Проект на 08 мая 2026 г.

АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2036 ГОДА

2026

СОДЕРЖАНИЕ

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ 6

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ 10

3 АНАЛИЗ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ В 2020–2025 ГОДАХ (В РАЗРЕЗЕ ЦЕЛЕЙ) 13

Цель 1. Реализация модели интенсивного развития, включая развитие высокотехнологичных производств на основе потенциала научно-образовательного комплекса, создание условий для инвестиций, развитие предпринимательства 13

Цель 2. Рациональное использование природного капитала Томской области, устойчивое развитие агропромышленного комплекса 19

Цель 3. Повышение уровня и качества жизни населения на всей территории Томской области, накопление человеческого капитала 25

Цель 4. Сбалансированное территориальное развитие, в т.ч. за счет развития инфраструктуры в Томской области 32

Цель 5. Эффективное управление регионом и цифровая трансформация ... 37

Сводный результат оценки достижения целей Стратегии социально-экономического развития Томской области до 2030 года в 2020–2025 годах 41

4 ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ В ОБЩЕРОССИЙСКИХ РЕЙТИНГАХ 44

5 КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ 49

6 АНАЛИЗ КРИТИЧЕСКИ ВАЖНЫХ ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ СОБЫТИЙ, ЗАДАЮЩИХ «СЦЕНАРНЫЕ РАМКИ» НА ПЕРИОД ДО 2036 ГОДА 54

7 МИССИЯ И ДОЛГОСРОЧНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПЕРИОД ДО 2042 ГОДА 60

8 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 1 «СОХРАНЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ, УКРЕПЛЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ И ПОВЫШЕНИЕ БЛАГОПОЛУЧИЯ ЛЮДЕЙ, ПОДДЕРЖКА СЕМЬИ» 63

Стратегический приоритет 1.1 «Семья — основа будущего» 65

Стратегический приоритет 1.2 «Здоровая, продолжительная и активная жизнь — общее дело» 70

Стратегический приоритет 1.3 «Физкультура и спорт — равные возможности для каждого» 79

Стратегический приоритет 1.4 «Поддержка отдельных категорий граждан, в том числе участников СВО и членов их семей» 82

9 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 2 «ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И РАЗВИТИЕ ТАЛАНТОВ» 88
Стратегический приоритет 2.1 «Томская область — территория качественного образования и естественного интеллекта» 89
Стратегический приоритет 2.2 «Активная молодежь» 98
Стратегический приоритет 2.3 «Добровольчество» 101
Стратегический приоритет 2.4 «Культура объединяет поколения» 103
Стратегический приоритет 2.5 «Занятость» 105
10 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 3 «УСТОЙЧИВОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ» 110
Стратегический приоритет 3.1 «Экосистема технологического лидерства и кадры будущего» 112
Стратегический приоритет 3.2 «Новая промышленность и точки роста реального сектора» 120
Стратегический приоритет 3.3 «Предпринимательство, гостеприимство и креативная экономика» 126
Стратегический приоритет 3.4 «Инвестиционная привлекательность и внешняя открытость региона» 131
11 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 4 «СБАЛАНСИРОВАННОЕ ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ, УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ИНФРАСТРУКТУРЫ» 135
Стратегический приоритет 4.1 «Устойчивое экономическое развитие муниципальных образований Томской области» 136
Стратегический приоритет 4.2 «Сбалансированное развитие системы расселения Томской области» 141
Стратегический приоритет 4.3 «Повышение эффективности транспортной и информационно-коммуникационной инфраструктуры» 144
Стратегический приоритет 4.4 «Модернизация и развитие жилищной и коммунальной инфраструктуры, повышение энергоэффективности» 147
Стратегический приоритет 4.5 «Развитие комфортной среды жизнедеятельности в населенных пунктах Томской области» 149
12 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 5 «РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНОГО КАПИТАЛА И ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ» 152
Стратегический приоритет 5.1 «Экологическое благополучие и благоприятная природная среда» 152
Стратегический приоритет 5.2 «Растущий и эффективно используемый природно-ресурсный потенциал» 155
Стратегический приоритет 5.3 «Экологическая безопасность и адаптация социально-экономической системы региона к климатическим изменениям» 158

13 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 6 «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ» 162
Стратегический приоритет 6.1 «Эффективное государственное и муниципальное управление» 163
Стратегический приоритет 6.2 «Эффективное управление региональными финансами и совершенствование межбюджетных отношений» 165
Стратегический приоритет 6.3 «Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления» 167
14 ФЛАГМАНСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ СТРАТЕГИИ 170
15 ПОКАЗАТЕЛИ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ, ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ 184
16 СЦЕНАРИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ 192
17 ПРОЕКТЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ 199
18 РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ, В Т.Ч. ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ 210
19 МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ И ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЕЙ 214
19.1 Система управления и мониторинг 214
19.2 Государственные программы 217
20 ЭТАПЫ И СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ 223
ПРИЛОЖЕНИЕ 1
Перспективы развития муниципальных образований и опорных населенных пунктов области 225
ПРИЛОЖЕНИЕ 2
Сведения о кадровой потребности по видам экономической деятельности Томской области до 2036 года 249
ПРИЛОЖЕНИЕ 3
Сведения о кадровой потребности в профессионально-квалификационном разрезе до 2036 года 255
ПРИЛОЖЕНИЕ 4 259
PEST- и SWOT-анализ 259

ПРИЛОЖЕНИЕ 5 268
Перечень критически важных событий для Томской области на период до 2036 года 268
ПРИЛОЖЕНИЕ 6 275
Флагманские инициативы и проекты 275

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Стратегия социально-экономического развития Томской области до 2036 года (далее — Стратегия) определяет ключевые приоритеты, цели и задачи социально-экономического развития Томской области, основные направления и механизмы их достижения на долгосрочную перспективу. Настоящим документом актуализируются положения и показатели Стратегии социально-экономического развития Томской области до 2030 года, утвержденной постановлением Законодательной Думы Томской области от 26 марта 2015 года №2580. Срок реализации актуализированной Стратегии продлевается до 2036 года.

Целью актуализации Стратегии является обновление, дополнение и корректировка целей, приоритетов и задач развития региона для достижения целей социально-экономического развития Томской области и повышения ее вклада в достижение национальных целей развития Российской Федерации до 2036 года. В ходе актуализации учтены изменения в правовой базе, во внешних и внутренних условиях развития Томской области, которые произошли в период 2021–2025 годов.

Стратегия актуализирована с учетом национальных и стратегических целей, приоритетов и задач, зафиксированных в следующих нормативных правовых актах:

— Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;

— Указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 года №400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;

— Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года №208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года»;

— Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года №145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»;

— Указ Президента Российской Федерации от 26 октября 2020 года №645 «О Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года»;

— Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2024 года №4146-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации до 2030 года с прогнозом до 2036 года».

Стратегия учитывает положения документов стратегического планирования, разрабатываемых на федеральном уровне, а также ключевые положения иных документов по различным направлениям развития государства, утвержденных указами Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации и иными актами Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации:

— Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2036 года (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 25 ноября 2025 года №858);

— Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 года №203);

— Стратегии развития здравоохранения в Российской Федерации на период до 2030 года (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 8 декабря 2025 года №896);

— Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 21 января 2020 года №20);

— Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 12 апреля 2025 года №908-р);

— Стратегического направления в области цифровой трансформации государственного управления (утверждено распоряжением Правительства Российской Федерации от 16 марта 2024 года №637-р);

— государственных программ и государственных комплексных программ, утвержденных постановлениями Правительства Российской Федерации;

— национальных проектов Российской Федерации и стратегических инициатив социально-экономического развития Российской Федерации, содержащихся в соответствующих федеральных проектах;

— прогнозов социально-экономического развития Российской Федерации на среднесрочный и долгосрочный периоды;

— Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года (утвержден Правительством Российской Федерации, резолюция от 30 декабря 2024 года №ММ-П13-47086);

— Комплексного плана развития транспортной, энергетической, телекоммуникационной, социальной и иной инфраструктуры на период до 2036 года, необходимой для реализации национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 августа 2025 года №2365-р) и других документов.

Стратегия учитывает положения Стратегии социально-экономического развития Сибирского федерального округа до 2035 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 26 января 2023 года №129-р), Плана реализации Стратегии социально-экономического развития Сибирского федерального округа до 2035 года (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 16 октября 2023 года №2846-р) и стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации, граничащих с Томской областью: Новосибирской, Кемеровской,

Омской областей, Красноярского края и Ханты-Мансийского автономного округа — Югры.

Кроме этого, Стратегия учитывает положения Федерального закона от 21 декабря 2021 года №414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации», Федерального закона от 20 марта 2025 года №33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти», Федерального закона от 6 октября 2003 года №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Указа Президента Российской Федерации от 28 ноября 2024 года №1014 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации».

Стратегия соответствует требованиям Федерального закона от 28 июня 2014 года №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Указа Президента Российской Федерации от 8 ноября 2021 года №633 «Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации» и Закона Томской области от 12 марта 2015 года №24-ОЗ «О стратегическом планировании в Томской области». Стратегия актуализирована с учетом Методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации, утвержденных приказом Минэкономразвития России от 23 марта 2017 года №132, и согласована Минэкономразвития России. Стратегия содержит оценку результатов реализации Стратегии, утвержденной Законодательной Думой Томской области в 2015 году.

Основные понятия, используемые в Стратегии, в том числе: «целевой сценарий», «приоритеты развития», «риски», «ресурсы», «результат социально-экономического развития», «внешние факторы развития», «внутренние факторы развития» и другие, применяются в значениях, установленных Федеральным законом от 28 июня 2014 года №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» и Методическими рекомендациями по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации (утверждены Приказом Минэкономразвития России от 23 марта 2017 года №132). Понятия «макрорегион», «опорный населенный пункт», «городская агломерация», «прилегающая территория», «малый город» применяются в значениях, определенных Стратегией пространственного развития Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2024 года №4146-р). Понятия в сфере адаптации к изменениям климата применяются в значениях, установленных приказами Минэкономразвития России от 13 мая 2021 года №267 и от 28 декабря 2023 года №927.

При актуализации Стратегии применялись методы системного анализа, SWOT-анализа и PEST-анализа, экспертных оценок, оценки ключевых проблем и рисков социально-экономического развития Томской области,

с учетом ресурсного обеспечения и совокупного потенциала региона в долгосрочном периоде (социально-демографического, производственно-экономического, научно-инновационного, финансово-инвестиционного, институционально-управленческого, транспортно-инфраструктурного, пространственно-расселенческого и природно-ресурсного). Стратегия не дублирует дословно цели, задачи и мероприятия документов стратегического планирования Российской Федерации, а развивает и конкретизирует их применительно к специфике и особенностям социально-экономического развития Томской области.

Помимо органов государственной власти Томской области в актуализации Стратегии приняли участие представители территориальных подразделений федеральных органов исполнительной власти по Томской области, органов местного самоуправления муниципальных образований Томской области, научных и образовательных учреждений, предприятий, общественных организаций, объединений и союзов, гражданские активисты. Проект Стратегии успешно прошел процедуры общественного обсуждения, предусмотренные требованиями законодательства Российской Федерации и Томской области.

Стратегия является основой для разработки (корректировки, актуализации) других документов стратегического планирования: Плана мероприятий по реализации Стратегии, государственных программ Томской области, схемы территориального планирования Томской области. Положения Стратегии учитываются при разработке (корректировке, актуализации) других концептуальных, стратегических, программно-плановых и иных документов Томской области: отраслевых концепций и стратегий, ведомственных, целевых и комплексных программ, а также региональных проектов.

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ

Географическое положение и природные условия. Томская область — субъект Российской Федерации, входит в состав Сибирского федерального округа. Административный центр — город Томск. Образована 13 августа 1944 года указом Президиума Верховного Совета СССР. Расположена на юго-востоке Западно-Сибирской равнины. Протяженность области с севера на юг — около 600 км, с запада на восток — 780 км. Площадь территории составляет 314 391 кв. км. Граничит на западе с Омской и Тюменской областями, на западе и севере с Ханты-Мансийским автономным округом — Югрой, на востоке с Красноярским краем, на юге — с Кемеровской и Новосибирской областями.

На территории Томской области функционируют два аэропорта — в г. Томске (Международный аэропорт Томск имени Николая Камова) и в г. Стрежевом. Протяженность автомобильных дорог общего пользования — 11 276 км, из них с твердым покрытием — 8 003,5 км (местного значения — 4 542,4 км, регионального — 3 426,3 км, федерального — 34,8 км). Протяженность водных путей — 5 195 км. Судоходными являются реки Васюган, Кеть, Обь, Парабель, Томь, Чая и Чулым. Эксплуатационная длина железных дорог составляет 346 км, основная магистраль — Белый Яр–Томск–Тайга.

В регионе преобладают плоские, сильно заболоченные территории с высотой не более 200 м (на юго-востоке заходят северные отроги Кузнецкого Алатау высотой до 211 м). Центральная часть занята широкой долиной Оби, которая делит территорию области на две почти равные части: левобережье, включающее обширную болотистую низменность — Васюганье с высотой до 166 м в верховьях реки Бакчар, и более возвышенное правобережье с высотой до 193 м, заболоченное меньше и более лесистое. Основная река — Обь. Область расположена в зонах средней и южной тайги и частично смешанных лесов. Большая часть территории области труднодоступна, так как представляет собой тайгу (леса занимают 63% площади) и болота (28,9%).

Лесной фонд составляет 28,68 млн га (286,8 тыс. кв. км), территория леса 19,3 млн га (193 тыс. кв. км). Запас древесины оценивается в 2,8 млрд куб. м, в том числе по хвойной — 1,6 млрд куб. м. Распределение площади лесов по преобладающим породам: береза — 35,5%, сосна — 28,8%, кедр — 19,3%, осина — 9,8%, ель, пихта, лиственница — 5,7%, другие мягколиственные — 0,9%.

Главная река Обь с притоками Томь, Чулым, Кеть, Тым, Чая, Парабель, Васюган имеет широкую заболоченную пойму, многочисленные протоки и старицы. Общая площадь открытых водоемов (рек и озер) составляет 2,5% территории области, болота — около 30%. Вся речная система принадлежит бассейну Оби, которая пересекает область с юго-востока на северо-запад на расстоянии около 1 000 км. Количество озер достигает 95 тысяч, особенно их много в поймах рек. Площадь водного зеркала крупнейшего в области озера

Мирного, расположенного среди болот на плоском междуречье рек Чузик и Чижапка, превышает 18 кв. км.

Васюганские болота включены в предварительный список Всемирного наследия ЮНЕСКО (с 2007 года) как уникальная природная экосистема и одни из крупнейших болот в мире.

Область обладает практически неограниченными ресурсами подземных вод, заключенных в рыхлых отложениях разного возраста — от мелового до четвертичного. Прогнозные ресурсы пресных и маломинерализованных вод верхней 250-метровой толщи рыхлых отложений оценены в количестве 61,4 млн куб. м/сут., расчетный срок эксплуатации 50 лет.

Самая высокая точка области — 274 м над уровнем моря, самая низкая — 34 м над уровнем моря. Климат влажный континентальный. Зима в регионе суровая и продолжительная (средняя температура января от −17°С до −21°С); лето теплое, короткое (средняя температура июля +17°С…+18°С). Вегетационный период 135–140 суток на севере, 150 суток на юге. Годовое количество осадков 450–700 мм. Средняя высота снежного покрова 60–80 см, снег держится на севере 190–197 дней, на юге 176–182 дня. Повсеместно развита сезонная мерзлота. Глубина промерзания грунтов от 0,5–0,6 м на торфяниках до 3,5 м на песках, в среднем 1–2 м.

Томская область богата природными ресурсами, такими как нефть (100 месторождений, 1449 млн тонн), природный газ (632 млрд куб. м), черные и цветные металлы, бурый уголь (74,7 млрд тонн), торф (второе место по запасам в России) и подземные воды. В регионе находится Бакчарское железнорудное месторождение, являющееся одним из крупнейших в мире (57% всей железной руды России), общий объем запасов 90 млрд тонн. На территории Томской области расположено множество месторождений сырья для строительных материалов: глины, песка, известняков, глинистых сланцев, гравия. Ежегодный природно-ресурсный потенциал томских дикоросов оценивается по запасам: грибов — 86 тыс. тонн; брусники, голубики, клюквы, черники — 25 тыс. тонн; кедрового ореха — 58 тыс. тонн.

Историческая справка. На территории Томской области известны палеолитические стоянки Томская, Могочино I, Парусинка. Территорию современной Томской области населяли люди, относящиеся к кулайской археологической культуре, известной своими бронзовыми артефактами. Освоение территории области русскими началось в конце XVI — начале XVII веков. Старейшим русским населенным пунктом области является село (ранее город) Нарым, основанное в 1596 году.

Административный центр области город Томск основан в 1604 году по указу Бориса Годунова. В дальнейшем он становится административным центром Томского уезда. В 1804 году по инициативе императора Александра I город стал административным центром Томской губернии, которая включала в себя нынешние территории Алтайского края, Новосибирской, Кемеровской, Восточно-Казахстанской, Томской областей и часть Красноярского края. Бурное экономическое развитие Томской губернии началось в XIX веке. Рост

золотопромышленности, выплавки металла, пушного промысла сконцентрировал в г. Томске большой капитал, который оживил деятельность сибирских купцов. Через город проходили Московский и Иркутский тракты. Город Томск официально включен в перечень исторических поселений федерального значения.

С 1796 года по 1804 год Томская область входила в состав Тобольской губернии. В 1804 году была образована Томская губерния, существовавшая до 1925 года, когда она вошла в состав Сибирского края (с 1930 года — Западно-Сибирского края). С конца XIX века г. Томск становится интеллектуальной столицей Сибири. В 1888 году открыт первый за Уралом университет, в 1900 году — Технологический институт, в 1901 году — первое в Сибири Коммерческое училище, в 1902 году — Томский учительский институт, в 1910 году — Сибирские высшие женские курсы. В годы Великой Отечественной войны эвакуация предприятий в г. Томск дала стимул развитию промышленности. Томская область вновь была образована 13 августа 1944 года путем выделения из Новосибирской области части районов бывших Томского и Нарымского округов (с утратой части южных районов, отошедших в состав вновь образованной Кемеровской области).

Административно-территориальное деление. В соответствии с Законом Томской области «Об административно-территориальном устройстве Томской области» и Уставом Томской области регион включает следующие административно-территориальные единицы:

— 4 города областного подчинения, один из которых отнесен к категории закрытых административно-территориальных образований (Кедровый, Северск (ЗАТО), Стрежевой, Томск);

— 16 районов (Александровский, Асиновский, Бахчарский, Верхнекетский, Зырянovский, Каргасовский, Кожевниковский, Колпашевский, Кривошеинский, Молчановский, Парабельский, Первомайский, Тегульдетский, Томский, Чаинский, Шегарский);

— 2 города районного подчинения (Асино, Колпашево);

— 1 рабочий поселок (поселок городского типа);

— 570 сельских населенных пунктов.

В рамках муниципального устройства в границах административно-территориальных единиц области образованы 138 муниципальных образований, в том числе:

— 4 городских округа;

— 16 муниципальных районов;

— 3 городских поселения;

— 115 сельских поселений.

В настоящее время в регионе идет обсуждение реформы местного самоуправления и перехода на одноуровневое МСУ.

3 АНАЛИЗ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ В 2020–2025 ГОДАХ (В РАЗРЕЗЕ ЦЕЛЕЙ)

В настоящем разделе приведен консолидированный анализ достижения пяти целей Стратегии 2030 за период 2020–2025 годов:

— Цель 1. Реализация модели интенсивного развития, включая развитие высокотехнологичных производств на основе потенциала научно-образовательного комплекса, создание условий для инвестиций, развитие предпринимательства;

— Цель 2. Рациональное использование природного капитала Томской области, устойчивое развитие агропромышленного комплекса;

— Цель 3. Повышение уровня и качества жизни населения на всей территории Томской области, накопление человеческого капитала;

— Цель 4. Сбалансированное территориальное развитие, в т.ч. за счет развития инфраструктуры в Томской области;

— Цель 5. Эффективное управление регионом и цифровая трансформация.

Динамика целевых показателей, основные достижения и ключевые проблемы представлены в данном разделе.

Цель 1. Реализация модели интенсивного развития, включая развитие высокотехнологичных производств на основе потенциала научно-образовательного комплекса, создание условий для инвестиций, развитие предпринимательства

Валовый региональный продукт (ВРП) и структура экономики. В период 2020–2024 годов Томская область в условиях ковидных ограничений, санкционного давления, перестройки логистических цепочек и ужесточения денежно-кредитной политики смогла выйти с 2021 года на ежегодную положительную динамику ВРП и рост обрабатывающих высокотехнологичных производств.

Накопленный темп роста ВРП в сопоставимых ценах к уровню 2020 года по итогам 2024 года составил 110,8% при целевом ориентире 117,5% (к 2030 году — цель 140,7%). Отклонения связаны с сокращением планируемых объемов добычи нефти. Это означает, что базовая траектория роста сформирована, но требует дальнейшего ускорения в ходе реализации Стратегии.

При этом за 2020–2024 годы в структуре экономики зафиксированы принципиально важные позитивные изменения. Доля вида деятельности «Добыча полезных ископаемых» в промышленном производстве снизилась с 40,3% в 2024 году до 34,6% в 2025 году, тогда как доля обрабатывающих производств превысила 50% промышленного выпуска. Фактически в регионе идет устойчивый процесс структурной трансформации в пользу несырьевых и перерабатывающих отраслей. Задача следующего этапа — развить этот тренд

до целевых параметров по объему ВРП и доле высокотехнологичных и наукоемких отраслей к 2030 году, используя уже сформированные предпосылки.

Промышленность. В промышленном секторе в 2020–2024 годах сформировалась новая конфигурация роста: на фоне внешних ограничений регион удержал промышленный выпуск и одновременно снизил сырьевую зависимость, усилив роль обрабатывающих производств.

По данным мониторинга, темп роста объема продукции обрабатывающих производств в 2025 году достиг 125,2% относительно 2020 года при целевом значении 182,79% к 2030 году. Это подтверждает, что курс на усиление переработки реализуется. Первоочередная задача — ускорить его за счет модернизации мощностей, кластерной политики и адресной поддержки ключевых производств.

Одним из чувствительных факторов остается высокий износ основных фондов: в 2025 году он оценивается примерно в 51,4%, что объективно ограничивает темпы технологического обновления. Вместе с тем, именно эта отправная точка делает инвестиции в обновление промышленных фондов одним из наиболее эффективных инструментов ускорения роста и достижения целевых параметров по производительности и ВРП.

Лесопромышленный комплекс (ЛПК) закрепил за собой статус ключевого ресурсного кластера региона и важного элемента модели интенсивного развития. В 2020–2024 годах в комплексе сохранялись высокие объемы заготовки и первичной переработки древесины, однако переход к продукции глубокой переработки (пиломатериалы, плиты, целлюлозно-бумажная продукция, клееные конструкции) развивался менее динамично, чем предусмотрено Стратегией. При этом именно здесь сосредоточен один из наиболее очевидных резервов роста: увеличение доли продукции с высокой добавленной стоимостью способно дать значимый вклад в ВРП, налоговую базу и экспорт. Санкционное давление и переориентация на азиатские рынки уже стимулировали поиск новых логистических решений и рынков сбыта. В рамках следующего этапа реализации Стратегии, ЛПК может стать пилотной площадкой перехода от сырьевой модели к глубокой переработке.

Высокотехнологичные отрасли, наука, исследования и инновации. Томская область традиционно является одним из наиболее наукоемких регионов России и уверенно использует этот статус как основу модели интенсивного развития. В 2020–2024 годах регион сохранил и укрепил лидерские позиции в научно-технологическом развитии, заняв 4-е место в Рейтинге инновационного развития субъектов Российской Федерации (разработчик — НИУ ВШЭ). Томская область входит в группу 10 ведущих регионов по инновационному потенциалу.

Ключевым драйвером стал Большой университет Томска — Томский научно-образовательный комплекс (ТНОК), объединяющий 6 вузов и 6 организаций СО РАН с долей исследователей в возрасте до 39 лет около 50%.

Это обеспечивает региону долгосрочное кадровое ядро для высокотехнологичных отраслей.

Внутренние затраты на исследования и разработки (НИОКР) демонстрировали устойчивый рост: с 15 420,3 млн рублей в 2020 году до 22 242,7 млн рублей в 2024 году, что сохраняет за регионом 3-е место в Сибирском федеральном округе по этому показателю. Доля внутренних затрат на НИОКР в ВРП в 2024 году составила 2,8%, превысив среднероссийский уровень.

Инновационная активность также находится на восходящей траектории. Объем инновационных товаров, работ и услуг в 2024 году составил 23,7 млрд рублей при целевом значении 23,3 млрд рублей. При сохранении текущих темпов роста и действующих мер поддержки технологического предпринимательства риски недостижения показателя оцениваются как управляемые.

Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в ВРП в 2024 году составила 22,6% (предварительная оценка за 2025 год — 23,1%) при целевом значении 25,6% к 2030 году. Показатель демонстрирует устойчивую положительную динамику с 2022 года. Первоочередная задача — обеспечить опережающий рост высоких технологий сверх средних темпов экономики.

Развитие высокотехнологичного сектора последовательно строится на формировании кластеров и технологического ядра новой отраслевой специализации, включая:

— микро- и наноэлектронику;
— точное машиностроение и передовое оборудование;
— ядерные и водородные технологии;
— беспилотные авиационные системы и беспилотные технологии;
— малотоннажную химию и глубокую переработку ресурсов;
— биотехнологии.

Кадровый потенциал обеспечивается ведущими университетами региона, входящими в национальные и международные рейтинги. К числу основных рисков могут быть отнесены: отток квалифицированных специалистов и дефицит кадров в новых кластерах. Нивелирование этих рисков может обеспечиваться через целевые программы подготовки, удержания квалифицированных кадров и привлечения талантов.

В целом по этому направлению достижения Томской области в большей степени соответствуют целям Стратегии, чем по традиционным сырьевым секторам. Регион имеет запас прочности для выхода на целевые значения к 2030 году при условии масштабирования инструментов коммерциализации разработок и кооперации науки, профессионального образования и бизнеса.

Сектор малого и среднего предпринимательства (МСП) в 2020–2024 годах стал одним из ключевых драйверов диверсификации экономики и создания рабочих мест. Численность занятых в МСП в 2025 году составила 199,8 тыс. человек, что существенно превышает целевой ориентир Стратегии на 2030 год — 173,1 тыс. человек. Фактически цель по занятости в МСП была достигнута и перевыполнена досрочно, что является важным структурным

результатом реализации комплекса мер поддержки (льготное финансирование, инфраструктура МСП, программы повышения производительности, экспортная поддержка), обеспечила рост числа предприятий, расширение спектра видов деятельности и активное участие МСП в освоении новых рынков — от креативной экономики до высокотехнологичных ниш. Томская область занимает 4-е место в Рейтинге креативных регионов России НИУ ВШЭ. На следующем этапе реализации Стратегии приоритет должен смещаться от количественного роста к качественному — повышению производительности, оборота и вклада МСП в формирование ВРП и поступлений в бюджетную систему.

Торговля и потребительский рынок Томской области в 2020–2024 годах продемонстрировали устойчивость и гибкость в условиях внешних шоков.

Оборот розничной торговли вырос с 174,5 млрд рублей в 2020 году до 331,7 млрд рублей в 2024 году, при этом индекс физического объема в 2024 году составил 114,3% к предыдущему году. Объем платных услуг населению увеличился с 52,1 млрд рублей в 2020 году до 73,8 млрд рублей в 2024 году, индекс физического объема — 104,4%.

Структура потребления оставалась сбалансированной: доля непродовольственных товаров в розничной торговле в 2024 году достигла 52,5%, доля продовольственных — 47,5%.

Структурные изменения включали:

— рост доли современных форматов торговли (сетевые магазины, торговые центры);

— ускоренное развитие электронной коммерции, маркетплейсов и онлайн-платформ;

— расширение сетей пунктов выдачи и логистических центров (Wildberries, Ozon и др.);

— усиление присутствия местных производителей и продукции импортозамещения в торговых сетях.

Это позволило сохранить доступность товаров, смягчить влияние внешних ограничений и поддержать доходы населения, одновременно укрепляя позиции МСП в розничной торговле и в секторе оказания платных услуг.

Развитие туризма и индустрии гостеприимства стало одним из наиболее ярких успехов реализации Цели 1. Объем услуг в сфере туризма в действующих ценах в 2024 году составил 237,05% к уровню 2020 года, при целевом значении 232,78% к 2030 году — целевой ориентир перевыполнен досрочно.

В 2025 году темп роста объема туристских услуг составил 220,78% к 2020 году, что отражает естественную стабилизацию после пикового юбилейного года, но сохраняет существенный запас прочности для достижения целей 2030 года. Туризм формирует мультипликативный эффект: стимулирует торговлю, МСП, сферу услуг, транспорт, повышает узнаваемость региона и качество городской среды.

Инвестиционная активность в 2020–2024 годах остается ключевым вызовом и одновременно главным резервом ускорения.

После спада инвестиционной активности в 2020–2022 годах (объем инвестиций в сопоставимых ценах сократился за эти годы в сравнении с уровнем 2019 года на 14,2%), в 2023–2024 годах индекс физического объема инвестиций в основной капитал рос высокими темпами. В целом за 2020–2024 годы он увеличился на 4,8% (результат 2019 года = 100%). В 2025 году, по оперативным данным Томскстата, рост показателя составил 1,4 п. п.

Наиболее значимым направлением инвестирования является приобретение машин, оборудования и транспортных средств. В 2024 году на эти цели было направлено 42,5% всех инвестиций в основной капитал (в 2023 году — 37,4%). В строительство и реконструкцию нежилых зданий и сооружений, а также в улучшение земель в 2024 году было направлено 34,6% всех инвестиций в основной капитал (в 2023 году — 36,3%).

Наиболее инвестиционно-емкой отраслью экономики Томской области является промышленность. В 2024 году на нее пришлось 67,5% всех инвестиций в основной капитал (в 2023 году — 59,1%), в том числе в обрабатывающие производства — 28,4% (в 2023 году — 25,3%), в добычу полезных ископаемых — 27,3% (в 2023 году — 24,9%). Для сравнения: доля транспортировки и хранения составила в эти же годы 11% и 11,1%, доля деятельности по операциям с недвижимым имуществом — 6,9% и 11%.

Приоритетом следующего этапа реализации Стратегии является рост инвестиционной активности, в том числе через механизмы ГЧП (МЧП), привлечение частного капитала и увязку крупных проектов с национальными целями развития.

Межрегиональное и международное сотрудничество. В 2020–2024 годах Томская область наращивала несырьевой неэнергетический экспорт: его объем увеличился с 0,27 млрд долларов США в 2020 году до 0,33 млрд долларов США в 2024 году, экспорт продукции АПК превысил 58,8 млн долларов США. В 2025 году объем несырьевого неэнергетического экспорта вырос еще на 35% к уровню 2024 года, прежде всего за счет поставок минеральных продуктов, машиностроения и химической продукции.

На фоне санкций регион переориентировал внешнеэкономическую деятельность на страны СНГ, Китай, Юго-Восточную Азию и Африку, развивая научно-техническое сотрудничество, выставочную и деловую активность. Это создает основу для дальнейшего продвижения продукции томских производителей на новые рынки и диверсификации экспортной структуры.

Вывод по степени достижения Цели 1. Цель 1 «Реализация модели интенсивного развития» по состоянию на 2020–2024 годы (с учетом данных за 2025 год) может быть оценена как достигнутая частично, но с формированием прочной базы для выхода на целевые ориентиры 2030 года. К числу **основных достижений** относятся:

— умеренный, но устойчивый рост ВРП;

— структурный сдвиг в промышленности в пользу обрабатывающих производств и снижение доли добывающего сектора;

— опережающее развитие высокотехнологичных отраслей, науки и НИОКР по сравнению со среднероссийскими показателями;

— цель по занятости в МСП и цель по росту туристских услуг фактически перевыполнены досрочно;

— развитие современных форматов торговли и электронной коммерции, поддержавших устойчивость потребительского рынка;

— создание институциональных и кадровых основ для технологического рывка (Большой университет Томска, кластеры, инновационная инфраструктура).

Залогом успехов является эффективная кластерная политика региона, продуманная стратегия технологического лидерства, опирающаяся на развитие инновационной инфраструктуры, кадрового потенциала и поддержку научно-исследовательской деятельности, выстроенная система поддержки предпринимательской деятельности на всех ее этапах.

Вместе с тем сохраняются **критические ограничения**:

— отставание фактических темпов роста ВРП, инвестиций и обрабатывающих производств от целевых;

— сырьевая зависимость снижается, однако целевой уровень диверсификации экономики так и не достигнут;

— недостаточная глубина переработки в ресурсных секторах, прежде всего в ЛПК;

— высокий износ основных фондов и недостаточный уровень инвестиций в их обновление;

— кадровые и технологические риски (дефицит квалифицированных специалистов, санкционные ограничения) требуют системных решений в образовательной, инвестиционной и научно-технологической политике;

— риски недостижения целевых значений по ВРП и доле высокотехнологичных и наукоемких отраслей к 2030 году при сохранении текущей динамики.

Негативно влияющими на динамику ВРП факторами являются неустойчивые результаты работы сырьевого сектора (снижение добычи нефти, связанное с исчерпанием запасов старых месторождений, колебаниями цен на мировом рынке и санкционными ограничениями, закрытие традиционных рынков экспорта продукции ЛПК, климатические аномалии, создавшие трудности в работе сельского хозяйства), сокращение спроса на жилье и льготных ипотечных программ. Обновлению основных фондов предприятий препятствует слабая доступность кредитов из-за высокой ключевой ставки. Кадровые проблемы связаны, в значительной степени, с динамикой демографических показателей.

Для комплексного достижения Цели 1 в горизонте до 2030 года необходимо существенное усиление инвестиционной активности, технологическая модернизация основных фондов, быстрое развитие высокотехнологичных инновационных и несырьевых сегментов, ускорение

структурной трансформации экономики с опорой на сильный научно-образовательный потенциал Томской области.

Цель 2. Рациональное использование природного капитала Томской области, устойчивое развитие агропромышленного комплекса

В период 2020–2025 годов работа по достижению цели рационального использования природного капитала и экологической безопасности осуществлялась в сложных условиях климатических аномалий и внешнего санкционного давления со стороны недружественных государств и международных организаций. Наблюдалось снижение уровня загрязнения окружающей среды, произошли изменения в структуре сельскохозяйственного производства, в эксплуатацию введены два крупных инфраструктурных объекта по обращению с твердыми коммунальными отходами. Санкционный режим в той или иной степени затронул все отрасли, связанные с достижением цели, но в большей степени повлиял на функционирование лесопромышленного комплекса.

Общий характер достигнутых результатов имел разнонаправленный характер. В перерабатывающих и экспортоориентированных сегментах агропромышленного комплекса фиксируется перевыполнение плановых показателей, а в сфере экологической безопасности и обращения с отходами сохраняются критические отклонения от целевой траектории, установленной Стратегией социально-экономического развития Томской области до 2030 года.

Состояние окружающей среды. Сокращение абсолютных объемов загрязнения по итогам 2020–2024 годов стало одним из наиболее заметных результатов природоохранной политики региона. Значительные успехи достигнуты в сокращении объемов загрязнений окружающей среды на единицу ВРП. По итогам 2024 года фактическое значение показателя было лучше планового более чем в 2 раза. Этому способствовало значительное снижение абсолютных объемов загрязнения. Только за 2020–2023 годы выбросы в атмосферу сократились на 11,3%, сброс загрязненных сточных вод уменьшился на 22,7%. Финансирование природоохранных мероприятий достигло 28,3 тыс. рублей на душу населения.

По оценке, в 2025 году объем загрязнений на единицу ВРП составил 189 тонн / млрд рублей[1]. В сравнении с 2024 годом достигнутое значение показателя улучшилось на 10,2%. Снижение уровня загрязнений произошло за счет выполнения природоохранных мероприятий, в том числе повышения эффективности очистных сооружений. По этим показателям Томская область опередила большинство других регионов Сибирского федерального округа. Достигнутые положительные результаты свидетельствуют о высоком

[1] По предварительным данным Департамента природных ресурсов и охраны окружающей среды Томской области. Окончательный расчет значения показателя будет представлен в июне 2026 года.

приоритете экологической повестки в деятельности органов государственной власти Томской области.

Одновременно наблюдается устойчивое ухудшение качества очистных процессов. Доля уловленных и обезвреженных загрязняющих веществ в выбросах стационарных источников сократилась с 52,1% до 31,7%, то есть на 20,4 п. п., что значительно уступает среднероссийскому показателю. Такая динамика указывает на то, что снижение валовых выбросов достигается преимущественно за счет падения промышленной активности, а не на основе модернизации очистных сооружений. Высокие расходы на охрану окружающей среды пока не трансформируются в рост технологической эффективности.

Наиболее критическое отклонение от целевой траектории зафиксировано в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами (ТКО). По итогам 2024 года доля ТКО, направленных на обработку (сортировку), в общей массе образованных отходов составила всего 8,6% при целевом значении 30%. Уровень достижения целевого показателя составил всего 28,7%.

По итогам 2025 года доля ТКО, направленных на обработку (сортировку), выросла до 19% благодаря вводу в эксплуатацию автоматизированных мусоросортировочных комплексов в г. Томске (КПО «Сибирь» с мощностью 250 тыс. тонн в год) и в г. Северске. В сложившихся условиях необходимо продолжить работу по наращиванию мощностей инфраструктуры сортировки и утилизации ТКО. Нестабильная динамика улучшения качества окружающей среды и низкая доля уловленных загрязняющих веществ остаются актуальными вызовами, затрудняющими выход региона на устойчивую траекторию развития.

Экологическое развитие и климатические особенности региона. Ключевым достижением в сфере экологической безопасности стало обеспечение баланса между выбытием и воспроизводством лесов. Отношение площади лесовосстановления и лесоразведения к площади вырубленных и погибших лесных насаждений в 2024 году составило 125,4% при целевом значении 100%, то есть превысило плановый ориентир на 25,4 п. п. Хорошие результаты достижения целевого показателя определялись успешной реализацией регионального проекта «Сохранение лесов» и подпрограммы (направления) «Развитие лесного хозяйства на территории Томской области» государственной программы «Охрана окружающей среды, воспроизводство и рациональное использование природных ресурсов».

В 2025 году были выполнены мероприятия по увеличению площади лесовосстановления на лесных участках, не переданных в аренду, на площади 30,2 га. Всего (по всем лесным участкам) в 2025 году были выполнены мероприятия по лесовосстановлению на площади 45,4 тыс. га, при плане 45,3 тыс. га. В 2025 году отношение площади лесовосстановления и лесоразведения к площади вырубленных и погибших лесных насаждений составило 100,2%, то есть вернулось к «балансовому» уровню после

аномально высокого значения 2024 года. Такая траектория соответствует ориентиру на устойчивый, а не экстенсивный режим воспроизводства лесов.

Достигнутые показатели закрепляет статус Томской области как одного из лидеров по воспроизводству лесов среди сопоставимых по масштабам регионов России. В то же время в лесной отрасли сохраняются структурные ограничения, препятствующие раскрытию экологического и экономического потенциала природного капитала. Среди основных проблем следует отметить низкий уровень развития лесной инфраструктуры, отсутствие разветвленной сети железных дорог и фактическое закрытие традиционных рынков сбыта продукции лесопереработки в Европе. Дополнительным внешним негативным фактором стали климатические аномалии. Неблагоприятные погодные условия и введение режима чрезвычайной ситуации в 2023–2024 годах явились одной из основных причин негативной динамики в сельском хозяйстве и лесном секторе.

Сельское хозяйство. Томской области удалось успешно реализовать большую часть задач, направленных на развитие агропромышленного комплекса. Сегодня АПК является одним из локомотивов развития региона. Комплекс мероприятий по государственной поддержке сельхозтоваропроизводителей позволил обеспечить прирост объема производства продукции сельского хозяйства. Объем производства продукции сельского хозяйства в Томской области увеличился с 34,6 млрд рублей в 2020 году до 50 млрд рублей в 2025 году (+45% к 2020 году). Основной вклад в выпуск сельскохозяйственной продукции вносят предприятия животноводства (более 70%).

Томская область является лидером в Сибирском федеральном округе по молочной продуктивности коров в сельхозорганизациях (кроме микропредприятий) — 8 212 кг на корову, что больше на 14,7% средней продуктивности в Сибирском федеральном округе. В 2025 году введен в эксплуатацию новый животноводческий комплекс молочного направления на 1999 коров с автоматизированным кормоцентром ООО «Большедороховское молоко». Реализация этого инвестиционного проекта позволит ежегодно увеличивать производство молока — сырья, дозагрузить производственные мощности молокоперерабатывающих предприятий и обеспечивать жителей региона качественной молочной продукцией.

Регион полностью обеспечивает себя мясом птицы и свининой (коэффициент самообеспеченности мясом и мясопродуктами составил в 2024 году — 150,3%, что существенно превышает внутренние потребности населения). В 2025 году производство скота и птица на убой (в живом весе) составило 155,3 тыс. тонн. В процентном соотношении 54% приходится на мясо птицы и 40% на свинину. Это объективно, т.к. на территории Томской области ведут хозяйственную деятельность 2 крупных производителя мясной продукции — ООО «Межениновская птицефабрика» и АО «СибАгро».

Подотрасль растениеводства в Томской области по причине климатических условий ориентирована на выращивание зерновых и зернобобовых культур для целей кормопроизводства, технических культур,

картофеля и овощей. В растениеводстве за период 2020–2025 годов реализованы инвестиционный проект — строительство семеноводческого центра «Агрофирма «Межениновская», строительство логистического центра ООО «Трубачево». Ежегодно обновляется парк сельскохозяйственной техники для проведения посевной и уборочной кампаний.

В настоящее время в сельскохозяйственной отрасли реализуются инвестиционные проекты ООО «Трубачево» — Строительство новых теплиц площадью 4,7 га, ООО «Сибирское зерно» — Закладка 60 га многолетних насаждений, ООО СП «Северный сад» — Создание комплекса по первичной переработке ягоды с холодильным оборудованием, Закладка сада облепихи, АО «Сибагро» — Модернизация цеха убоя на птицефабрике «Томская», Модернизация производственных площадей для увеличения объемов производства столового яйца, Переработка и утилизация побочных продуктов животноводства, КФХ Зинцова Е. — Создание семеноводческого центра.

Сельскохозяйственная отрасль демонстрирует инвестиционную активность. Ежегодно объем инвестиций в сельскохозяйственную отрасль составляет 3 млрд рублей. Ежегодно растет заработная плата работников сельского хозяйства. В 2025 году заработная плата работников сельского хозяйства увеличилась на 16% к уровню 2024 году и составила 78% по отношению к среднемесячной заработной плате в регионе. Достижение показателя обусловлено ростом эффективности и производительности сельскохозяйственной отрасли.

Использование высокопроизводительной техники, систем точного земледелия, автоматизированных комплексов в животноводстве позволило существенно сократить трудозатраты и повысить эффективность производства. Важным фактором повышения производительности труда в сельскохозяйственной отрасли стало развитие человеческого капитала: повышение квалификации кадров, привлечение молодых специалистов и создание условий труда. Для достижения национальной цели «Устойчивая и динамичная экономика» в Томской области реализуется региональный проект «Экспорт продукции АПК». В 2025 году предприятиями Томской области на экспорт было поставлено 74,8 тыс. тонн продукции АПК на сумму 62,5 млн долларов США, из которой 37% — мясная продукция (свинина, мясо птицы), 28% — продукция пищевой и перерабатывающей промышленности (напитки, дикоросы, мука, кондитерские изделия), 25% — продукция масложировой промышленности (рапсовое масло, жмыхи), 10% — прочее (отруби, переработка овощей, орехов, мед, джемы).

Основными направлениями экспорта являются Китай, Монголия и Казахстан. Ключевыми предприятиями-экспортерами региона остаются компании «Сибагро», «Сибирская олива», «Межениновская птицефабрика», «Сава», «Томские мельницы».

Производство пищевых продуктов и напитков. Пищевая промышленность является одним из наиболее успешных секторов АПК Томской области. Производство пищевых продуктов занимает заметное место

в структуре обрабатывающих производств, доля этого вида деятельности превышает 20%.

Целевой показатель индекса производства по виду экономической деятельности «производство пищевых продуктов» (в сопоставимых ценах к 2020 году) на 2024 год был установлен на уровне 110,8%. Фактически значение этого показателя составило 111,4%. По итогам 2025 года этот показатель увеличился до 114,5%. Перевыполнение планового значения показателя связано, главным образом, с увеличением объемов производства масло–жировой и молочной продукции, хлеба и хлебобулочных изделий. Значительный вклад в это внесла реализация государственной программы «Развитие сельского хозяйства, рынков сырья и продовольствия в Томской области». Рост объемов производства в пищевой промышленности стал одним из базовых факторов перевыполнения плана по экспорту АПК.

Томская область располагает значительными ресурсами дикоросов: грибов, орехов, ягод. На территории Томской области продуктивные кедровники занимают 2 952,9 тыс. га. В число важнейших ресурсов также входят ягоды (брусника, клюква, черника, голубика) и грибы. Все это создает фундамент для формирования мощного сектора заготовок дикоросов.

В 2024 году с применением дикорастущего пищевого сырья было произведено 27,1 тыс. тонн пищевой продукции. Плановое значение показателя превышено на 1,1%. Умеренный, но стабильный рост производства обеспечивается функционированием системы сбора дикоросов с их последующей промышленной переработкой.

Однако в 2025 году наблюдалось снижение объемов производства до 23,6 тыс. тонн пищевой продукции, что на 12,9% меньше, чем в 2024 году. Риски неустойчивого роста показателя связаны с возможной низкой урожайностью дикоросов, в том числе кедрового ореха, имеющего наибольший удельный вес в общей структуре заготовок, а также проблемами в сфере арендных отношений.

Сектору сбора и переработки дикоросов оказывается государственная поддержка. Реализуется подпрограмма (направление) «Развитие сферы заготовки и переработки дикорастущего, пищевого сырья в Томской области» государственной программы «Развитие сельского хозяйства, рынков сырья и продовольствия в Томской области». Кроме этого, реализуется ведомственный проект «Создание конкурентоспособного производства пищевой продукции и переработки дикорастущего сырья в Томской области». Из областного бюджета предприятиям предоставляются субсидии на приобретение нового производственного оборудования, оказывается содействие в организации участия в торгово-экономических миссиях, выставках, конференциях и других общероссийских и зарубежных мероприятиях.

Рыбохозяйственный комплекс Томской области является отраслью, обеспечивающей трудовую занятость населения в сельской местности и влияющей на продовольственную безопасность региона. Объем переработки рыбо- и морепродуктов в 2024 году составил 4,1 тыс. тонн, но плановое

значение показателя не достигнуто. Уровень выполнения составил 97,6%. Недостижение планового значения показателя определилось дефицитом морской и речной рыбы, значительным повышением закупочной стоимости, снижением платежеспособного потребительского спроса.

В 2025 году, несмотря на неблагоприятные рыночные условия, снижение спроса и значительный рост затрат, объем вылова водных биологических ресурсов на территории Томской области удержался на уровне 2024 года и составил 3,8 тыс. тонн. Объем переработки рыбо- и морепродуктов составил до 4 тыс. тонн (93% к уровню 2024 года). Риски устойчивого развития отрасли определяются ростом себестоимости продукции, снижением платежеспособного покупательского спроса на продукцию рыбопереработки, нарушением логистических цепочек и нехваткой сырья.

В целом, цель «Рациональное использование природного капитала и экологическая безопасность» по состоянию на 2024 год (с учетом предварительных данных за 2025 год) может быть оценена как достигнутая частично. К числу **основных достижений** относятся:

— перевыполнение плана по индексу производства пищевых продуктов (111,4% при плане 110,8% в 2024 году и 114,5% в 2025 году);

— перевыполнение плана по экспорту продукции АПК (63 млн долларов США при плане 58,8 млн долларов США);

— перевыполнение целевого ориентира по производству пищевой продукции с использованием дикорастущего сырья в 2024 году (27,1 тыс. тонн при плане 26,8 тыс. тонн);

— устойчивый баланс лесовосстановления (125,4% в 2024 году и 100,2% в 2025 году к площади выбытия);

— существенное сокращение валовых выбросов в атмосферу и сбросов загрязненных сточных вод;

— запуск двух автоматизированных мусоросортировочных комплексов в г. Томске и г. Северске (рост доли ТКО, направленных на обработку с 8,6% в 2024 году до 19,0% в 2025 году).

К числу **основных ограничений** относятся:

— сохраняющийся разрыв между фактическим и целевым значением доли ТКО, направленных на обработку (19% против 30%);

— двукратное снижение доли уловленных и обезвреженных загрязняющих веществ при одновременном росте расходов на охрану окружающей среды;

— недостаточность мощностей хранения и переработки сельскохозяйственного сырья;

— дефицит высококвалифицированных кадров в сельском хозяйстве;

— глубокое отставание сельскохозяйственного производства от целевой траектории (90,1% в 2024 году против плана 102,82%; 93,9% в 2025 году);

— недостижение плана по переработке водных биоресурсов и падение объемов переработки дикорастущего сырья в 2025 году;

— сохранение структурных ограничений в лесопромышленном комплексе и недостаточное развитие лесной инфраструктуры.

Для улучшения ситуации в сфере рационального использования природного капитала и устойчивого развития АПК необходимы ускоренное развитие инфраструктуры обращения с ТКО и систем очистки выбросов, системная поддержка сельского хозяйства в условиях климатических рисков, а также модернизация лесной инфраструктуры и диверсификация рынков сбыта продукции лесопереработки.

Внедрение новых технологий, передовых решений, строительство современных предприятий требуют больших вложений со стороны сельскохозяйственных товаропроизводителей и организаций агропромышленного комплекса. Основным приоритетом является поддержка предпринимательской инициативы путем предоставления различных мер государственной поддержки, в том числе льготное кредитование на цели строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения комплексов (ферм), объектов животноводства, приобретения племенной продукции (материала) крупного рогатого скота молочных пород, строительства оптово-распределительных центров.

В части кадрового обеспечения требуется развитие отраслевых институтов, позволяющих подготовить профессиональные кадры с учетом современных технологических условий, разработка новых образовательных программ обучения. Повышение уровня образования обеспечивает увеличение доли высококвалифицированных кадров, занятых в агропромышленном комплексе.

Цель 3. Повышение уровня и качества жизни населения на всей территории Томской области, накопление человеческого капитала

В 2020–2025 годах реализация Цели 3 шла в условиях устойчивого роста доходов и снижения бедности, ускоренного развития социальной инфраструктуры, а также усиления демографических вызовов, роста смертности и территориальных различий в доступе к услугам. Общий результат: по образованию, физической культуре, доходам, добровольчеству, городской среде показатели перевыполнены, тогда как по демографии, общественной безопасности и адресности социальной поддержки сохраняются существенные отставания от целевых ориентиров Стратегии до 2030 года.

Демографическая динамика. В 2020–2024 годах в регионе сохранялась устойчивая депопуляция: численность населения сократилась на 34,9 тыс. человек (–3,3%). В 2024 году убыль составила –3,7 тыс. человек, что на –1,9 тыс. человек выше планового значения. Это можно объяснить проявлением общероссийских трендов снижения рождаемости (сокращение доли женщин репродуктивного возраста), изменения миграционных потоков и последствий пандемии COVID-19.

Ожидаемая продолжительность жизни выросла с 71,29 до 71,57 лет за 2020–2024 годы, но пока достигла 97,46% от планового значения на 2024 год (73,43 года)[2].

В 2020–2024 годах коэффициент смертности на 1 тыс. населения в регионе сократился с 13,4 до 12,3. Плановое значение показателя (10,9) по итогам 2024 года не достигнуто, уровень выполнения — 88,6%[3]. Причиной не достижения планового значения показателя является рост смертности от заболеваний и внешних причин. Рост смертности в 2024 году отмечается по всем основным классам болезней: максимальный рост смертности — от внешних причин (37,2%), в абсолютном выражении число умерших от травм и отравлений увеличилось на 451 человека, что составляет 52% от общего прироста числа умерших в 2024 году (867 человек).

Система здравоохранения. Томская область имеет относительно низкие (в сравнении со средними значениями по Российской Федерации, регионами Сибирского федерального округа) значения показателей смертности — общего коэффициента смертности, смертности населения в трудоспособном возрасте, смертности от болезней системы кровообращения, но относительно высокие значения показателя смертности от новообразований, в том числе злокачественных.

В области реализуются 9 региональных проектов национального проекта «Здравоохранение», направленных на борьбу с онкологическими, сердечно-сосудистыми заболеваниями, сахарным диабетом, модернизацию первичного звена здравоохранения, развитие детского здравоохранения, устранение дефицита медицинских кадров, развитие технологий цифрового здравоохранения.

В целях повышения доступности и качества оказания медицинской помощи, обеспечения комфортных условий пребывания пациентов в медицинских организациях реализуются мероприятия по приобретению модульных конструкций для организации работы фельдшерско-акушерских пунктов и общей врачебной практики, строительству и капитальному ремонту объектов, приобретению автотранспортных средств и медицинского оборудования. В 2023 году открылся новый хирургический корпус Томского онкологического диспансера; в декабре 2025 года завершилось строительство поликлиники на 400 посещений в смену в микрорайоне Южные Ворота для обслуживания взрослого и детского населения Южных Ворот, поселков Зональный и Лоскутово. Регион имеет относительно высокий уровень обеспеченности больничными койками на 10 тыс. человек населения, но относительно низкие значения показателей по мощности амбулаторно-поликлинических организаций на 10 тыс. человек населения (в сравнении со средними значениями по Российской Федерации, регионами Сибирского

[2] По состоянию на апрель 2026 года официальных данных за 2025 год в открытом доступе нет.

[3] По состоянию на апрель 2026 года официальных данных за 2025 год в открытом доступе нет.

федерального округа), несмотря на наличие разветвленной сети ФАПов и амбулаторий. Наблюдается высокий удельный вес от общей площади зданий, находящихся в аварийном состоянии или требующих сноса, реконструкции и капитального ремонта: подразделений, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях (71,1%), стационарных условиях (65,1%), патологоанатомических отделений (64,2%), что создает риски для доступности и качества помощи. Доступность медицинской помощи существенно отличается в разных муниципальных образованиях. Особенно остро эта проблема проявляется в муниципальных образованиях северных и труднодоступных районов, а также сельской местности на юге Томской области.

Развивается цифровизация здравоохранения («Умная клиника», телемедицина), однако, Медицинская информационная система (МИС) имеет ряд существенных недостатков, что ограничивает эффект цифровой трансформации.

Томская область сохраняет лидерство в Сибирском федеральном округе по обеспеченности врачами, за отчетный период наблюдается рост численности врачей и среднего медперсонала на 10 тыс. человек населения. Реализуются программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер», однако, сохраняется недостаточная укомплектованность персоналом (менее 70% во всех муниципалитетах, особенно в северных и труднодоступных районах).

По уровню смертности наблюдается негативный тренд, поэтому региону важно усилить кадровое, инфраструктурное и финансовое обеспечение здравоохранения. Управленческий приоритет — сфокусировать усилия и ресурсы на снижении смертности, выравнивании доступности медицины и повышении эффективности уже созданной инфраструктуры.

Образование. Сфера образования демонстрирует стабильно высокие результаты, являясь одним из ключевых конкурентных преимуществ региона.

Дошкольное образование: обеспеченность местами в дошкольных организациях увеличилась на 31 место на 1 тыс. детей 0–7 лет и в 2024 году составила 751 место, что соответствует 100% достижению целевого значения. В 2025 году показатель вырос до 759 мест на 1 тыс. детей, что позволило полностью удовлетворить потребность семей.

Дополнительное образование: охват детей и подростков дополнительным образованием в 2024 году составил 137 353 человека (80,5%) при плане 80%, в 2025 году — 81,8% (139 197 человек). Успешному выполнению поставленной цели способствовали: наличие широких возможностей дополнительного образования, предоставляемого 641 образовательной организацией (2025 год), деятельность томского детского технопарка «Кванториум», создание системы выявления и поддержки детей и молодежи, проявивших выдающиеся способности, центральным элементом которой является Региональный центр развития талантов «Пульсар».

Индекс уровня образования в 2024 году достиг 80,6% при плановом значении 61,8%, что отражает высокий человеческий потенциал региона.

Изменения методики расчета в 2025 году привели к некоторому снижению индекса (70,5%), что требует корректной интерпретации показателя, но не меняет общей позитивной картины.

Сфера образования является зоной опережающего достижения целей Стратегии 2030. Образование вносит решающий вклад не только в подготовку квалифицированных кадров для предприятий и организаций Томской области и других российских регионов. Велика роль образования в формировании высоких параметров человеческого капитала Томской области.

Физическая культура и спорт. В сфере физической культуры и спорта достигнуты существенные успехи. Доля граждан, систематически занимающихся спортом, выросла с 41,8% в 2020 году до 59,9% в 2024 году, досрочно превысив целевое значение 55%. В 2025 году показатель составил 58,8%; небольшое снижение связано не с падением вовлеченности, а с изменением методики, направленной на минимизацию риска двойного учета. Рост обеспечен как развитием спортивной инфраструктуры, так и повышением качества работы с населением. Это позволяет региону приблизиться к общероссийскому среднему уровню и использовать спорт как инструмент профилактики заболеваний и укрепления здоровья.

Культура. Культурная политика региона обеспечила существенный прирост качества инфраструктуры и вовлеченности населения.

В 2018–2024 годах[4] в рамках нацпроекта «Культура» и регионального проекта «Культурная среда» капитально отремонтировано 38 объектов, целевой показатель выполнен на 172%. В 2025 году — нарастающим итогом уже 40 отремонтированных объектов. Несмотря на превышение целевого значения, проблема неудовлетворительного состояния объектов сферы культуры остается достаточно значимой, особенно остро она проявляется в муниципальных районах.

Посещаемость культурных мероприятий выросла на 70% с 2021[5] по 2024 год, достигнув 18,5 млн посещений при плане 16,2 млн; в 2025 году — 19,2 млн посещений.

Рост обеспечен не только традиционными культурными форматами, но и новыми практиками:

— системой виртуальных концертных залов во всех городах;

— всероссийскими и международными фестивалями;

— проектами «новой культурной географии» — общедоступные мероприятия в городских пространствах.

При этом проблема состояния части объектов культуры, особенно в муниципальных районах, остается актуальной, что определяет повестку следующего этапа модернизации.

Молодежная политика и добровольчество. Томская область выстроила современную инфраструктуру поддержки молодежи и

[4] В Стратегии 2030 расчет прироста значения показателя задан относительно 2018 года.

[5] Данные за 2020 год отсутствуют.

добровольчества. Действуют молодежные центры в четырех муниципалитетах, объединение сообществ МОСТ, проектный офис по сопровождению грантов, Ресурсный центр добровольчества и др.

Объем финансирования госпрограммы «Развитие молодежной политики, физической культуры и спорта» вырос с 673,8 млн рублей в 2020 году до 1 350,9 млн рублей в 2024 году.

Индикатор «Доля молодежи 14–35 лет, положительно оценивающей возможности для самореализации в регионе» достиг в 2024 году 65%, превысив плановое значение на 20 п. п.

Добровольчество стало одной из сильных сторон региона:

— численность граждан, вовлеченных в добровольческую деятельность, выросла с 36,4 тыс. (2021 год[6]) до 71,98 тыс. (2024 год);

— в 2025 году — уже 90 тыс. человек, регион занимает 1-е место в Сибирском федеральном округе по доле жителей, занятых в добровольчестве.

Это результат системной межведомственной работы органов власти, НКО, муниципалитетов и центра добровольчества.

Занятость, рынок труда, доходы. Рынок труда и доходы населения демонстрируют выраженную позитивную динамику:

— Безработица снизилась с 8,7% в 2020 году до 3,3% в 2024 году, что является рекордно низким уровнем и удерживается в 2025 году.

— Среднемесячная номинальная зарплата в 2020–2024 годы выросла с 48 729,6 рублей до 78 524,3 рублей. В 2025 году среднемесячная номинальная начисленная зарплата составила 85 829,4 рублей.

— Индекс реальной заработной платы в 2024 году — 115,4% к 2020 году, что превышает плановое значение. Значение показателя в 2025 году — 119,9%.

Реальные располагаемые денежные доходы населения в 2024 году превысили плановое значение (106,1%) и составили 114,4% к уровню 2020 года. Плановое значение показателя по итогам 2024 года достигнуто, уровень выполнения — 107,8%. Значение показателя в 2025 году — 123,4%. На динамику показателя повлияли следующие факторы: в структуре денежных доходов населения Томской области существенную и возрастающую долю занимает оплата труда наемных работников —рост от 61,8% в 2020 году до 62,1% в 2024 году; вторым по доле источником доходов являются социальные выплаты, в том числе пенсии — их доля сократилась от 27,3% в 2020 году до 22,2% в 2024 году; доходы от предпринимательской деятельности занимают относительно небольшую, но увеличивающуюся долю в денежных доходах населения — от 5,7% в 2020 году до 8,4% в 2024 году; доля доходов от собственности выроста в 1,7 раза — с 3,9% в 2020 году до 6,7% в 2024 году.

Социальная защита и поддержка семьи. В социальной сфере зафиксировано существенное снижение бедности и усиление поддержки семей.

[6] Данные за 2020 год отсутствуют.

Уровень бедности снизился с 14,4% до 9,8% (2020–2024 годы) за счет реализации мер государственной поддержки граждан и развития сектора бизнеса, повышения уровня заработной платы. В течение всего рассматриваемого периода этот показатель выше среднероссийского, среди регионов Сибирского федерального округа Томская область на четвертом месте. В рамках компетенции Департамент социальной защиты населения Томской области и Отделение Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации по Томской области предоставляли меры социальной поддержки, в частности, ежемесячную денежную выплату в случае рождения третьего ребенка и последующих детей до достижения ребенком возраста трех лет, ежемесячное пособие в связи с рождением и воспитанием ребенка (единое пособие); оказание государственной социальной помощи на основании социального контракта, основной целью которого является увеличение доходов семьи за счет увеличения доходов от трудовой или индивидуальной предпринимательской деятельности. Плановое значение показателя (12,8%) по итогам 2024 года достигнуто, уровень выполнения — 130,6%. В 2025 году значение показателя уменьшилось по сравнению с 2024 годом и составило 8,7%.

Доля детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в 2020–2024 годы сократилась с 1,97% до 1,7%. Плановое значение показателя (1,82%) по итогам 2024 года достигнуто, уровень выполнения — 107,1%. В 2025 году значение показателя еще улучшилось и составило 1,5%. Такая позитивная динамика наблюдается благодаря: качественной и своевременной организации работы с детьми и семьями, нуждающимися в государственной защите, находящимися в социально опасном положении; деятельности в рамках семейного устройства детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей; реализации технологии межведомственного взаимодействия раннего выявления детей, нуждающихся в государственной защите по модели «полного цикла»; качественно выстроенной работе по профилактике социального сиротства.

Доля мер социальной поддержки, предоставляемых с учетом критериев нуждаемости, в 2020–2024 годы сократилась с 36,7% до 35%. Плановое значение показателя (40,2%) по итогам 2024 года не достигнуто, уровень выполнения — 87,1%. Невыполнение планового значения показателя в 2024 году связано с передачей полномочий по предоставлению отдельных мер поддержки семьям с детьми Фонду пенсионного и социального страхования Российской Федерации. С 1 января 2023 года комплексная мера социальной поддержки для нуждающихся семей — единое пособие на детей и беременных женщин (ежемесячная денежная выплата в связи с рождением и воспитанием детей) предоставляется Социальным фондом России. Помимо этого, отменены критерии нуждаемости при предоставлении мер поддержки участникам СВО и членам их семей. В 2025 году значение показателя уменьшилось до 34%.

Обеспечение доступности жилья и качество жилищных условий, развитие строительного комплекса. Картина в жилищной сфере неоднозначна. С одной стороны:

— площадь жилых помещений на одного жителя выросла до 28,2 кв. м;

— объем жилищного строительства в 2024 году составил 0,547 млн кв. м, план по вводу жилья выполнен;

— реализуются крупные проекты («ЛетоПарк», «Ломоносов», «Новая Ялта» и др.), формируя современный жилой фонд.

С другой стороны:

— целевой показатель «Количество семей, улучшивших жилищные условия» в 2024 году выполнен на 66,67%;

— в 2025 году объем ввода снизился до 0,388 млн кв. м (один из самых низких показателей в Сибирском федеральном округе);

— рост стоимости 1 кв. м (первичный рынок +14,6%, вторичный +8%) и сокращение льготных ипотечных программ снижает доступность жилья.

Качество городской среды и общественная безопасность. В 2024 году индекс качества городской среды составил 212 баллов при плане 204, прирост к 2019 году — +27%, при плане +23%. Это подтверждает успешность проектов благоустройства и формирования комфортной среды.

В 2024 году задачи по снижению преступности не были выполнены: количество зарегистрированных преступлений достигло 1 877 на 100 тыс. населения при плановом значении 1 611, что связано с ростом киберпреступлений и преступлений против личности. В 2025 году показатель снизился до 1 560,8, что ниже и планового значения 2024 года, и фактического уровня 2024 года. Это может свидетельствовать о начале перелома негативной динамики, требуется закрепление и масштабирование этого тренда в последующие годы.

Вывод по степени достижения Цели 3. Цель 3 «Повышение уровня и качества жизни населения» по состоянию на 2020–2025 годы может быть оценена как достигнутая частично. К числу **основных достижений** относятся:

— рост реальных располагаемых доходов населения в 2024 году до 114,4% и до 123,4% в 2025 году (к уровню 2020 года);

— рост индекса реальной заработной платы до 115,4% в 2024 году и 119,9% в 2025 году;

— рекордно низкий уровень безработицы — 3,3% в 2024 и 2025 годах;

— снижение уровня бедности с 14,4% до 10% и доли детей-сирот с 1,97% до 1,5% в 2025 году;

— перевыполнение показателей по образованию: охват дополнительным образованием — 80,5% при плане 80%, индекс уровня образования — 80,6% при плане 61,8%;

— досрочное достижение планового уровня занятий физической культурой и спортом (59,9% в 2024 и 58,8% в 2025 годах при плане 55%);

— ускоренное развитие добровольчества: численность волонтеров выросла с 36,4 тыс. в 2021 году до 71,98 тыс. в 2024 году (100% достижение целевого значения) и 90,4 тыс. человек в 2025 году;

— улучшение качества городской среды (+27% к 2019 году при плане +23%) и наращивание обеспеченности жильем (28,2 кв. м на человека);

— снижение преступности в 2025 году до 1 560,8 на 100 тыс. населения.

Вместе с тем сохраняются **критические ограничения**:

— продолжающаяся депопуляция и отставание ожидаемой продолжительности жизни от целевых значений Стратегии;

— высокий коэффициент смертности и резкий рост смертности от внешних причин;

— недостаточная укомплектованность медицинских кадров и неудовлетворительное состояние значительной части зданий медицинских организаций, прежде всего в амбулаторном звене;

— недостаточная адресность социальной поддержки (34–35% при плановых 40,2%);

— структурные риски на рынке труда молодежи: падение занятости в возрасте 20–29 лет при росте расходов на молодежную политику;

— снижение динамики числа семей, улучшивших жилищные условия;

— пространственная неравномерность доступа к социальной инфраструктуре в сельских и северных районах.

Для комплексного достижения Цели 3 в горизонте до 2030 года необходимы приоритетное усиление демографической и медико-социальной политики, ускоренная модернизация инфраструктуры здравоохранения в амбулаторном звене, существенное повышение адресности социальной поддержки, развитие программ занятости молодежи и системное сокращение пространственных диспропорций в доступности социальных услуг, опираясь на сильный образовательно-культурный потенциал региона.

Цель 4. Сбалансированное территориальное развитие, в т.ч. за счет развития инфраструктуры в Томской области

В период 2020–2024 годов реализация Цели 4 сопровождалась ускоренным развитием дорожной сети и инфраструктуры связи, заметным снижением аварийности и ростом газификации жилищного фонда, а также началом перелома в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами. Одновременно сохраняются системные ограничения пространственного развития региона, критический износ коммунальных сетей, дефицит собственной электроэнергии и незавершенность инфраструктурных связей с соседними регионами, что создает значительные риски для достижения целевых параметров Стратегии до 2030 года.

Пространственное развитие (система расселения, транспортная доступность, функционально пространственное зонирование). В системе расселения умеренными темпами продолжаются процессы концентрации населения в Томской агломерации, за 2020–2025 годы доля агломерации в численности населения области выросла с 73,2 до 73,7%. Во всех муниципальных образованиях кроме Томского района наблюдается стабильное снижение численности населения, как за счет естественной убыли, так и в результате миграции. Наибольшее снижение отмечается на слабоосвоенных территориях северной и западной частей области. Например,

в Колпашевском районе и городе Кедровый за 5-летний период (2025 год к 2021 году) убыль населения превысила 10%.

В то же время соотношение городского и сельского населения остается стабильным: в 2020–2024 годах доля сельского устойчиво сохранялась на уровне 28–29%. В 2024 году целевое значение данного показателя было достигнуто с перевыполнением 1,47 п. п. и составило 28,80%. Устойчивое развитие сельских территорий региона подтверждается динамикой показателя «Соотношение среднемесячных располагаемых ресурсов сельского и городского домохозяйств» от 79,07% в 2020 году до 91% в 2024 году (уровень достижения целевого значения 114,2%).

На уровне каждого муниципального образования, включая 16 муниципальных районов и 4 городских округа, приняты стратегии социально-экономического развития, в которых заложены решения по созданию новой экономической базы, реализуются инвестиционная и предпринимательская политики. Однако, усилия по созданию основ для новой занятости и диверсификации экономики в муниципалитетах пока не дали значительного эффекта. В большей части муниципальных образований Томской области по-прежнему превалирует хозяйственный уклад с преобладанием первичного сектора экономики, а уровень жизни населения находится в высокой зависимости от деятельности бюджетного сектора. В противовес этому, развитие Томской агломерации происходит по интенсивному пути — за счет наращивания инновационного потенциала и повышения качества человеческого капитала.

Сбалансированное территориальное развитие сталкивается с комплексом инфраструктурных ограничений: регион находится в «тупике» и удален от Транссиба, внутренняя связанность, особенно северных территорий (Стрежевой, Колпашево), остается низкой, отсутствуют объездные пути и мосты на левобережье Томска. Плотность автодорог с твердым покрытием в регионе составляет 26 км на 1 000 кв. км территории — один из самых низких показателей в Сибирском федеральном округе.

Транспортная инфраструктура: автомобильные дороги и пассажироперевозки. В сфере транспортного строительства реализован ряд ключевых проектов. К их числу относятся: реконструкция моста через реку Томь, строительство мостового перехода через реку Яя, развитие Малого транспортного кольца г. Томска, что способствует повышению связанности территории и снижению транспортной нагрузки.

Дорожное хозяйство демонстрирует одну из наиболее устойчивых положительных траекторий Цели 4. Протяженность дорог общего пользования с твердым покрытием в 2025 году составила 8 108 км, что превышает плановое значение на 2030 год в 7 533,00 км и свидетельствует о стабильном росте дорожной сети. Плотность дорожной сети, отвечающая нормативным требованиям, выросла с 3,78 км/1000 кв. км в 2020 году до 6,56 км/1000 кв. км в 2024 году, что подтверждает планомерное развитие инфраструктуры. Доля дорожной сети в городских агломерациях, находящихся в нормативном состоянии, увеличилась с 67% в 2020 году до

77,02% в 2024 году, но не достигла целевого значения 85%, что указывает на необходимость дальнейшей работы по приведению агломерационных участков в нормативное состояние.

На завершающем этапе находится реконструкция международного аэропорта Томск (Богашево) имени Н.И. Камова. В 2024 году в аэропорту был открыт новый терминал внутренних авиалиний, реконструирована взлетно-посадочная полоса и обновлено навигационное оборудование. Однако объем пассажиропотока аэропорта в 2024 году составил 653 тыс. пассажиров и не достиг целевого значения показателя — 808,2 тыс. пассажиров.

В результате недофинансирования транспортного комплекса из федерального бюджета не начата реализация крупных инфраструктурных проектов (строительство участков Северной широтной автомобильной дороги, Северо-Сибирской железнодорожной магистрали, железнодорожного обхода г. Томска, железнодорожной линии Томск — Киреевск — Бакчар, строительство вторых железнодорожных путей на линии Тайга — Томск — Белый Яр, организация скоростного движения поездов на участке Новосибирск — Томск). При высокой значимости этих мероприятий для социально-экономического развития области срок их фактической реализации не определен; напротив, в настоящее время ставится вопрос об отказе от строительства Северо-Сибирской железнодорожной магистрали.

Жилищно-коммунальное хозяйство. Стабильный рост демонстрирует показатель жилищной обеспеченности — общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя области, выросла с 25,0 кв. м в 2020 году до 28,2 кв. м в 2024 году, что связано главным образом с активным жилищным строительством в Томской агломерации, но также с уменьшением численности населения в периферийных населенных пунктах.

В сфере жилищно-коммунального хозяйства зафиксирован значительный прогресс по снижению аварийности. Количество аварий в системах теплоснабжения, водоснабжения и очистки сточных вод в 2024 году составило 87 единиц при плановом значении 129, что соответствует перевыполнению показателя на 148,28%. Это один из наиболее заметных количественных результатов Цели 4.

При этом коммунальная инфраструктура в целом остается одной из наиболее уязвимых зон региона. Сети водоснабжения и канализации, построенные в 1970–1980-х годах, находятся в предаварийном состоянии; очистные сооружения в Северске и Колпашеве требуют модернизации. Нарастающий износ сетей и необходимость восстановительных инвестиций сохраняют высокие риски для безопасности ресурсоснабжения населения в долгосрочной перспективе.

Энергетический и газовый комплекс. Энергетический комплекс Томской области в 2020–2024 годах показал смешанную динамику. Уровень газификации природным газом жилищного фонда, подлежащего газификации, в 2024 году достиг 65% при плановом значении 44%, что является одним из заметных достижений периода. На перевыполнение планового показателя повлияло подключение потребителей к сетям газоснабжения населенных

пунктов г. Томска, Шегарского, Асиновского, Зырянского и Первомайского районов Томской области в рамках исполнения Постановления Правительства Российской Федерации от 30.12.2013 №1314.

Темпы снижения энергоемкости на протяжении рассматриваемого периода превышали плановые значения: в 2024 году удельный расход топлива на отпущенную электрическую энергию объектами, функционирующими в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии, составил 322,25 г. у. т/кВт·ч при запланированном показателе 328,3. Такой эффект был достигнут за счет модернизации и технического переоснащения предприятий топливно-энергетического комплекса, рационального использования энергетических ресурсов.

Одновременно сохраняются серьезные структурные ограничения: износ энергосетей остается одним из самых высоких в Сибирском федеральном округе. Регион вынужден закупать около 70% потребляемой электроэнергии, что формирует устойчивый энергодефицит. Газовый кризис выражается в исчерпании лимитов на подключение, что блокирует реализацию новых проектов в Томском районе и Северске; строительство газовой перемычки протяженностью около 400 км планируется только к 2030 году.

По итогам 2025 года индекс промышленного производства в секторе энергетики составил 100,7%, а производство электроэнергии выросло на 4,3%. Собственная выработка электроэнергии достигла 3,949 млрд кВт·ч, что на 3,3% выше уровня 2024 года. В 2025 году регион начал сокращать разрыв между собственной генерацией и потреблением, однако базовый энергодефицит остается актуальным ограничением реализации Цели 4.

Информационно-коммуникационная инфраструктура. В сфере информационно-коммуникационной инфраструктуры доля домохозяйств с широкополосным доступом к сети Интернет в 2024 году достигла 95%, что выше планового значения и приближает регион к целевому показателю 97% к 2030 году. Развитие ИКТ является одним из направлений, демонстрирующих наиболее уверенное движение к целевым параметрам Стратегии.

В 2025 году доля домохозяйств с широкополосным доступом к сети Интернет выросла до 96%, что на 1 п. п. выше показателя 2024 года. Такая траектория позволяет рассчитывать на досрочное достижение целевого ориентира Стратегии до 2030 года.

Вывод по степени достижения Цели 4. Цель 4 «Сбалансированное территориальное развитие и развитие инфраструктуры» по состоянию на 2020–2024 годы (с учетом данных за 2025 год) может быть оценена как достигнутая частично. К числу **основных достижений** относятся:

— опережающее наращивание дорожной сети с твердым покрытием: 8 060,1 км в 2025 году относительно целевого значения 7 533 км к 2030 году;

— перевыполнение плана по снижению аварийности в системах теплоснабжения, водоснабжения и очистки сточных вод: 87 аварий в 2024 году при плановом значении 129 (+148,28%);

— существенное превышение плана по уровню газификации жилищного фонда: 65% в 2024 году при плане 44%;

— рост широкополосного доступа к сети Интернет: 95% в 2024 году и 96% в 2025 году при целевом значении 97% к 2030 году;

— повышение энергоэффективности объектов комбинированной выработки (удельный расход 322,25 г.у.т/кВт·ч против планового 328,3);

— рост производства электроэнергии и собственной генерации в 2025 году (+4,3% и +3,3% соответственно);

— внесение сведений о границах всех 135 муниципальных образований в ЕГРН, что создает правовую основу для территориального планирования.

Хорошим результатам достижения цели 4 способствовало участие региона в национальном проекте «Инфраструктура для жизни», совершенствование работы по предотвращению и ликвидации аварий (за счет мониторинга и контроля устранения аварий и инцидентов на объектах жилищно-коммунального хозяйства), реализация регионального проекта «Модернизация коммунальной инфраструктуры». В эксплуатацию было введено трансформаторных мощностей на 28,6 МВА, построено и реконструировано более 195,93 км линий электропередачи (ВЛ и КЛ), проведены работы по расчистке и расширению просек линий электропередачи в объеме более 4 003,9 га.

Вместе с тем сохраняются **критические ограничения**:

— недостаточная плотность автодорог с твердым покрытием (26 км на 1 000 кв. км) и низкая доля дорожной сети агломераций в нормативном состоянии (77,02% при плане 85%);

— отставание авиапассажироперевозок от плановых ориентиров (650 тыс. пассажиров при плане 808,17 тыс.) и необходимость расширения сети субсидируемых направлений;

— системный износ сетей водоснабжения и канализации, построенных в 1970–1980-х годах, требующий масштабных инвестиций в модернизацию очистных сооружений в Северске и Колпашеве;

— критически высокий износ коммунальных и энергетических сетей, создающий риски для безопасности ресурсоснабжения;

— базовый энергодефицит региона: около 70% потребляемой электроэнергии закупается извне, при этом энергосети имеют один из самых высоких уровней износа в Сибирском федеральном округе;

— исчерпание лимитов на подключение к газовым сетям и смещение ввода магистрали-перемычки на 2030 год;

— структурные пространственные ограничения: удаленность от Транссиба, низкая связанность северных территорий, отсутствие объездных путей и мостов на левобережье Томска.

Сложности в достижении цели 4 обусловлены, главным образом, дефицитом инвестиций, инфраструктурной неоднородностью территории Томской области и значительным ростом цен на материалы для ремонта дорог.

Несмотря на активные действия и определенные успехи, связанные со снижением энергоемкости ВРП, развитием дорожной и коммунальной инфраструктуры, значительно продвинуться на пути снятия основных инфраструктурных ограничений региону не удалось. Решение задачи

сбалансированного пространственного развития требует проведения обоснованной, территориально дифференцированной социально-экономической и инфраструктурной политики. Для комплексного достижения Цели 4 в горизонте до 2030 года необходимы ускоренная модернизация коммунальных и энергетических сетей, реализация проектов газификации и строительства газовой перемычки, развитие транспортной связанности северных территорий и системные инвестиции в инфраструктуру обращения с ТКО, опираясь на накопленный потенциал дорожного строительства и цифровой связи.

Цель 5. Эффективное управление регионом и цифровая трансформация

В период 2020–2024 годов реализация Цели 5 шла на фоне ускоренной цифровизации государственного управления, значительного повышения эффективности закупочных процедур, активного развития институтов гражданского общества и межнациональных отношений, с одной стороны, и нарастающих рисков в сфере управления региональными финансами — с другой. Общий результат носит неоднозначный характер: по направлениям цифровых госуслуг, государственных закупок, управления имуществом и профессионального развития кадров фиксируется перевыполнение плановых значений, тогда как в бюджетно-финансовой плоскости наблюдаются снижение оценки качества управления и устойчивый рост государственного долга.

Государственное управление. В 2020–2025 годах наблюдается положительная динамика показателя уровня удовлетворенности граждан деятельностью региональных органов власти: значение показателя увеличилось с 41% в 2020 году до 48% в 2025 году при целевом значении не менее 50%, что фиксирует сохранение задачи повышения качества взаимодействия региональной власти с гражданами.

В области профессионального развития кадров доля государственных гражданских служащих, принявших участие в мероприятиях по повышению квалификации, в 2024 году составила 65% при плановом значении 52%, а доля муниципальных служащих — 47% при плане 37%. В 2025 году доля государственных гражданских служащих, принявших участие в мероприятиях по профессиональному развитию, составила 71%, доля муниципальных служащих — 52%. Рост профессионального развития обусловлен в том числе экономией средств при проведении закупочных процедур, что позволило удовлетворить большее количество заявок на обучение.

Региональные финансы и межбюджетные отношения (бюджетная обеспеченность). В 2024 году зафиксировано снижение рейтинга Томской области по качеству управления региональными финансами: оценка качества управления по итогам 2024 года составила III степень при целевой II степени. Снижение обусловлено ростом государственного долга в связи со значительным недопоступлением налоговых и неналоговых доходов. К

значимым структурным проблемам относятся нестабильный уровень бюджетной обеспеченности (данный показатель был ниже 0,9 в 2020 и 2025 годах), превышение темпов роста расходов над темпами роста доходов, высокий уровень долговой нагрузки (77% по состоянию на 1 января 2026 года), увеличивающийся объем государственного долга (58,6 млрд рублей на начало 2026 года по сравнению с 49 млрд рублей на начало 2025 года) и значительная доля рыночных заимствований (государственных ценных бумаг и коммерческих кредитов), приводящая к увеличению стоимости обслуживания долга. В рамках Соглашения с Минфином России о мерах по социально-экономическому развитию и оздоровлению государственных финансов №2025-00508 от 23 декабря 2025 года регион обязан принять план мероприятий по оздоровлению региональных финансов в 2026–2028 годах. Выполнение данных мероприятий и устранение структурных проблем за счет корректировки бюджетной политики должно способствовать достижению данного показателя к 2030 году. Таким образом, задача возвращения к II степени качества управления финансами остается одним из приоритетов реализации Цели 5 на горизонте до 2030 года.

В сфере управления государственными закупками в 2025 году доля средств, сэкономленных при осуществлении закупок, достигла 18,3% при плановом значении не менее 7,5%, что указывает на перевыполнение плана. Значительный рост эффективности закупок обеспечен активной практикой проведения совместных закупок, укрупнением лотов, унификацией закупочной деятельности и расширением круга участников.

Доля областного государственного недвижимого имущества, используемого для выполнения полномочий, в 2024 году достигла 97% при плановом значении не менее 90%, что превышает целевые показатели на 2030 год. Перевыполнение обусловлено вовлечением имущества в хозяйственный оборот и передачей части имущества в федеральную и муниципальную собственность. Доля областного государственного недвижимого имущества, используемого для выполнения полномочий, в 2025 году составила 97%, что подтверждает устойчивую траекторию перевыполнения плановых показателей.

Налоговые и неналоговые доходы. В 2020–2024 годах наблюдался поступательный рост собственных доходов бюджета Томской области. Так, налоговые и неналоговые доходы консолидированного регионального бюджета увеличились с 57,6 млрд рублей в 2020 году до 97,6 млрд рублей в 2024 году. Вместе с тем за последние два года наметились отдельные негативные тенденции. В 2025 году налоговые и неналоговые доходы консолидированного регионального и областного бюджета Томской области сократились до 97,5 и 75,9 млрд рублей, соответственно. Главной причиной негативной динамики стало сокращение поступлений по налогу на прибыль предприятий (с 22,7 до 14,7 млрд рублей в 2023–2025 годах). Несмотря на то, что основной источник доходов консолидированного регионального бюджета, налог на доходы физических лиц, является стабильным и растущим (в 2020–2025 годах поступления увеличились с 24,4 до 45,1 млрд рублей), налог на

прибыль зависит от общеэкономической ситуации и текущей прибыльности предприятий. В связи с этим, существенным риском является увеличение зависимости от данного налога, которое может привести к дальнейшему повышению волатильности доходов бюджета Томской области и увеличению его дефицитности в условиях растущих бюджетных расходов.

Развитие гражданского общества и межнациональные отношения. В 2020–2024 годах в Томской области зафиксирован устойчивый рост доли некоммерческих организаций в общем числе организаций: показатель увеличился с 20,0% в 2020 году до 22,3% в 2023 году, что превышает средние значения по Сибирскому федеральному округу (20,6%) и Российской Федерации (18,2%). Рост обусловлен высокой концентрацией научно-образовательного комплекса, где вузы и научные институты выступают катализаторами развития гражданского общества, а также активным участием корпоративных фондов в финансировании социальных проектов.

Доля граждан, положительно оценивающих состояние межнациональных отношений в Томской области, в 2020–2025 годах увеличилась с 82% до 93,2% при плановом значении 84%, что превышает целевые показатели на 2030 год. Наблюдается положительная динамика показателя, которая обусловлена продолжением системной работы по созданию соответствующих условий для развития доброжелательной среды по развитию межнациональных отношений, включая реализацию комплекса процессных мероприятий по укреплению единства российской нации и профилактике экстремизма.

Цифровизация системы государственного управления. Цифровая зрелость ключевых отраслей экономики и социальной сферы, включая государственное управление, выросла с 4% в 2020 году до 84,82% в 2024 году, что свидетельствует о сверхвысоких темпах развития в 2021–2024 годах. Доля массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде, в 2024 году достигла 100% при плановом значении 95%, что полностью соответствует целевому ориентиру на 2030 год. Удовлетворенность качеством предоставления таких услуг через Единый портал государственных и муниципальных услуг в 2024 году составила 4,42 балла при плановом значении 4,4 балла (100,5% выполнения плана).

Ключевым достижением стало полное обеспечение доступности 89 массовых социально значимых услуг на портале «Госуслуги» в 2024 году. В ЗАТО Северск в 2024 году завершены работы по наполнению муниципальной информационной системы «Мой Северск» и созданию «Цифрового двойника города».

В 2025 году доля массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде, сохранилась на уровне 100%. Значение показателя «цифровая зрелость» ключевых отраслей экономики и социальной сферы в 2025 году составило 55,65% при целевом значении 100% к 2030 году; расхождение с уровнем 2024 года объясняется методологическим пересмотром системы мониторинга и требует дополнительной сверки с обновленными индикаторами Стратегии.

Вывод по степени достижения Цели 5. Цель 5 «Эффективное управление и цифровая трансформация» по состоянию на 2020–2024 годы (с учетом данных за 2025 год) может быть оценена как достигнутая частично. К числу **основных достижений** относятся:

— полная доступность 89 массовых социально значимых услуг в электронном виде (100%) и опережение целевого уровня удовлетворенности граждан качеством услуг через ЕПГУ (4,42 против 4,4 балла);

— существенное превышение планового уровня экономии в государственных закупках (11,4% в 2024 году и 18,3% в 2025 году при плане ⩾ 7,5%);

— высокая эффективность использования областного государственного недвижимого имущества (97% при плане не менее 90%) с устойчивым перевыполнением в 2025 году;

— перевыполнение плана по профессиональному развитию кадров (65% гражданских и 47% муниципальных служащих в 2024 году и 71% / 52% в 2025 году при плановых 52% / 37%);

— устойчивый рост доли граждан, положительно оценивающих состояние межнациональных отношений (при плане 84% до 92,3% в 2024 году и 93,2% в 2025 году).

Вместе с тем сохраняются **критические ограничения**:

— снижение оценки качества управления региональными финансами до III степени и сохранение этого результата в 2025 году на фоне роста государственного долга и недопоступления налоговых доходов;

— необходимость методологической стабилизации системы мониторинга цифровой зрелости и обеспечения согласованности значений 2024 и 2025 годов;

— недостаточный уровень удовлетворенности граждан деятельностью исполнительной власти (48% в 2025 году при целевом значении не менее 50).

Для комплексного достижения Цели 5 в горизонте до 2030 года необходимы стабилизация региональных финансов, снижение долговой нагрузки и восстановление II степени качества управления, дальнейшее развитие цифровых сервисов с унификацией системы мониторинга, а также системное укрепление инфраструктуры поддержки НКО и институтов гражданского общества региона.

Сводный результат оценки достижения целей Стратегии социально-экономического развития Томской области до 2030 года в 2020–2025 годах

Достижение целей Стратегии социально-экономического развития Томской области до 2030 года (далее — Стратегия 2030) определялось значениями целевых показателей, установленных на 2024 и 2030 годы. При формировании целеполагания применялся комплексный подход к управлению развитием региона. Система целеполагания Стратегии 2030 охватила все ключевые направления и сферы развития Томской области через 5 целей и 59 целевых показателей.

Для **цели 1 «Реализация модели интенсивного развития, включая развитие высокотехнологичных производств на основе потенциала научно-образовательного комплекса, создание условий для инвестиций, развитие предпринимательства»** было установлено 10 показателей, из которых для 7 целевые значения на 2024 год выполнены. Наибольшие успехи достигнуты по показателям: «Темп роста объема оказания услуг в сфере туризма, в действующих ценах к 2020 году» (уровень выполнения 146,1%), «Численность занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей» (119,4%) и «Темп роста физического объема инвестиций в основной капитал к 2020 году» (111%).

Не выполнены плановые значения по двум целевым показателям: «Темп роста ВРП, в сопоставимых ценах к 2020 году» (уровень выполнения 92%) и «Доля ВЭД «Обрабатывающие производства», в сопоставимых ценах к 2020 году» (94,5%). Статистические данные по показателю «Объем несырьевого неэнергетического экспорта» были выведены из открытых источников и не публикуются.

По **цели 2 «Рациональное использование природного капитала Томской области, устойчивое развитие агропромышленного комплекса»** установлены целевые значения для 8 показателей, из них 5 были успешно выполнены, 3 — не выполнены. Наибольшие успехи достигнуты по показателям «Объем загрязнений на единицу ВРП» (уровень выполнения 201,8%) и «Отношение площади лесовосстановления и лесоразведения к площади вырубленных и погибших лесных насаждений в 2024 году» (125,4%). Самым проблемным стал целевой показатель «Доля ТКО, направленных на обработку (сортировку), в общей массе образованных ТКО» (уровень выполнения 28,7%).

В отношении **цели 3 «Повышение уровня и качества жизни населения на всей территории Томской области, накопление человеческого капитала»** был определен 21 целевой показатель. 14 целевых показателей успешно выполнены, 7 — не выполнены. Наиболее заметные успехи были достигнуты по таким показателям, как «Количество созданных (реконструированных) и капитально отремонтированных объектов организаций культуры» (уровень выполнения 172,7%), «Уровень безработицы (по методологии Международной организации труда)» (147,6%),

«Численность населения, погибшего и пострадавшего при чрезвычайных ситуациях, погибших на пожарах» (132,4%), «Уровень бедности» (130,6%), «Уровень образования» (130,4%). Наибольшие сложности возникли с достижением плановых значений целевых показателей в сферах демографического развития и жилищной политики. Фактическое значение целевого показателя «Общий прирост численности населения» оказалось более чем в 2,1 раза ниже планового. Уровень выполнения целевого показателя «Количество семей, улучшивших жилищные условия» составил всего 66,7%.

По **цели 4 «Сбалансированное территориальное развитие, в т.ч. за счет развития инфраструктуры в Томской области»** было определено 10 целевых показателей, успешно выполнены 7. Наилучшие результаты достигнуты по целевым показателям, характеризующим работу коммунального хозяйства. Уровень выполнения планового значения целевого показателя «Количество аварий в системах теплоснабжения, водоснабжения и очистки сточных вод» составил 148,3%, а целевого показателя «Уровень газификации природным газом жилищного фонда Томской области, подлежащего газификации» — 147,7%.

Не выполненными остались 2 целевых показателя, характеризующих развитие транспорта и дорожного хозяйства. Уровень выполнения целевого показателя «Объем пассажиропотока авиасообщения Томской области» составил 80,4%, показателя «Доля дорожной сети в городских агломерациях, находящихся в нормативном состоянии» — 90,6%. В отношении целевого показателя «Энергоемкость валового регионального продукта» данные за последние годы в открытом доступе не публикуются.

Для **цели 5 «Эффективное управление регионом и цифровая трансформация»** установлено 10 целевых показателей, из них 9 выполнены. Наиболее успешные результаты зафиксированы по показателям: «Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления» (уровень выполнения 265,1%), «Доля средств, сэкономленных при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для государственных нужд и нужд бюджетных учреждений Томской области, в общем объеме средств» (152%), «Доля муниципальных служащих Томской области, принявших участие в мероприятиях по профессиональному развитию» (127%), «Доля государственных гражданских служащих Томской области, принявших участие в мероприятиях по профессиональному развитию» (125%). Уровень выполнения целевого показателя «Доля населения, удовлетворенного деятельностью государственных органов исполнительной власти региона» в 2024 году не установлен в связи с тем, что соответствующий опрос населения не проводился.

В целом из 59 целевых показателей Стратегии 2030 плановые значения на 2024 год были успешно достигнуты, в том числе с перевыполнением, по 42 показателям (71,2%).

Не удалось достигнуть установленных значений только по 14 показателям (23,7%). Наиболее сложная ситуация сложилась с выполнением задач повышения эффективности транспортной системы и информационно-коммуникационной инфраструктуры (цель 4) и доступности медицинской помощи и эффективности предоставления медицинских услуг (цель 3). По этим задачам не достигнуты установленные Стратегией 2030 значения ни по одному из целевых показателей.

По 3 показателям не был определен уровень выполнения в силу причин организационно-управленческого характера (не ведется статистический учет, либо не были проведены опросы населения).

Наилучшая реализуемость зафиксирована по цели 5, в рамках которой выполнено 90% целевых показателей. По целям 1 и 4 выполнено по 70% целевых показателей, по цели 3 — 66,7%. Более низкие результаты достигнуты по цели 2, здесь выполнено 62,5% целевых показателей.

Большая часть невыполненных показателей относится к макроэкономике, демографии, здравохранению, к сферам дорожного хозяйства и транспорта, обращения с отходами и вопросам безопасности.

Невыполнение ряда показателей явилось, по большей части, не следствием недоработок и упущений Администрации Томской области, а действием внешних, преимущественно, объективных причин:

Во-первых, долговременные последствия ограничительных мер по борьбе с распространением коронавирусной инфекции.

Во-вторых, санкционный режим, установленный по отношению к России со стороны недружественных государств и некоторых международных организаций.

В-третьих, сокращение спроса и цен на мировом рынке нефти и природного газа. Снижение объемов добычи в результате действия соглашения ОПЕК+.

В-четвертых, снижение объемов добычи углеводородов в Томской области, вызванное постепенным исчерпанием ресурсов старых месторождений.

В-пятых, крайне неблагоприятная для Томской области сложившаяся система финансово-бюджетных отношений с федеральным центром. Томская область входит в число регионов-лидеров (топ-5) по перечислению средств в федеральный бюджет (более 75% собранных налогов). Одновременно с этим область отличается невысокой бюджетной обеспеченностью и одним из самых высоких уровней долговой нагрузки (80 место среди всех российских регионов).

В-шестых, дефицит инвестиционных ресурсов, привлекаемых в экономику Томской области.

В-седьмых, крайне неблагоприятная демографическая ситуация, обусловленная циклическим снижением числа женщин фертильного возраста.

4 ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ В ОБЩЕРОССИЙСКИХ РЕЙТИНГАХ

Томская область занимает средние места в большинстве наиболее известных, авторитетных и методически проработанных рейтингах регионов России, опубликованных в 2024 и 2025 годах. **Самое высокое** 4-е место Томская область занимает в Рейтинге креативных регионов России 2024 года. Выше Томской области в этом рейтинге находятся Москва, Санкт-Петербург и Новосибирская область.

Высокое 5-е место Томская область занимает в Рейтинге инновационного развития субъектов Российской Федерации 2025 года. На позициях выше Томской области находятся: Москва, Республика Татарстан, Нижегородская область и Санкт-Петербург. Разработчиком этих рейтингов является Институт статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ.

В Национальном рейтинге научно-технологического развития субъектов Российской Федерации 2025 года (разработчик — Минобрнауки России) Томская область занимает 6-е место. Выше расположились Москва, Санкт-Петербург, Республика Татарстан, Нижегородская и Новосибирская области.

В Рейтинге научно-технологического развития регионов 2025 года (разработчик — «РИА Рейтинг») Томская область находится на 15 месте. Топ-3 образовали Москва, Республика Татарстан и Санкт-Петербург. Из регионов Сибирского федерального округа более высокое, чем Томская область место (11), занимает Новосибирская область.

Относительно высокое место (19) заняла Томская область в Экологическом рейтинге регионов России 2025 года (разработчик — Общероссийская общественная организация «Зеленый патруль»). Средние места у Томской области в Рейтинге регионов по уровню развития ГЧП 2025 года (разработчик — Минэкономразвития России) и в Итоговом рейтинге регионов России 2024 года (разработчик — «РИА Рейтинг»). В этих рейтингах Томская область располагается на 36 и 37 местах, соответственно.

В других региональных рейтингах Томская область находится во второй половине списка регионов России. В Оценке инвестиционной привлекательности регионов России 2025 года (разработчик — Национальное рейтинговое агентство) — на 46 месте, в Рейтинге регионов по материальному благополучию населения 2025 года (разработчик — «РИА Рейтинг») — на 49 месте, в Рейтинге российских регионов по качеству жизни 2025 года (разработчик — «РИА Рейтинг») — на 51 месте, в Рейтинге социально-экономического положения регионов 2025 года (разработчик — «РИА Рейтинг») — на 53 месте, в Национальном туристическом рейтинге 2025 года (разработчики — Центр информационных коммуникаций «Рейтинг» и журнал «Отдых в России») — на 63 месте.

Самые слабые позиции у Томской области в Рейтинге инвестиционной привлекательности регионов 2025 года (разработчик — Рейтинговое агентство «Эксперт РА») и в Рейтинге регионов по уровню долговой нагрузки 2025 года (разработчик — «РИА Рейтинг»). В Рейтинге инвестиционной

привлекательности регионов Томская область отнесена в группу С — регионы с низким уровнем инвестиционной привлекательности. Помимо Томской области в этой группе из числа регионов Сибирского федерального округа находятся: Иркутская и Кемеровская области, Алтайский край, Республики Тыва и Хакасия.

Самое низкое место (80) Томская область занимает в Рейтинге регионов по уровню долговой нагрузки. Рейтинг составляется на основе данных Минфина России и Федерального казначейства. Ранжирование регионов ведется по значениям показателя отношения госдолга к налоговым и неналоговым доходам бюджета. Значение этого показателя у Томской области составило 62,8%, у занявшего 1-е место Ненецкого автономного округа — 1,5%, а у занявшей последнее место Республики Хакасия — 91,2%. В предыдущем Рейтинге долговой нагрузки Томская область занимала 70 место (64%).

Сводная информация о позициях Томской области в рейтингах развития регионов России представлена в таблице 4.1.

Таблица 4.1 — Место Томской области в рейтингах регионов России

№ п/п	Наименование рейтинга, год публикации	Место Томской области[7]	Лидеры рейтинга и места, занимаемые ведущими регионами СФО	Регионы, занимающие в рейтинге места рядом с Томской областью
1	Рейтинг креативных регионов России 2024 год	4	1. Москва 2. Санкт-Петербург 3. Новосибирская область **4. Томская область**	5. Свердловская область 6. Ивановская область 7. Костромская область
2	Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации 2025 год	5 (7)	1. Москва 2. Республика Татарстан 3. Нижегородская область 4. Санкт-Петербург **5. Томская область**	6. Новосибирская область 7. Ульяновская область 8. Московская область
3	Национальный рейтинг научно-технологического развития субъектов Российской Федерации 2025 год	6 (4)	1. Москва 2. Санкт-Петербург 3. Республика Татарстан 4. Нижегородская область	5. Новосибирская область **6. Томская область** 7. Республика Башкортостан 8. Свердловская область
4	Рейтинг научно-технологического развития регионов 2025 год	15 (14)	1. Москва 2. Республика Татарстан 3. Санкт-Петербург …… 11. Новосибирская область	13. Ульяновская область 14. Республика Башкортостан **15. Томская область** 16. Челябинская область
5	Экологический рейтинг регионов России 2025 год (осень)	19 (22)	1. Республика Алтай 2. Кабардино-Балкарская Республика 3. Мурманская область	18. Республика Адыгея **19. Томская область** 20. Республика Коми 21. Пермский край 22. Удмуртская Республика
6	Рейтинг регионов по уровню развития	36 (19)	1. Москва 2. Санкт-Петербург	32. Новосибирская область …….

[7] В скобках место Томской области в предыдущем рейтинге.

№ п/п	Наименование рейтинга, год публикации	Место Томской области[7]	Лидеры рейтинга и места, занимаемые ведущими регионами СФО	Регионы, занимающие в рейтинге места рядом с Томской областью
	государственно-частного партнерства (ГЧП) 2025 год		3. Самарская область …… 15. Омская область …….. 29. Алтайский край	35. Республика Коми **36. Томская область** 37. Владимирская область
7	Итоговый рейтинг регионов Российской Федерации 2025 год	37 (37)	1. Москва 2. Санкт-Петербург 3. Московская область …… 14. Новосибирская область …….. 22. Красноярский край	36. Чувашская Республика **37. Томская область** 38. Ставропольский край 39. Оренбургская область 40. Омская область
8	Оценка инвестиционной привлекательности регионов России 2025 год	46 (62)	1. Москва 2. Санкт-Петербург 3. Республика Татарстан …… 20. Новосибирская область ……. 32. Красноярский край	44. Чувашская Республика 45. Ярославская область **46. Томская область** 47. Омская область
9	Рейтинг регионов по материальному благополучию населения 2025 год	49 (49)	1. Ямало-Ненецкий автономный округ 2. Ханты-Мансийский автономный округ-Югра 3. Магаданская область …… 24. Новосибирская область ……. 28. Красноярский край	46. Кемеровская область 47. Иркутская область 48. Владимирская область **49. Томская область** …….. 53. Омская область …… 74. Алтайский край
10	Рейтинг российских регионов по качеству жизни 2025 год	51 (49)	1. Москва 2. Санкт-Петербург 3. Московская область ……	49. Приморский край 50. Камчатский край **51. Томская область** 52. Кемеровская область

№ п/п	Наименование рейтинга, год публикации	Место Томской области[7]	Лидеры рейтинга и места, занимаемые ведущими регионами СФО	Регионы, занимающие в рейтинге места рядом с Томской областью
			21. Новосибирская область	
11	Рейтинг социально-экономического положения регионов 2025 год	53 (52)	1. Москва 2. Санкт-Петербург 3. Республика Татарстан …… 18. Новосибирская область	45. Омская область ……. **53. Томская область** 54. Тамбовская область 55. Чувашская Республика
12	Национальный туристический рейтинг 2025 год	63 (68)	1. Москва 2. Московская область 3. Краснодарский край 4. Санкт-Петербург ……. 8. Алтайский край …….. 10. Новосибирская область	60. Республика Алтай ……. 62. Амурская область **63. Томская область** …….. 65. Республика Саха (Якутия) 66. Ямало-Ненецкий автономный округ
13	Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов России 2025 год	Группа С (низкий уровень)	Группа А1 (наивысший уровень) Краснодарский край, Москва, Приморский край, Республика Татарстан, Ямало-Ненецкий автономный округ	Группа С (низкий уровень) Алтайский край, Иркутская область, Кемеровская область-Кузбасс, Томская область, Республики Тыва и Хакасия[8]
14	Рейтинг регионов по уровню долговой нагрузки 2025 год	80 (70)	1. Ненецкий автономный округ 2. Сахалинская область 3. г. Севастополь …… 13. Алтайский край ……. 15. Красноярский край ……. 17. Иркутская область	78. Республика Карелия 79. Ульяновская область **80. Томская область** ……. 84. Омская область

Источник: составлено на основании данных региональных рейтингов.

[8] Указаны только регионы, входящие в Сибирский федеральный округ.

5 КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

В процессе определения стратегических целей и приоритетов социально-экономического развития Томской области необходимо учитывать состояние и тенденции изменений объективных внешних условий и ограничений развития региона, которые требуют адекватной реакции в рамках Стратегии и в ходе ее реализации, обусловливая ряд долгосрочных стратегических вызовов.

Вызов №1: Обострение конкуренции стран и регионов за рынки сбыта, инвестиционные, человеческие и иные ресурсы

Основные тренды:

— **Рост цен на энергоносители в связи с военным конфликтом между Израилем, США и Ираном**: в совокупности с ожидаемым смягчением денежно-кредитной политики в России, рост цен на энергоносители будет в кратко- и среднесрочной перспективе способствовать смягчению проблемы бюджетного дефицита на всех уровнях бюджетной системы страны, относительному ускорению темпов экономического роста и активизации инвестиционной активности; вместе с тем, в долгосрочной перспективе резкий рост цен на энергоносители может способствовать более решительному переходу стран-импортеров энергоносителей на альтернативные источники энергии, что в конечном итоге приведет к снижению спроса на нефть и газ, в том числе добываемые в России.

— **Общее замедление темпов роста глобального ВВП на фоне энергетического кризиса**: неопределенность и возросшие издержки будут способствовать снижению темпов роста мирового ВВП, что также обусловливает и снижение темпов роста мировых сбережений, это в совокупности с ростом глобальной долговой нагрузки определяет возрастающую конкуренцию за финансовые ресурсы / инвестиции.

— **Глобальная трансформация спроса со стороны потребителей и производителей на фоне экономических и технологических изменений:** количественные и качественные изменения спроса будут сопровождаться сжатием традиционных и возникновением новых рынков, исчезновением старых и появлением новых рыночных ниш, разнонаправленно влияя на возможности экономического роста и требуя постоянной адаптации со стороны производителей.

— **Трансформация глобальных производственно-сбытовых цепочек:** на фоне роста геополитической неопределенности соображения безопасности требуют от участников международных экономических отношений диверсификации производственно-сбытовых связей, что создает новые возможности для встраивания в международное разделение труда и международную производственную кооперацию.

— **Глобальный фокус на повестку устойчивого развития**: внимание к вопросам сохранения окружающей среды в совокупности с глобальным энергетическим кризисом обусловливают перераспределение спроса с продукции, производящейся с использованием традиционных технологий, к продукции, производящейся с использованием экологичных технологий.

— **Рост глобального рынка услуг**: лидерами в этой сфере являются развитые страны, однако внедрение, адаптация и масштабирование успешных технологических решений способны принести ощутимые результаты любой стране или территории.

— **Глобальный рост производительности труда за счет увеличения технической вооруженности и развития методов и технологий повышения эффективности**: рост производительности способствует высвобождению времени персонала, влияя при этом на масштабы и формы занятости.

— **Повышение роли экономики знаний, сектора высокотехнологичных наукоемких производств**: увеличение спроса в новой экономике на высококвалифицированных специалистов актуализирует для хозяйствующих субъектов и органов управления территорий задачу привлечения и удержания ценных кадров, умножения и развития имеющегося человеческого потенциала.

Вызов №2: Возросшая геополитическая неопределенность

Основные тренды:

— **Обострение международной политической обстановки**: резкое ухудшение отношений между Россией, Китаем, Ираном, с одной стороны, и США, ЕС и другими ведущими странами «глобального Запада» и союзами государств, с другой, что приводит к введению разного рода санкций и анти-санкций, ограничительных мер (антидемпинговые расследования и т. п.), препятствующих доступу российских хозяйствующих субъектов к глобальным рынкам товаров, услуг и ресурсов.

— **Специальная военная операция и участие в локальных конфликтах России**: происходит разделение мира на страны крайне недружественные, недружественные и сдержанно дружественные по отношению к России, растут число и интенсивность гибридных военных конфликтов и, как следствие, бюджетные расходы на оборону и национальную безопасность.

— **Переход от гегемонии Запада к многополярному миру**: роль глобального экономического центра смещается в сторону «глобального Юга» (Азиатско-Тихоокеанского, Ближневосточного и Африканского регионов, BRICS+); одновременно происходит снижение роли ООН и других международных организаций, действующих под ее эгидой, в решении вопросов и проблем современного мира.

— **Возрастание угрозы расширения международного терроризма**: рост неонацистских настроений, нестабильности на Ближнем Востоке, числа локальных международных конфликтов, с одной стороны, и широкое

распространение и увеличение доступности современных технологий для террористических организаций, с другой стороны.

Вызов №3: Приоритетное развитие транспортно-логистической инфраструктуры как условия встраивания в российские и глобальные производственно-сбытовые цепочки

Основные тренды:

— **Урбанизация**: в глобальном масштабе возрастает роль крупнейших городов — мегаполисов, агломераций и полюсов роста, в которых концентрируется экономическая деятельность и человеческий капитал; ожидается переход лидерства в развитии от отдельных государств к регионам — полюсам роста, формирующимся, как правило, вокруг городских агломераций.

— **Транспортно-логистическое развитие**: на фоне ограниченной пропускной способности и растущих рисков использования традиционных транспортно-логистических коридоров в Евразии активно развиваются новые транспортно-логистические коридоры и инфраструктура, имеющие общероссийское и континентальное значение, включая Северный морской путь, инициативу «Один пояс — один путь», газопровод «Сила Сибири» и другие; принципиально важно обеспечить доступ хозяйствующих субъектов к существующим и формирующимся транспортно-логистическим коридорам России и Евразии.

Вызов №4: Проникновение новейших технологий во все сферы человеческой жизнедеятельности

Основные тренды:

— **Цифровизация и внедрение искусственного интеллекта в ключевых отраслях**: стремительный рост использования цифровых технологий в области процессов и систем жизнедеятельности и управления, в том числе государственного и муниципального.

— **Усиление рисков в сфере кибербезопасности**: по мере цифровизации разнообразных сторон жизнедеятельности и экономики, существенно возрастают риски, связанные с кибербезопасностью.

— **Активное развитие прорывных технологий**: биотехнологии, информационные технологии, когнитивные технологии, социогуманитарные технологии, большие данные, облачные хранилища и вычисления; расширение применения квантовых технологий (квантовых вычислений, сенсоров и коммуникаций); развитие гиперсвязности (расширение географического охвата сетей и внедрение новых технологий связи, таких как 5G/6G и низкоорбитальные спутники); распространение технологий расширенной реальности (AR/VR); переход к децентрализованному интернету (в парадигме Web 3.0); развитие интернета вещей / всеобъемлющего интернета и расширение их возможностей; активное использование распределенных реестров и смарт-контрактов; роботизация и производство на основе созидания и выращивания, а не вырезания — 3D печать из композитов

или атомарной пыли (Apple, Alcoa и прочие технологические компании); развитие космических технологий и других передовых изобретений.

— **Развитие новых технологий в области здравоохранения и биотехнологий**: активно развиваются технологии, направленные на лечение и предупреждение опасных заболеваний, а также на увеличение продолжительности жизни.

— **Дальнейшее закрепление пятого технологического уклада:** в основе которого информационные технологии, с переходом на развитие шестого (нано- и биотехнологии), а впоследствии и седьмого технологического уклада (когнитивные технологии). Переход к природоподобным конвергентным технологиям.

Вызов №5: Растущее в глобальном масштабе осознание важности состояния окружающей среды как фундаментального фактора, определяющего условия жизни и хозяйствования людей

Основные тренды:

— **Глобальное изменение климата**: ожидается увеличение средней глобальной температуры воздуха, деградация биоразнообразия экосистем и почв, рост числа и интенсивности экстремальных природных явлений, разрушение вечной мерзлоты и, как следствие, рост экономического ущерба и затрат на предотвращение и/или ликвидацию последствий неблагоприятных природных явлений; обострится дефицит ряда ресурсов (пресная вода, плодородные почвы), но повысится доступность значительных запасов топливно-энергетических ресурсов, имеющихся на севере России, а также на континентальном шельфе в Арктике.

— **Нарастание уровня загрязнения окружающей среды**: рост объема вредных выбросов в окружающую среду и увеличение объема бытовых и промышленных отходов актуализируют задачу внедрения рационального природопользования, природосберегающих, безотходных и экологически чистых технологий.

— **Глобальное развитие «зеленой» экономики**: под «зеленой» экономикой понимается экономика с низкими выбросами углеродных соединений, эффективно использующая ресурсы и отвечающая долгосрочным интересам всего общества; в целях снижения масштабов негативного влияния на окружающую среду, а также повышения конкурентоспособности развитых экономик за счет сокращения зависимости от углеводородного сырья и его доли в стоимости конечного продукта продолжится разработка эффективных ресурсо- и энергосберегающих технологий, а также введение и применение разного рода ограничений доступа на глобальные рынки продукции, не соответствующей требованиям экологичности; будет происходить переход на модель устойчивого развития (на основе целей устойчивого развития и ESG-принципов) с постепенным ужесточением экологических стандартов и нормативов, ограничивающих рост антропогенной нагрузки на окружающую среду.

— **Энергетический переход**: при росте глобального потребления энергии и дефиците традиционных энергоносителей в условиях глобального энергетического кризиса, будет развиваться альтернативная энергетика; будет осуществляться постепенный переход от использования угля, нефти и нефтепродуктов к использованию природного газа, атомной энергии и других альтернатив; развитие атомной энергетики будет происходить за счет увеличения производства электроэнергии на базе использования конкурентоспособных ядерных реакторов третьего и последующих поколений, имеющих более низкую стоимость производства энергии, повышенные характеристики безопасности и лучшие характеристики проектов с точки зрения ядерных отходов и угроз распространения ядерных материалов.

6 АНАЛИЗ КРИТИЧЕСКИ ВАЖНЫХ ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ СОБЫТИЙ, ЗАДАЮЩИХ «СЦЕНАРНЫЕ РАМКИ» НА ПЕРИОД ДО 2036 ГОДА

Перечень критически важных событий составлен на основе данных федеральных органов власти, международных организаций, научных институтов (Сибирское отделение Российской Академии наук, Национальный исследовательский Томский государственный университет), стратегических документов. Анализ охватывает период 2026–2036 годы с выделением ключевых промежуточных периодов: 2026–2028 годы — период электоральных циклов и адаптации к новым геополитическим условиям; 2029–2032 годы — период реализации флагманских проектов (БРЕСТ-ОД-300, «Элеонор») и технологической трансформации; 2033–2036 годы — период достижения целевых показателей и завершения формирования новых экономических связей в ЕАЭС. Критически важные события затрагивают внутриполитическую и внешнеполитическую сферы, экономические, социальные, технологические, природные тренды перспективного развития.

Внутриполитические события и электоральные циклы Российской Федерации. Период 2026–2036 годов характеризуется высокой плотностью электоральных событий, которые формируют политический контекст для реализации Стратегии развития Томской области. Ключевыми вехами являются выборы в Государственную Думу Российской Федерации (2026, 2031 годы), выборы в Законодательную Думу Томской области (2026, 2031 годы) и выборы Губернатора Томской области (2027, 2032 годы).

Анализ показывает, что сохранение большинства у партии «Единая Россия» на федеральном и региональном уровнях обеспечит преемственность курса и исключит радикальные изменения в государственной политике. Это критически важно для стабильности инвестиционной повестки региона, поскольку долгосрочные проекты, такие как строительство реактора БРЕСТ-ОД-300 и города-спутника «Элеонор», требуют предсказуемых условий и поддержки на федеральном уровне.

Выборы Президента Российской Федерации в марте 2030 года станут определяющим фактором для федеральной повестки. Независимо от сценария (сохранение действующего руководства или смена), высокие рейтинги и поддержка «Единой России» гарантируют сохранение приоритетов, заложенных в Указе №309. Это снижает политические риски для долгосрочных инфраструктурных вложений и позволяет региону рассчитывать на стабильное финансирование национальных проектов.

Внешнеполитические события и геополитическая трансформация. Геополитическая обстановка в период до 2036 года останется ключевым фактором неопределенности. Продолжение Специальной военной операции и санкционное давление будут ограничивать доступ к западным технологиям, что вынуждает Томскую область ускорять импортозамещение в ТЭК и развивать собственные научно-образовательные платформы. Санкции, введенные против России, создают угрозу разрывов в цепочках поставок для

обрабатывающей промышленности и удорожания себестоимости производства, особенно в сфере микроэлектроники и приборостроения.

Внешнеполитические события, такие как выборы в США (2028, 2032 годы), выборы в ФРГ (2026, 2029 годы) и выборы в КНР (2028, 2033 годы), будут определять жесткость санкционного давления и доступность технологий. Изменения в политике США и ЕС могут влиять на темпы модернизации промышленности Томской области. В то же время, выборы в странах СНГ и ЕАЭС (Казахстан, Беларусь, Узбекистан, Армения, Киргизия) будут способствовать укреплению региональной интеграции.

Ключевым трендом является смещение экспортных потоков Томской области на рынки Китая, Индии и стран «Глобального Юга». Потеря доступа к рынкам ЕС, США и Японии требует переориентации на новые рынки, где продукция часто реализуется со скидками, что снижает выручку экспортеров. Однако развитие новых систем международных расчетов и рост значения региональных валют позволят минимизировать валютные риски.

Интеграция в рамках ЕАЭС к 2036 году, включая формирование общих рынков газа и нефти и реализацию «четырех свобод», создаст новые возможности. Это упростит логистику и позволит Томской области интегрироваться в единое экономическое пространство без торговых барьеров, усиливая экономические связи с Казахстаном, Беларусью и Узбекистаном. Лесоперерабатывающая, пищевая и химическая отрасли региона получат доступ к новым рынкам сбыта.

Экономические тренды (сырьевые и несырьевые рынки, декарбонизация, ИИ-инвестиции, ЕАЭС). Экономическая структура Томской области в период до 2036 года будет находиться в процессе глубокой трансформации. Нефтегазовый сектор, дающий около 24% ВРП и 22% налоговых доходов, вступает в фазу стагнации из-за истощения запасов, что создает риски бюджетной устойчивости и требует «управляемого сжатия» ресурсов и диверсификации экономики.

Глобальный энергопереход и декарбонизация стран ЕС и США создают риски для традиционного экспорта сырья. В ответ регион планирует реструктуризацию сектора, развивая альтернативную энергетику и атомную энергетику (Северская АЭС), что к 2037 году сделает регион энергопрофицитным. Развитие биоэкономики становится альтернативой экспорту сырья, используя уникальный природный потенциал (лес, дикоросы, водные ресурсы). Стратегия предусматривает создание Центра компетенций в области биотехнологий и развитие глубокой переработки ресурсов для повышения добавленной стоимости.

Инвестиционный бум в сфере искусственного интеллекта (2026–2036 годы) открывает возможности для Томской области, обладающей мощным человеческим капиталом (2-е место в Российской Федерации по числу студентов вузов на 10 тыс. человек) и более 20% ВРП, создаваемого в высокотехнологичных отраслях. Регион планирует усилить интеграцию IT и промышленности, развивая научно-производственные кластеры и экспортно-ориентированные IT-продукты.

Реализация «Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года» интегрирует региональные приоритеты в национальные проекты. Томская область будет вносить вклад в достижение независимости в критических отраслях: биоэкономика, беспилотная авиация, новые энергетические технологии и средства автоматизации.

Технологические тренды (ИИ, 6G, персонализированная медицина, микроэлектроника). Технологическое развитие Томской области в период до 2036 года будет определяться курсом на технологический суверенитет и цифровую трансформацию. К 2030 году регион ставит цель перевести 95% массовых государственных услуг в электронный формат, используя ИИ для оптимизации процессов и снижения бюрократии.

В промышленном секторе к 2036 году планируется создание научно-производственных кластеров, где ИИ будет интегрирован в процессы управления и производства, особенно в сферах приборостроения и IT-услуг. Это усилит роль региональных центров обработки данных и создаст новые рабочие места.

С 2030–2036 годов ожидается начало коммерческой эксплуатации новых низкоорбитальных систем связи, что позволит обеспечить стабильный широкополосный доступ (4G/5G) в северных и труднодоступных районах, снизив цифровое неравенство. Это критически важно для развития удаленных территорий и обеспечения их связности с центром.

В сфере здравоохранения Сибирский государственный медицинский университет и биофарма-кластер Томской области внедрят массовые технологии анализа генома и носимых биодатчиков, сместив фокус здравоохранения с лечения на профилактику и мониторинг здоровья на протяжении жизненного цикла.

Развитие микроэлектроники и радиотехники является приоритетом для обеспечения технологического суверенитета. К 2030 году регион нацелен на создание собственных оптических компонентов и критически важного оборудования для ТЭК, а также развитие твердотельной СВЧ-электроники и беспилотных систем.

Приоритетным направлением станет разработка новых материалов (в том числе редкоземельных металлов) и создание реактора БРЕСТ-ОД-300, что позволит Томской области стать центром атомной энергетики и переработки сырья.

Природные тренды и климатические сценарии. Изменение климата является одним из наиболее критических вызовов для Томской области. Ожидается опережающий рост температур и количества летних и зимних осадков, увеличивая риски паводков. Риски высокой опасности (экстремальные осадки, низкие температуры) требуют усиления мониторинга, а риски среднего уровня (лесные пожары) — модернизации лесопожарной службы.

Риски эпидемий и эпизоотий создают системные вызовы для здравоохранения, агропромышленного комплекса и туризма. Эпидемии

способны резко повысить заболеваемость и смертность, снизить экономическую активность населения области, обусловливая повышенную нагрузку на систему здравоохранения и социального обеспечения. Эпизоотии способны повлечь значительное сокращение поголовья скота, ограничивая возможности достижения запланированного согласно Единому плану по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года (в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года №309) увеличения объема производства продукции агропромышленного комплекса не менее чем на 25% по сравнению с уровнем 2021 года; сокращение производства продукции агропромышленного комплекса способно привести к кризису в обеспечении продуктами питания собственного производства населения области. Эпидемиологическая и эпизоотическая безопасность становится приоритетом для сохранения социально-экономической и бюджетной устойчивости в условиях неопределенности.

Демографические тренды (поколение 2010-х, миграция из Центральной Азии). В 2030–2036 годах в активный репродуктивный возраст начнет входить поколение 2010-х годов, что может привести к относительному подъему рождаемости. Однако для реализации этого потенциала необходимы системные меры по поддержке рождаемости и развитию социальной инфраструктуры.

Усиление притока мигрантов из стран Центральной Азии в связи с нарастающими в регионе проблемами с водоснабжением станет важным фактором. Это может решить кадровый дефицит в Томской области, обеспечивая приток специалистов из дружественных стран для высокотехнологичных отраслей. Однако это требует разработки эффективной политики интеграции и развития социальной инфраструктуры.

Кадровый кризис и отток молодежи (особенно 25–29 лет) остаются критическими проблемами. Для удержания выпускников вузов необходимо создание условий для жизни и самореализации, включая развитие городской среды и социальных сервисов.

Перечень событий, выделенных на основе анализа прогнозов и стратегических документов, в табличной форме представлен в Приложении 5.

Сценарные рамки долгосрочного развития Томской области до 2036 года

На основе анализа критически важных событий и трендов сформированы четыре сценарных варианта развития Томской области до 2036 года. Каждый сценарий определяется набором ключевых событий-триггеров и допущений относительно внешней среды и внутренней политики.

Инерционный сценарий. Ключевые события-триггеры: сохранение текущих трендов в экономике без системных стратегических действий; продолжение санкционного давления без существенного изменения режима; стагнация в реализации флагманских проектов (БРЕСТ-ОД-300, «Элеонор»);

усиление миграционного оттока молодежи; рост частоты экстремальных погодных явлений без адекватной адаптации.

Основные риски: углубление сырьевой зависимости и истощение ресурсной базы ТЭК; дальнейшее снижение инвестиционной активности (отношение инвестиций к ВРП на уровне 16–18%); усиление демографического кризиса и старение населения; рост издержек на ликвидацию последствий природных чрезвычайных ситуаций; потеря конкурентных позиций в высокотехнологичных отраслях.

Характеристика: в этом сценарии регион продолжает двигаться по пути, заложенному в предыдущие годы, без существенных изменений в структуре экономики. Рост ВРП будет низким, а отставание от лидеров СФО сохранится.

Базовый сценарий. Ключевые события-триггеры: частичная реализация стратегических мер при умеренно благоприятной внешней среде; умеренное снижение ключевой ставки ФРС и доступность заемного капитала; постепенное развитие интеграции в ЕАЭС; реализация части флагманских проектов (БРЕСТ-ОД-300, «Элеонор») с задержками; умеренная адаптация к изменению климата.

Допущения: сохранение политической стабильности и преемственности курса; постепенное снижение зависимости от нефтегазового сектора; умеренный рост инвестиций в основной капитал; стабилизация демографической ситуации за счет миграции.

Характеристика: в этом сценарии регион демонстрирует умеренный рост инвестиционной активности, модернизация ТЭК идет параллельно с развитием обрабатывающих производств. ВРП растет, но темпы ниже целевых.

Целевой (инновационный) сценарий. Ключевые события-триггеры: форсированная трансформация экономики; успешная реализация флагманских проектов (БРЕСТ-ОД-300, «Элеонор», «СБВ-микроэлектроника»); активное привлечение инвестиций из дружественных стран и международных организаций; успешная интеграция в ЕАЭС и выход на новые рынки; эффективная адаптация к изменению климата и развитие биоэкономики.

Управленческие условия реализации: обеспечение политической стабильности и поддержки федеральных программ; активная кадровая политика и удержание молодежи; развитие инфраструктуры (транспорт, энергетика, цифровизация); создание условий для развития высокотехнологичных отраслей.

Характеристика: в этом сценарии регион достигает целей Стратегии — рост ВРП на 4% в год, экспорт +80%, создание высокотехнологичных кластеров, рост доли несырьевого ВРП. Регион становится технологическим хабом Восточной Сибири.

Стрессовый сценарий. Ключевые события-триггеры: реализация экстремальных неблагоприятных климатических условий; резкое ужесточение санкционного режима и полная технологическая изоляция; глобальная рецессия и обвал цен на сырье; массовые природные катастрофы

(пожары, паводки); резкий рост миграционного оттока и демографический коллапс.

Экстремальные допущения: климатические изменения приводят к критическому ухудшению условий жизни на севере региона; разрыв всех внешних торговых связей; остановка инвестиционной деятельности.

Характеристика: в этом сценарии регион сталкивается с глубоким кризисом, требующим экстренных мер по стабилизации. Возможны значительная депопуляция и потеря экономической значимости.

Сводные макропараметры сценариев представлены в таблице 6.1.

Таблица 6.1 — Сводные макропараметры сценариев развития Томской области до 2036 года

Параметр/ показатель	**Инерционный сценарий**	**Базовый сценарий**	**Целевой (инновационный) сценарий**	**Стрессовый сценарий**
ВРП	Стагнация / медленный рост	Умеренный рост	Значительный рост (до 104,5% к 2030 году)	Снижение
Инвестиции в основной капитал к ВРП	Стагнация (16–18% к ВРП)	Умеренный уровень (18–22% к ВРП)	Высокий уровень (более 22% к ВРП)	Существенное снижение (ниже 15% к ВРП)
Реальные доходы населения	Стагнация	Умеренный рост (2% в год)	Значительный рост (2% в год и выше)	Снижение
Численность населения	Снижение	Стабилизация / медленное снижение	Стабилизация / умеренный рост	Существенное снижение
Ожидаемая продолжительность жизни	Стагнация	Умеренный рост	Рост до национальных целей	Снижение
Занятость	Стагнация	Умеренный рост	Рост в высоко-технологичных отраслях	Снижение

7 МИССИЯ И ДОЛГОСРОЧНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПЕРИОД ДО 2042 ГОДА

При разработке актуализированного видения будущего Томской области на период до 2042 года сохранена преемственность с положениями Стратегии социально-экономического развития Томской области до 2030 года, утвержденной в 2015 году. Ценностные ориентиры — качество жизни, экологическая чистота, комфортная и безопасная среда, цифровая трансформация, привлечение талантов, самореализация и развитие способностей всех возрастных групп — остаются неизменными.

Вместе с тем, с момента разработки предыдущей редакции произошли радикальные изменения внешних и внутренних условий, что потребовало существенной корректировки целевого образа региона.

Миссия Томской области — генерация знаний, технологий и человеческого капитала для развития Сибири и укрепления технологического потенциала России.

Миссия реализуется через:

— развитие и коммерциализацию прорывных научных разработок в интересах обороны, энергетики, медицины, экологии и цифровой экономики;

— формирование на территории региона полных инновационных цепочек «фундаментальная наука — прикладные исследования — промышленное производство — экспорт высокотехнологичной продукции»;

— создание привлекательной, безопасной и комфортной среды для жизни, учебы, работы и отдыха всех поколений, способствующей народосбережению и обеспечивающей устойчивый рост численности населения за счет притока талантливых и активных людей.

Целевой образ Томской области в 2042 году — опорный научно-технологический центр России, где наука, образование, высокотехнологичная промышленность и комфортная среда образуют единое пространство развития и самореализации человека.

Ключевые характеристики целевого состояния:

— **в сфере экономики и промышленности**: Томская область является территорией опережающего развития обрабатывающих производств и глубокой переработки природных ресурсов. Регион полностью перешел от вывоза сырья к выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью в лесном, минерально-сырьевом и углеводородном комплексах. Завершены крупные инфраструктурные проекты в атомной энергетике нового поколения, что обеспечило энергетическую безопасность и создало базу для развития энергоемких производств. Регион входит в число лидеров Сибири по объему инвестиций и доле высокотехнологичного экспорта;

— **в сфере науки и инноваций**: Томская область признана одним из ведущих центров технологического лидерства России по направлениям новых материалов, микроэлектроники, беспилотных авиационных систем, биомедицины и малотоннажной химии. Межвузовский кампус мирового

уровня и передовые инженерные школы обеспечивают интеграцию фундаментальной науки, прикладных исследований и промышленного производства. Регион ежегодно входит в тройку лидеров Национального рейтинга научно-технологического развития, а доля инновационной продукции в экономике устойчиво растет;

— **в сфере инфраструктуры и транспорта**: Томская область обладает современной транспортной системой, обеспечивающей связанность всех районов, включая северные территории. Сформированы меридиональные транспортные коридоры и устойчивые межрегиональные связи, модернизирован речной порт, возрождена малая авиация на базе отечественных воздушных судов. Цифровая инфраструктура охватывает все население, внедрены технологии «умного города» в крупных населенных пунктах;

— **в сфере человеческого капитала и качества жизни**: Томская область преодолела многолетний демографический спад и стала территорией притяжения молодых специалистов, ученых и предпринимателей из других регионов и из-за рубежа. Созданы условия для «бесшовного» образования и карьеры — от школьного класса до трудоустройства с предоставлением жилья. Уровень бедности снижен до минимальных значений, реальные доходы населения существенно выросли. Томск и Северск входят в число лучших городов России по качеству городской среды и доступности социальных услуг. Томская агломерация становится драйвером развития научного потенциала и технологического суверенитета на федеральном уровне;

— **в сфере экологии и устойчивого развития**: Томская область является одним из лидеров Сибири по обращению с отходами, лесовосстановлению и качеству водных объектов. Доля переработанных твердых коммунальных отходов достигла стопроцентных значений, площадь лесовосстановления ежегодно превышает площадь вырубок. Регион вносит вклад в достижение углеродной нейтральности и развитие возобновляемой энергетики;

— **в сфере управления и гражданского общества**: Томская область внедрила клиентоцентричную модель государственного управления: большинство массовых социально значимых услуг предоставляются в электронном виде, а уровень удовлетворенности граждан качеством государственных и муниципальных услуг приближен к максимальному. Развиты механизмы общественного контроля, инициативного бюджетирования и поддержки некоммерческих организаций. Межнациональные и межконфессиональные отношения характеризуются высоким уровнем согласия и взаимного уважения.

Реализация целевого образа требует скоординированных усилий на региональном, муниципальном и отраслевом уровнях, а также активного участия бизнеса, научного и образовательного сообщества, общественных организаций. Актуализированная Стратегия сохраняет преемственность с предыдущими стратегическими документами, но адаптирует целевые

ориентиры и механизмы их достижения к новым вызовам — долгосрочным геополитическим и санкционным ограничениям, необходимости обеспечения технологического суверенитета, ограничению возможностей федерального софинансирования, транспортной изоляции региона и кадровому дефициту.

8 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 1 «СОХРАНЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ, УКРЕПЛЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ И ПОВЫШЕНИЕ БЛАГОПОЛУЧИЯ ЛЮДЕЙ, ПОДДЕРЖКА СЕМЬИ»

Региональная цель 1 «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи» задает стратегические контуры социальной политики Томской области и выступает интегральным критерием достижения Стратегии, предусматривая переход от устойчивой демографической убыли к стабилизации численности населения и повышению суммарного коэффициента рождаемости до 1,564 к 2036 году, в том числе за счет роста рождаемости третьих и последующих детей и обеспечения темпов улучшения демографических показателей не ниже среднероссийских. Достижение цели обеспечивается реализацией четырех взаимосвязанных стратегических приоритетов и требует согласованных действий в сферах демографии, поддержки семьи, здравоохранения, физкультуры и спорта, социальной защиты населения, образования, занятости, городской среды.

Стратегический приоритет 1.1 «Семья — основа будущего» предусматривает формирование в Томской области целостной семейно-демографической политики, ориентированной на сопровождение семьи на всех этапах жизненного цикла, повышение рождаемости, поддержку многодетных, молодых и студенческих семей и укрепление института семьи. В рамках реализации приоритета обеспечивается переход от преимущественно компенсационных мер к системной модели сопровождения семьи, включающей развитие специализированной инфраструктуры, цифровых сервисов, адресной помощи и механизмов профилактики семейного неблагополучия. Приоритет предусматривает расширение мер семейной поддержки, в том числе регионального материнского капитала, и создание стимулов к рождению третьего и последующих детей, а также формирование дружественной к семье городской среды («места для семьи, детей и красоты») с развитой культурой города и качественным средовым дизайном в учреждениях и общественных пространствах.

Стратегический приоритет 1.2 «Здоровая, продолжительная и активная жизнь — общее дело» направлен на развитие системы общественного здоровья, профилактики и раннего выявления заболеваний, повышение доступности и качества медицинской помощи, внедрение персонализированных и цифровых решений, а также формирование культуры ответственного отношения к здоровью. Приоритет предусматривает переход от эпизодической модели оказания медицинской помощи к модели сопровождения здоровья человека и семьи на протяжении жизненного цикла с опорой на потенциал Томского национального исследовательского медицинского центра РАН (Томский НИМЦ), Сибирского государственного медицинского университета (СибГМУ) и других учреждений для развития высокотехнологичной и ценностно-ориентированной медицины, включая

медицинский туризм. Особое внимание уделяется продвижению здорового образа жизни и профилактике с детского возраста, в том числе через обеспечение детей витаминами в детских садах и школах и развитие программ, ориентированных на формирование ответственного отношения к здоровью и семейных практик сохранения здоровья.

Стратегический приоритет 1.3 «Физкультура и спорт — равные возможности для каждого» предусматривает развитие инфраструктуры массового спорта, повышение территориальной и социальной доступности занятий физической культурой, создание условий для вовлечения граждан всех возрастных групп в регулярную физическую активность и формирование устойчивой мотивации к ведению здорового образа жизни. К 2036 году доля жителей Томской области, систематически занимающихся физической культурой и спортом, должна возрасти до 75%, что рассматривается как ключевое направление и «технология успеха» профилактики заболеваний, поддержания физического и ментального здоровья, активного долголетия и повышения качества жизни населения.

Стратегический приоритет 1.4 «Поддержка отдельных категорий граждан, в том числе участников СВО и членов их семей» ориентирован на снижение уровня бедности, переход от пассивных форм помощи, способствующих формированию иждивенческих моделей поведения, к внедрению стимулирующих механизмов, непосредственно связанных с занятостью, повышение охвата мерами социальной поддержки и укрепление механизмов сопровождения граждан, нуждающихся в длительной помощи и заботе, развитие в Томской области современной системы долговременного ухода, социального обслуживания и граждан старшего возраста, инвалидов и иных категорий населения, в том числе участников СВО и членов их семей, повышение доступности социальных услуг и создание условий для активного долголетия. Ключевыми направлениями являются развитие рынка услуг в сфере ухода, расширение надомных и стационарозамещающих форм обслуживания, а также вовлечение лидеров ответственного бизнеса, институтов гражданского общества и добровольческих практик в поддержку семей и граждан старшего поколения.

Флагманские инициативы. Важнейшим условием достижения Региональной цели 1 является удержание и привлечение молодежи как ключевого ресурса демографического и социального развития Томской области. Потенциал Большого университета Томска, формирование межвузовского кампуса, развитие промышленных кластеров, а также креативного и инновационного предпринимательства рассматриваются как элементы единой системы закрепления молодежи в регионе и расширения возможностей для образования, занятости и создания семьи. Сквозным инструментом реализации приоритетов Стратегии выступает **Флагманская инициатива «Линия жизни» Томской области 2036: территория возможностей, благополучия и заботы»,** выстраивающая партнерство населения, системы здравоохранения, университетов, бизнеса и институтов гражданского общества в создании здоровьесберегающей,

семейно-ориентированной среды и формировании семейного бренда региона как территории, комфортной для жизни, воспитания детей и долгосрочного семейного благополучия.

Стратегический приоритет 1.1 «Семья — основа будущего»

Социально-экономическое положение семей с детьми определяется уровнем социальной защиты и доступностью мер государственной поддержки. Кроме того, на данный показатель оказывают влияние структура семьи, возраст и количество детей, жилищные условия, трудовая занятость и уровень доходов, состояние здоровья членов семьи, а также ряд других факторов, влияющих на жизнедеятельность семьи. Уровень и качество жизни семьи оказывают значительное воздействие на ее стабильность, репродуктивное поведение и состояние здоровья ее членов.

С 2025 года в рамках национального проекта «Семья» в Томской области стартовали региональные проекты «Поддержка семьи», «Многодетная семья», «Старшее поколение» и «Семейные ценности». Для решения демографических проблем и реализации мер социально-экономической поддержки семей с детьми в Томской области реализуется Региональная программа повышения рождаемости на период 2024–2027 годы, утвержденная распоряжением Администрации Томской области от 30 июня 2023 года № 425-ра.

Основные усилия направлены на выполнение мероприятий, предусмотренных распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.03.2025 № 615-ра «Об утверждении стратегии действий по реализации семейной и демографической политики, поддержке многодетности в Российской Федерации до 2036 года».

Суммарный коэффициент рождаемости в Томской области 2020–2024 годах уменьшился на 10% — с 1,27 до 1,14 ребенка на одну женщину. Снижение показателя приняло характер устойчивой тенденции со средним значением за период 1,218 ребенка на одну женщину. В 2024 году значение показателя (1,140) было ниже среднего по Сибирскому федеральному округу (1,399) и по Российской Федерации в целом (1,400). Среди регионов Сибирского федерального округа Томская область находилась на последнем 10 месте. Суммарный коэффициент рождаемости третьих и последующих детей также снизился на −1,3% (с 0,301 ребенка на одну женщину в 2020 году до 0,297 в 2024 году). По этому показателю Томская область в 2024 г. занимала последнее 10 место в Сибирском федеральном округе.

Демографическая ситуация в России признана вызовом, требующим системных решений, выходящих за рамки исключительно финансовой поддержки. Государственная демографическая политика должна перейти от логики разовых выплат за факт рождения к построению целостной семейной экосистемы.

Новая модель подразумевает внедрение дифференцированных мер поддержки для семей с первым и последующими детьми, с особым фокусом на рождение третьего ребенка и последующих детей. Основой политики становится всестороннее сопровождение семьи на всех этапах ее жизненного

цикла, включая вопросы здоровья, психологического благополучия, образования, материального и жилищного обеспечения, комфортного времяпровождения, интеграции старшего поколения в систему поддержки семьи и детей. Особое внимание уделяется многодетным, молодым и студенческим семьям, семьям с детьми-инвалидами.

Ключевыми опорными центрами реализации приоритета выступают:

— многофункциональные семейные центры как ядро системы поддержки, которое интегрирует консультационные, психологические, образовательные и жилищные сервисы;

— в опорных населенных пунктах — межведомственные центры сопровождения семьи, объединяющие социальные и образовательные службы для обеспечения непрерывного сопровождения вне зависимости от территории проживания;

— ОГАУ «Центр молодежной политики Томской области» и сеть молодежных центров в рамках президентской программы «Регион для молодых».

Устойчивость системы обеспечивается за счет сетевого взаимодействия с профильными медицинскими и социальными центрами (Областной перинатальный центр, Томский НИМЦ), ведущими вузами Томска (Томский государственный университет (ТГУ), СибГМУ, Томский государственный педагогический университет (ТГПУ)), а также через привлечение социально ориентированных НКО к оказанию услуг по уходу за детьми, психологической и социальной поддержке, профилактике разводов. Пространственная устойчивость обеспечивается за счет единого цифрового сервиса услуг для семей с детьми, доступного в каждом муниципальном образовании региона.

Важную роль в реализации приоритета играет региональная программа повышения рождаемости на 2024–2030 годы как сквозной инструмент поддержки семей с детьми на всем жизненном цикле, а также региональные проекты Томской области, реализуемые в рамках НП «Семья»: региональный проект «Поддержка семьи» (Томская область) и региональный проект «Многодетная семья» (Томская область).

Задачи:

Задача 1.1.1 Сформировать и реализовать региональную программу повышения рождаемости, учитывающую региональную специфику, состав населения и реальные запросы городских и сельских жителей.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— стимулирование рождения первых детей в более раннем возрасте и третьих и последующих детей на основе комплекса мер поддержки семей с детьми;

— развитие инфраструктуры раннего детства;

— усиление заботы о репродуктивном здоровье населения, повышение доступности медицинской помощи женщинам по месту жительства (включая сельские территории и малые города);

— развитие программ реабилитации и психологической поддержки после рождения ребенка;

— совершенствование методов лечения бесплодия, расширение применения вспомогательных репродуктивных технологий, повышение их доступности и эффективности;

— проведение диспансеризации репродуктивного здоровья взрослых и профилактических осмотров детей.

Задача 1.1.2 Систематически и существенно поддерживать семьи с детьми.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— предоставление ежемесячных выплат в связи с рождением (усыновлением) первого ребенка и адресной поддержки при рождении ребенка;

— реализация комплекса мер поддержки многодетных семей и семей с низкими доходами (включая многодетные и неполные семьи);

— продвижение услуг «Демографического меню»: прокат предметов для новорожденных, социальная няня, бесплатная подготовка к ЭКО, компенсация стоимости аренды жилья и др.;

— оказание превентивной помощи семьям с детьми, в которых родители потеряли доход или встали на учет по безработице.

Задача 1.1.3 В приоритетном порядке поддерживать многодетность.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— работа с гражданами для стимулирования рождения третьего и последующий детей;

— предоставление регионального материнского капитала, ежемесячных выплат на третьего и последующих детей до достижения трех лет, приоритетное оказание государственной социальной помощи на основании социального контракта;

— организация социального сопровождения семей с акцентом на патронажные визиты и помощь по месту жительства;

— признание роли старшего поколения в воспитании детей и создании условий для многодетности;

— популяризация семейных ценностей и многодетности через конкурсы, фестивали и социальную рекламу.

Задача 1.1.4 Активно поддерживать молодые и студенческие семьи.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— системное решение жилищного вопроса как ключевого фактора стабильности молодой семьи;

— внедрение института семейных консультантов для помощи молодым родителям в преодолении бытовых и психологических трудностей;

— проведение коммуникационных кампаний по формированию позитивного образа родительства и снятию психологических барьеров у молодежи;

— расширение комплекса мер поддержки студенческих семей: стимулирующие выплаты, создание инфраструктуры (комнаты матери и

ребенка, группы кратковременного пребывания), формирование «единого окна» в вузах.

Задача 1.1.5 Реализовать комплекс мер по укреплению института семьи.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— проведение региональной политики, направленной на защиту и продвижение семейных ценностей, повышение качества жизни семей и профилактику семейного неблагополучия;

— проведение информационно-коммуникационных кампаний о ценности брака и формирование положительных семейных установок у детей и молодежи;

— расширение программ психологического сопровождения семей, включая развитие института медиации при разрешении сложных семейных проблем;

— поддержка социальных проектов НКО и волонтерских инициатив по укреплению института семьи и продвижению семейного образа жизни.

Задача 1.1.6 Улучшить инфраструктуру для семей с детьми.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— учет потребностей семей с детьми при проектировании, строительстве и реконструкции жилых многоквартирных домов и прилегающих территорий (планировка квартир, помещения для хранения детских колясок, велосипедов, детские площадки, возможности для семейного отдыха и досуга);

— модернизация материально-технической базы детских садов;

— расширение сети групп продленного дня для учащихся 1–4 классов;

— повышение транспортной доступности детских садов и школ;

— внедрение принципа семейноцентричности в транспортной сфере;

— расширение сети семейных многофункциональных центров во всех муниципальных образования.

Задача 1.1.7 Развивать семейно-ориентированные сервисы.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание единого цифрового сервиса услуг для семей с детьми и горячей линии;

— обеспечение доступности услуг в сфере культуры, спорта и досуга для всех членов семьи;

— синхронизация режимов работающих родителей с графиками родителей (дежурные группы продленного пребывания);

— поддержка социально-ориентированных НКО, оказывающих услуги семьям с детьми (помощь няни, сопровождение детей, гуманитарная помощь (одежда, детские вещи), консультации по правовым и социальным вопросам, создание родительских сообществ, программа «Бабушка-волонтер» и пр.).

Задача 1.1.8 Сформировать «семейный бренд» Томской области.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание и продвижение имиджа региона как комфортного и безопасного места для семейного проживания;

— обустройство пространств для семейного отдыха и досуга в рамках инициативы «Место для семьи, детей и красоты»;

— поддержка проектов по укреплению семейных ценностей — «Культура города — новые проекты для семьи»;

— внедрение современных стандартов средового дизайна при реконструкции и оснащении бюджетных учреждений.

Задача 1.1.9 Вовлечь работодателей в поддержку рождаемости и воспитания детей.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— включение в демографические стандарты предприятий мер по продвижению «вовлеченного отцовства» с моральным и материальным поощрением работников-отцов;

— расширение практики гибкого графика, дистанционного и других индивидуальных форматов работы для беременных женщин и сотрудников с несовершеннолетними детьми;

— проведение корпоративных спортивных и культурных мероприятий в семейном формате.

Задача 1.1.10 Проводить периодические исследования по оценке эффективности дифференцированных адресных мер поддержки семей с детьми.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— регулярная оценка отдачи от затрат на пособия, программы строительства и приобретения жилья, выделение земельных участков в сельской местности;

— анализ востребованности и результативности таких мер, как гибкий график работы, психологическая поддержка, компенсация логистических расходов, субсидирование жилья большой площади;

— изучение эффективности расширения доступа к объектам социальной инфраструктуры и помощи по уходу в условиях городской агломерации и сельских территорий.

Целевые показатели:

Таблица 8.1 — Целевые показатели Стратегического приоритета 1.1 «Семья — основа будущего»

Показатели	2025	2030	2036
Суммарный коэффициент рождаемости, детей на одну женщину	1,199	1,39	1,564
Суммарный коэффициент рождаемости третьих и последующих детей, детей на одну женщину	0,316	0,362	0,374

Стратегический приоритет 1.2 «Здоровая, продолжительная и активная жизнь — общее дело»

Первоочередной приоритет в социальной сфере – создание условий для продолжительной, здоровой, активной жизни людей посредством оказания качественной и доступной медицинской помощи. Ожидаемая продолжительность жизни в Томской области увеличилась с 71,29 в 2020 году до 71,57 лет в 2024 году, а ожидаемая продолжительность здоровой жизни — с 58,1 до 61,2 лет. По продолжительности жизни при рождении и здоровой жизни Томская область стабильно занимает первое место среди субъектов Сибирского федерального округа в течение всего рассматриваемого периода.

Ключевыми факторами, влияющими на здоровье, по оценкам Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), являются образ жизни и социально-экономические условия, генетические особенности, состояние окружающей среды, а также доступность, качество и организация медицинской помощи, профилактика, своевременность диагностики и лечения. Основной вклад в состояние здоровья населения вносит образ жизни и социально-экономические условия. В Томской области наблюдается недостаточная мотивация населения к соблюдению здорового образа жизни; относительно высока распространенность поведенческих факторов риска. В связи с этим является актуальной задача укрепления общественного здоровья путем разработки новых подходов в работе системы профилактики хронических неинфекционных заболеваний, формирования профиля здоровья каждого жителя («Линии жизни») с учетом генетических и средовых факторов риска; развитие семейной медицины, персонализированного подхода к лечению и профилактике.

Здравоохранение Томской области — сложная, многофункциональная система, включающая медицинские организации различных организационно-правовых форм регионального и федерального подчинения. Высокий научно-образовательный потенциал в сфере медицины обеспечивают Сибирский государственный медицинский университет и Томский национальный исследовательский медицинский центр Российской академии наук. Необходимо решить задачу по внедрению научных исследований и разработок в клиническую практику, совершенствованию оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи и повышению ее доступности.

В Томской области, как и в большинстве регионов России, отмечается рост числа хронических и послеоперационных заболеваний, требующих длительной реабилитации. Это связано с демографическими изменениями, увеличением продолжительности жизни и ростом числа пациентов после сложных операций и тяжёлых болезней, необходимостью комплексной реабилитации лиц, принимавших участие в СВО. Для этого необходимо создать доступную и качественную систему медицинской реабилитации и санаторно-курортного лечения, способствующую восстановлению здоровья,

улучшению качества жизни, адаптации пациентов после перенесенных заболеваний, травм и операций.

На организацию оказания медицинской помощи жителям Томской области влияют неблагоприятные климатогеографические условия региона, прежде всего: низкая плотность населения, низкая транспортная доступность целого ряда сельских населенных пунктов, особенно в весенний период. Для решения этой проблемы с целью профилактического обследования жителей труднодоступных сельских населенных пунктов с 2017 года реализуется региональный проект «Маршрут здоровья / Плавучая поликлиника» (охватывает за одну экспедицию порядка 60 населенных пунктов, около 9 тыс. жителей). В области проводится большая работа по реструктуризации системы оказания медицинской помощи, в том числе на селе, что связано в первую очередь с развитием ФАП. Однако, доступность медицинской помощи существенно отличается в разных муниципальных образованиях. Особенно остро эта проблема проявляется в муниципальных образованиях северных и труднодоступных районов, а также сельской местности на юге Томской области. Необходимо обеспечить территориальную доступность медицинской помощи для жителей отдаленных населенных пунктов, в том числе сельских жителей.

Значимым направлением развития системы здравоохранения является ее цифровизация и повышение технологической обеспеченности. Внедрены современные медицинские информационные технологии: во всех медицинских организациях созданы локально-вычислительные сети, модернизация и развитие которых осуществляются в рамках текущей деятельности; создан региональный центр обработки данных; внедрена и эксплуатируется Медицинская информационная система (МИС) Томской области, которая, однако, требует совершенствования. Запущена онлайн-платформа ранней диагностики рака (oncorisk.tomonco.ru), разработанная Томским областным онкологическим диспансером. В больницах установлено телемедицинское оборудование, идет работа в формате «врач-врач», развивается взаимодействие «врач-пациент». В Томском областном онкологическом диспансере проводятся радиохирургические операции и лучевая терапия. Необходимо расширять доступность медицинских услуг посредством внедрения цифровых технологий и развития телемедицины.

На территории Томской области реализуются программы подготовки специалистов для системы здравоохранения и меры по поддержке кадрового обеспечения. Подготовку специалистов осуществляет Сибирский государственный медицинский университет, входящий в число лучших медицинских образовательных организаций высшего образования России. Система поддержки специалистов и решения проблем кадрового дефицита включает программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер». Однако предпринимаемых мер недостаточно для ликвидации кадрового дефицита, прежде всего, в муниципальных образованиях северных и труднодоступных районов, а также сельской местности на юге Томской области. Укомплектованность персоналом во всех муниципальных образованиях не

превышает 70%, а в северных районах достигает критических значений. Федеральные программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер» не помогают, потому что нет комплексного подхода к привлечению и закреплению молодого врача: в достаточной степени не решается вопрос с предоставлением жилья, социальных гарантий, наставничества и кураторства. Существует кадровый дефицит врачей «узких» специалистов и диагностических специальностей, старение кадров, низкий имиджевый статус медицинских работников. Необходимо обеспечить систему здравоохранения квалифицированными кадрами.

В регионе строятся новые объекты инфраструктуры здравоохранения: в рамках национального проекта «Здравоохранение» построен и открылся в 2023 году новый хирургический корпус Томского онкологического диспансера; в декабре 2025 г. завершилось строительство поликлиники на 400 посещений в смену в микрорайоне Южные Ворота для обслуживания взрослого и детского населения Южных Ворот, поселков Зональный и Лоскутово. Однако, в системе здравоохранения недостаточно новых современных поликлиник, медицинских центров, стационаров; наблюдается высокий удельный вес от общей площади зданий, находящихся в аварийном состоянии или требующих сноса, реконструкции и капитального ремонта. Наблюдается фрагментарность медицинских организаций: наличие маломощных медицинских организаций со слабой консультативно-диагностической базой, неравномерное распределение численности населения между медицинскими организациями приводит к невозможности завершения лечебно-диагностического цикла в условиях одной поликлиники, концентрация лечебно-диагностической базы в областном центре. Существует проблема привлечения частных клиник для оказания своевременной доступной медицинской помощи населению в системе ОМС, в том числе в связи с несовершенством системы тарифов ОМС на оплату услуг частных клиник территориального Фонда ОМС. Необходимо решить задачу по строительству и вводу в эксплуатацию новых медицинских объектов, обновлению материально-технической базы медицинских организаций.

Для повышения качества медицинских услуг, повышения эффективности управления как основными (оказание медпомощи), так и вспомогательными процессами (управление ресурсами, персоналом, стратегическое развитие), усиления безопасности и снижения ошибок врачебных решений, повышения удовлетворённости пациентов, соответствия национальным и международным стандартам необходимо внедрение системы менеджмента качества.

Томская область обладает высоким кадровым потенциалом (число врачей на 10 тыс. человек населения выше, чем в среднем по России и Сибирскому федеральному округу), развитой научной и образовательной базой, современными медицинскими центрами и опытом внедрения инноваций в здравоохранении, поэтому необходимо развивать медицинский туризм и увеличить экспорт медицинских услуг путем создания благоприятных условий для пациентов из-за рубежа и регионов России.

Стратегическим приоритетом в сфере развития системы здравоохранения Томской области до 2036 года является формирование профиля здоровья каждого жителя («Линии жизни») и развитие на этой основе персонализированного подхода к лечению и профилактике, формирование современной медицинской системы, доступной на всей территории региона для всех категорий жителей, в том числе за счет внедрения инноваций и научных разработок в клиническую практику, развития специализированной и высокотехнологичной помощи, цифровых сервисов и телемедицины, укрепления кадрового потенциала и модернизации инфраструктуры, а также развития медицинского туризма и экспорта услуг.

Опорными центрами реализации приоритета выступают: областные, районные и городские медицинские организации (Томская областная клиническая больница (ТОКБ), СибГМУ с клинической базой, Томский НИМЦ, в том числе НИИ кардиологии, НИИ психического здоровья, НИИ фармакологии, НИИ онкологии, и др.), обеспечивающие высокотехнологическую специализированную медицинскую помощь, трансфер научных разработок в медицинскую практику и подготовку кадров для всей сети учреждений здравоохранения региона. Второй уровень — межмуниципальные медицинские и реабилитационные центры в районах, формирующие зональные узлы ранней диагностики, реабилитации и долговременного ухода для северо-западной (Колпашево или Чажемто), северо-восточной (Асино) и юго-западной (Мельниково) групп районов Томской области.

Реализация возможна по модели государственно-частного или муниципально-частного партнерства с привлечением региональных медицинских операторов.

Устойчивость системы обеспечивается цифровой интеграцией и внедрением телемедицинских технологий, дистанционным мониторингом хронических заболеваний и развитием мобильных форм медицинской помощи для труднодоступных и отдаленных районов.

Сетевое партнерство с Томским политехническим университетом (ТПУ), ТГУ, СибГМУ будет способствовать развитию новых медицинских технологий, разработке и внедрению нового медицинского оборудования и лекарственных препаратов, средств реабилитации, цифровых платформ мониторинга здоровья.

Реализация приоритета опирается на сложившиеся компетенции региона в области онкологии, сердечно-сосудистой хирургии, репродуктивной медицины, реабилитации и телемедицины, стратегические региональные проекты Томской области в сфере здравоохранения в рамках двух национальных проектов (НП): НП «Продолжительная и активная жизнь» (9 региональных проектов) и НП «Семья» (1 региональный проект), а также на социальный проект «Плавучая поликлиника», охватывающий отдаленные населенные пункты по рекам области. Программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер» обеспечивают устойчивость кадрового потенциала первичного звена в сельских и труднодоступных территориях.

Задачи:

Задача 1.2.1 Развивать медицинский туризм и увеличить экспорт медицинских услуг путем создания благоприятных условий для пациентов из-за рубежа и регионов России.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие инфраструктуры (строительство и модернизация медицинских центров, оснащение их современным оборудованием, внедрение цифровых сервисов);

— повышение привлекательности региональных медучреждений;

— продвижение возможностей региона на внутреннем и внешнем рынках, презентация достижений региональной медицины на международных, общероссийских и региональных конференциях, форумах, выставках.

Задача 1.2.2 Развивать систему укрепления общественного здоровья путем разработки новых подходов в работе системы профилактики хронических неинфекционных заболеваний.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— формирование профиля здоровья каждого жителя («Линии жизни») с учетом генетических и средовых факторов риска;

— развитие семейной медицины, персонализированного подхода к лечению и профилактике, в том числе через инструменты стимулирования ЗОЖ в семье (питание, физическая активность), профилактику профессиональных заболеваний и снижение смертности от внешних причин;

— оказание гериатрической помощи в старшем возрасте, развитие рынка уходовых услуг;

— популяризация ответственного отношения к своему здоровью через вовлечение населения в систему диспансеризации и профилактических медицинских осмотров;

— активное продвижение здорового образа жизни через комплексные программы снижения потребления алкоголя, табака, нездорового питания, борьбы с наркоманией;

— разработка и реализация создания мультисервисной интернет-платформы для жителей Томской области по услугам в сфере здорового образа жизни, спорта, питания, вэлнес и лечения, ведения цифрового профиля здоровья.

Задача 1.2.3 Совершенствовать оказание специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи и повысить ее доступность.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— обеспечение профильных медицинских организаций необходимыми финансовыми и кадровыми ресурсами, а также современным оборудованием;

— консолидация медицинских услуг в области родовспоможения в высокотехнологичных учреждениях (специализированные,

высокоспециализированные центры) с целью повышения качества и безопасности медицинской помощи.

Задача 1.2.4 Внедрять научные исследования и разработки в клиническую практику.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание дизайн-центра и центра трансфера технологий и медицинских инноваций совместно с технологическими компаниями, венчурными фондами, ведущими научными группами г. Томска и страны;

— проработка региональной инициативы создания инжинирингового центра по разработке приборов и технологий для медицинской робототехники, экстремальной и реабилитационной медицины;

— содействие в разработке и сертификации продукции медицинского применения, востребованных средств и препаратов (медицинская конверсия), применение инновационных продуктов в клиниках региона в режиме «регулятивной песочницы»;

— развитие направления по разработке и производству новых медицинских технологий и лекарственных препаратов в Томской области;

— развитие рынка медицинских услуг, в том числе сотрудничество с российскими технологическими компаниями в сфере медицинских услуг, развитие обеспечивающих отраслей в регионе;

— обеспечение поддержки организации сетевого научно-образовательного центра высокотехнологичной медицины в сфере общественного здоровья и эпидемиологической безопасности, в том числе с целью разработки и внедрения новых образовательных программ для населения, предприятий, медицинских работников;

— комплекс мероприятий по реализации программы долгосрочных системных популяционных исследований на территории Томской области.

Задача 1.2.5 Обеспечить территориальную доступность медицинской помощи для жителей отдаленных населенных пунктов, в том числе сельских жителей путем создания широкой сети медицинской эвакуации, развития мобильных медицинских бригад узких специалистов, создания пилотной сети многопрофильных межмуниципальных медицинских и реабилитационных центров, усиления роли опорных населенных пунктов, развития транспортной и цифровой инфраструктуры.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание широкой сети медицинской эвакуации;

— развитие мобильных форм оказания медицинской помощи жителям отдаленных населенных пунктов, в том числе мобильных медицинских бригад узких специалистов;

— создание пилотной сети многопрофильных межмуниципальных медицинских и реабилитационных центров (в том числе модульных) с организацией ротационного механизма работы узких специалистов для своевременного оказания медицинской помощи (раннее выявление,

дообследование и лечение), включая скорую, в том числе скорую специализированную медицинскую помощь;

— усиление роли опорных населенных пунктов в обеспечении медицинской помощью населения прилегающих территорий;

— создание необходимой транспортной и цифровой инфраструктуры для повышения доступности медицинской помощи.

Задача 1.2.6 Расширять доступность медицинских услуг посредством внедрения цифровых технологий и развития телемедицины.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие электронной системы записи на прием к врачу и прохождение диагностических процедур;

— развитие телемедицинских технологий для проведения дистанционных консультаций, скринингов, дистанционного мониторинга состояния здоровья, в том числе с использованием технологий искусственного интеллекта;

— построение полноценного цифрового контура «врач-врач-пациент»;

— расширение охвата пациентов дистанционным мониторингом состояния здоровья путем закупки дистанционных высокотехнологичных устройств и сервисов;

— совершенствование региональной медицинской информационной системы (МИС) для обеспечения гибкости, информационной преемственности между организациями различных форм собственности в системе ОМС и рационализации документооборота между МО, СМО, ТФОМС;

— развитие инфраструктуры связи (вышки и пр.) для внедрения телемедицины и цифровых сервисов;

— использование беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) для доставки медицинских грузов.

Задача 1.2.7 Обеспечить систему здравоохранения квалифицированными кадрами.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— повышение имиджа медицинского работника;

— ранняя профориентация школьников;

— увеличение количества бюджетных мест с целевым обучением по программам среднего и высшего медицинского образования, предусматривающим обязательство по трудоустройству с гарантированной достойной заработной платой, создание условий для роста и развития молодых специалистов;

— разработка и реализация программ поддержки профессионального развития молодых специалистов в сфере здравоохранения;

— закрепление кадров в муниципальных образованиях северных и труднодоступных районов, а также сельской местности за счет вахтового метода, предоставления служебного жилья для выпускников и молодых специалистов с возможностью последующего выкупа или приватизации,

компенсации аренды жилья, внедрения новой системы оплаты труда и системной социальной поддержки.

Задача 1.2.8 Осуществить строительство и ввести в эксплуатацию новые медицинские объекты, обновить материально-техническую базу медицинских организаций.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— строительство новых поликлиник, клинико-диагностического корпуса, в том числе: поликлиники смешанного типа мощностью 350 посещений в смену с детским отделением на 120 посещений в смену в мкр. Зеленые горки (г. Томск); поликлиники на 350 посещений в смену в д. Кисловка (микрорайон Левобережный Life) для размещения подразделения ОГАУЗ «Томская районная больница»; поликлиники в п. Светлом для ОГАУЗ «Светленская районная больница»; поликлиники в г. Томске, ул. Ивановского, (микрорайон «СуперВосток») для размещения подразделения ОГБУЗ «Медико-санитарная часть №2»; нового клинико-диагностического корпуса НИИ кардиологии;

— строительство новых больниц, в том числе: Лабораторного корпуса инфекционной больницы в г. Томске; областной многопрофильной детской больницы на 550 коек с консультативной поликлиникой на 250 посещений в смену в г. Томске. Строительство многопрофильной детской больницы позволит сформировать в регионе современную инфраструктуру для лечения и реабилитации детей, повысит доступность и качество медицинской помощи детскому населению;

— проведение реконструкции или капитального ремонта зданий подразделений, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, стационарных условиях, а также патологоанатомических отделений;

— оснащение объектов ПМСП современным диагностическим оборудованием, включая средства непрерывного мониторинга состояния здоровья пациентов из групп риска;

— обновление материально-технической базы первичного звена здравоохранения, включая строительство, ремонт и переоснащение фельдшерско-акушерских пунктов;

— оснащение ФАП и врачебных амбулаторий, расположенных в сельской местности, средствами индивидуальной мобильности и транспортом для преодоления расстояний по пересеченной местности и в условиях распутицы при отсутствии регулярного транспортного сообщения;

— использование механизмов государственно-частного партнерства для развития медицинской инфраструктуры.

Задача 1.2.9 Создать доступную и качественную систему медицинской реабилитации и санаторно-курортного лечения.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие многоуровневой сети реабилитационных отделений (стационарных, амбулаторных, дневного стационара) и специализированных

центров по основным профилям (кардиология, неврология, травматология и др.);

— оснащение учреждений современным оборудованием для роботизированной механотерапии, физиотерапии, эрготерапии и внедрение телемедицинских технологий для удаленного контроля и консультирования;

— подготовка мультидисциплинарных реабилитационных команд (врачи, физические терапевты, эрготерапевты, логопеды, психологи) и системное повышение их квалификации на базе профильных образовательных организаций;

— обеспечение преемственной маршрутизации пациентов с индивидуальными программами реабилитации на всех этапах — от ранней реабилитации в остром периоде до санаторно-курортного долечивания, включая выездные формы работы для жителей отдаленных территорий;

— модернизация существующих корпусов санаториев, строительство новых объектов, соответствующих современным стандартам комфорта и безопасности;

— сотрудничество с ведущими медицинскими и научными центрами для внедрения передовых практик реабилитации и санаторно-курортного лечения;

— создание уникальных авторских методик лечения и оздоровления, основанных на сочетании природных факторов (грязи, минеральные воды, климат) и современных медицинских технологий (физиотерапия, кинезиотерапия);

—привлечение врачей и среднего медицинского персонала в сферу медицинской реабилитации и санаторно-курортного лечения;

— обеспечение условий для комфортного пребывания и лечения маломобильных граждан и людей с ограниченными возможностями здоровья.

Задача 1.2.10 Внедрение системы менеджмента качества.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— разработка и утверждение региональной политики в области качества медицинской помощи, интегрированной в общую стратегию развития здравоохранения;

— создание организационной структуры: формирование регионального центра компетенций по качеству и безопасности медицинской деятельности;

— разработка и распространение единых стандартов, стандартных операционных процедур (СОП) и клинических рекомендаций для медицинских организаций региона;

— стандартизация ключевых бизнес-процессов в медицинских организациях и цифровизация управления качеством;

— обучение персонала и формирование культуры качества;

— обеспечение мониторинга и контроля;

— управление рисками и постоянное улучшение.

Целевые показатели:

Таблица 8.2 — Целевые показатели Стратегического приоритета 1.2 «Здоровая, продолжительная и активная жизнь — общее дело»

Показатели	2025	2030	2036
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	н/д, в 2024 году — 71,57	75,69	78,69
Удовлетворенность населения медицинской помощью по результатам оценки общественного мнения	36,5	38,4	40,6

Стратегический приоритет 1.3 «Физкультура и спорт — равные возможности для каждого»

Основное содержание приоритета — создать всем жителям Томской области условия для регулярных занятий физической культурой и спортом, обеспечить реализацию потребностей в двигательной активности, направленной на укрепление здоровья и увеличение продолжительности жизни. В текущей ситуации при значимых достигнутых результатах вовлечения в физическую культуру, когда 59% жителей регулярно занимаются спортом, Томская область уступает регионам-лидерам по массовости спорта. Вовлеченность в физкультуру и спорт может быть повышена за счет жителей сельских территорий области, среди которых доля занимающихся спортом составляет только 39%. Несмотря на рост числа спортивных объектов, уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями остается недостаточным: единовременная пропускная способность составляет 61% от норматива.

Опорными центрами реализации приоритета выступают:

— Центр водных видов спорта «Звездный» (г. Томск) и ОГАУ ДО «Томская областная спортивная школа олимпийского резерва», ОГАУ «Центр спортивной подготовки сборных команд Томской области», МАУДО СШ им. Л. Егоровой, ОГАУ ДО «Спортивная школа олимпийского резерва Натальи Барановой» как базовые учреждения подготовки спортивного резерва и проведения соревнований регионального и всероссийского уровней;

— сеть детско-юношеских спортивных школ муниципальных образований, обеспечивающих первичную спортивную подготовку и охват детей по месту жительства;

— спортивные площадки по месту жительства, установленные в рамках всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО), в том числе новые объекты 2025 года;

— специализированные спортивные залы в общеобразовательных организациях, обеспечивающие массовое вовлечение школьников в систематические занятия спортом;

— негосударственный сектор спортивных и физкультурно-оздоровительных организаций г. Томска и ЗАТО Северск, формирующий значительную долю реальной обеспеченности населения возможностями для занятий;

— ОГБУ «Центр детского и семейного отдыха «Здоровье» (с. Калтай Томского района) как площадка для массового семейного спорта и отдыха.

Устойчивая пространственная модель предполагает создание крытых модульных спортивно-досуговых комплексов в опорных населенных пунктах районного уровня, совмещающих функции спортивного зала, тренажерной площадки, площадки для командных видов спорта и пространства для семейного досуга.

Реализация приоритета опирается на государственную программу «Развитие молодежной политики, физической культуры и спорта в Томской области», механизмы субсидирования строительства и реконструкции спортивных объектов в муниципальных образованиях. Важную роль играет взаимодействие с социально ориентированными НКО и предпринимательским сообществом в части софинансирования и эксплуатации объектов спортивной инфраструктуры в опорных населенных пунктах.

Задачи:

Задача 1.3.1 Создать условия для максимального охвата населения спортом и физической культурой.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— применение дифференцированного подхода к вовлечению в физическую активность с учетом потребностей различных групп населения (сельских жителей, людей старшего возраста, семьи с детьми, людей с ОВЗ);

— внедрение семейных форматов физической активности: льготные семейные абонементы, семейные клубы, фестивали ГТО и другие мероприятия с участием всей семьи;

— развитие физкультурно-оздоровительной работы по месту жительства, создание специализированных секций адаптивной физической культуры и реабилитационных программ для людей старшего возраста и граждан с ОВЗ;

— первоочередное создание инфраструктурных условий и активная популяризация занятий физической культурой в сельской местности.

Задача 1.3.2 Активизировать пропаганду физической культуры, спорта и здорового образа жизни.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— организация мероприятий по сдаче норм комплекса ГТО и дальнейшее развитие сети специализированных площадок;

— проведение официальных физкультурных и массовых спортивных мероприятий, обновление их традиционного состава за счет веломарафонов, водных заплывов, волейбольных турниров и других массовых видов;

— организация Томской международной студенческой спартакиады;

— повышение роли тренеров-инструкторов в пропаганде здорового образа жизни и материальное стимулирование их пропагандистских функций.

Задача 1.3.3 Создать условия для развития физической культуры и массового спорта в муниципальных образованиях Томской области.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание в муниципальных образованиях спортивных площадок по месту жительства и учебы, в том числе «умных» площадок и площадок для подготовки к сдаче нормативов ГТО;

— строительство и модернизация спортивных сооружений, способных удовлетворить потребности детского и взрослого населения, оснащение их современным оборудованием, в том числе с использованием механизмов государственно-частного партнерства;

— обеспечение муниципальных спортивных объектов квалифицированным тренерским составом, в том числе в рамках программы «Земский тренер».

Задача 1.3.4 Развить спортивную инфраструктуру на территории Томской области.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— строительство новых и модернизация морально устаревших спортивных объектов;

— внедрение инновационных спортивных технологий и видов спорта (включая фиджитал-спорт), систем электронной записи на занятия и расширение спектра спортивных и сопутствующих услуг;

— привлечение бизнеса и некоммерческого сектора к финансовой поддержке инфраструктурных изменений через публичные поощрительные конкурсы («Спортивная элита»);

— строительство в г. Томске современного стадиона, отвечающего стандартам проведения всероссийских и международных соревнований.

Задача 1.3.5 Развивать спортивные способности у детей и молодежи.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— совершенствование системы спортивной подготовки, модернизация спортивных школ в соответствии с федеральными стандартами;

— увеличение числа детей и подростков, обучающихся по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки, расширение возможностей их участия в спортивных соревнованиях различного уровня;

— расширение возможностей участия в спортивных соревнованиях различного уровня;

— улучшение условий для развития школьного и студенческого спорта, а также подготовки спортивного резерва на базе спортивных школ и школ олимпийского резерва.

Задача 1.3.6 Укрепить кадровый состав специалистов и тренеров.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— внедрение системы материального стимулирования и социальной поддержки тренеров и специалистов;

— улучшение условий труда и развитие системы повышения квалификации;

— привлечение специалистов для работы в муниципальных образованиях в рамках программы «Земский тренер».

Задача 1.3.7 Усовершенствовать систему подготовки спортсменов высокого класса.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— увеличение числа перспективных спортсменов через совершенствование системы отбора;

— материальное стимулирование спортсменов, показывающих высокие результаты (дополнительное обеспечение, стипендии, вознаграждения), а также их тренеров;

— сохранение и развитие практики проведения в регионе статусных спортивных событий всероссийского и международного уровней;

— материально-техническое обеспечение участия спортсменов и тренеров в тренировочных сборах и соревнованиях за пределами области;

— создание специализированного училища олимпийского резерва для получения образования ведущими спортсменами региона.

Целевые показатели:

Таблица 8.3 — Целевые показатели Стратегического приоритета 1.3 «Физкультура и спорт — равные возможности для каждого»

Показатели	2025	2030	2036
Уровень удовлетворенности граждан условиями для занятий физической культурой и спортом, %	н/д	70	85
Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, %	58,8	70	75

Стратегический приоритет 1.4 «Поддержка отдельных категорий граждан, в том числе участников СВО и членов их семей»

Приоритетными направлениями социальной поддержки и социального обслуживания жителей Томской области являются, создание условий для роста благосостояния, включая снижение уровня бедности, и благополучия населения. В 2020–2025 годах доля населения с денежными доходами ниже границы бедности в общей численности населения сократилась с 14,4 % в 2020 году до 8,7% в 2025 году за счет реализации мер государственной поддержки граждан и развития сектора бизнеса, повышения уровня заработной платы. Томская область занимала четвертое место среди регионов Сибирского федерального округа по уровню бедности.

В регионе предоставляются меры социальной поддержки, установленные федеральным и региональным законодательством для отдельных категорий граждан и действуют социально значимые программы. Осуществляется масштабная поддержка льготных категорий граждан, включая помощь ветеранам труда, малоимущим семьям с детьми, участникам

СВО и членам их семьи. Реализуются современные социальные технологии «работы со случаем», межведомственного взаимодействия раннего выявления детей, нуждающихся в государственной защите по модели «полного цикла».

Особое внимание уделяется пожилым людям и инвалидам. Реализация региональной программы «Активное долголетие в Томской области» обеспечивает старшему поколению всестороннюю поддержку, направленную на улучшение качества их жизни и создание комфортных условий для активного долголетия. Ключевое направление социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов в Томской области – оказание услуг на дому как наиболее социально ориентированное, продлевающее пребывание граждан в привычной домашней обстановке. Реализуется пилотный проект по развитию системы долговременного ухода за гражданами пожилого возраста и инвалидами, нуждающимися в уходе.

Реализация задач по развитию системы социальной защиты населения до 2036 года должна быть ориентирована на решение существующих проблем: сохранение иждивенческих моделей поведения в расчете на получение помощи от государства; относительно высокая доля детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в общей численности детского населения; недостаточное обеспечение долговременного ухода для старшего поколения; дефицит мощности существующих учреждений обслуживания стационарного типа — домов-интернатов общего типа для престарелых и инвалидов-взрослых и интернатов психоневрологического профиля; ограниченный охват инновационными формами обслуживания, особенно в сельской местности; сильное территориальное неравенство - доля получателей помощи варьируется от 13% в Томске до 48% в Зырянском районе; недоступность социальных услуг сохраняется в отдаленных сельских районах, где недостаточно развита инфраструктура; нерешенность кадровых вопросов (относительно низкий уровень заработной платы, недостаточный уровень укомплектованности кадрами в казенных учреждениях, нехватка квалифицированных кадров, отсутствие специалистов в отдаленных районах, старение кадров).

Стратегическим приоритетом в сфере развития системы социальной поддержки и обслуживания населения до 2036 года является переход от пассивных форм помощи, способствующих формированию иждивенческих моделей поведения, к внедрению стимулирующих механизмов, непосредственно связанных с занятостью, развитием человеческого капитала детей и формализацией сектора ухода при безусловном сохранении мер адресной защиты для уязвимых категорий населения. В этих целях необходимо провести оценку эффективности действующих мер и перераспределить ресурсы в пользу инструментов, поощряющих трудовую активность и экономическую самостоятельность граждан, повысить качество и доступность социальной поддержки и социального обслуживания населения.

Опорными центрами реализации приоритета выступают:

— центры социальной поддержки и социальной защиты населения;

— учреждения стационарного социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов (дома-интернаты общего типа, психоневрологические интернаты), а также организации, оказывающие услуги долговременного ухода на дому;

— региональное отделение фонда «Защитники Отечества» — специализированный оператор поддержки участников СВО и членов их семей, обеспечивающий «единое окно» межведомственного взаимодействия;

— Центр опережающей профессиональной подготовки Томской области (ЦОПП) и кадровый центр «Работа в России» — опорные структуры для трудоустройства и переподготовки граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, включая ветеранов СВО;

— мобильные бригады социальной помощи, выезжающие в отдаленные населенные пункты для выявления и обслуживания граждан, нуждающихся в социальной поддержке;

— сеть социально ориентированных некоммерческих организаций (ТРО ОО «Всероссийское общество глухих», ТОО «Всероссийское общество слепых», ТРО «Всероссийское общество инвалидов», НКО «Союз родителей детей-инвалидов» и другие), формирующая коворкинг-пространства Добро.Центров и дополняющая государственную систему социального обслуживания.

Реализация приоритета опирается на региональную программу «Активное долголетие в Томской области», направленную на вовлечение граждан старшего поколения в волонтерскую деятельность и программы активного досуга, на региональный проект «Старшее поколение» (Томская область), реализуемый в рамках НП «Семья», государственная программа «Социальная поддержка населения Томской области», механизмы социального заказа и налогового стимулирования коммерческих поставщиков услуг долговременного ухода, на систему мер поддержки в рамках Единого стандарта для участников СВО.

Устойчивость системы обеспечивается развитием стационарозамещающих технологий — приемных семей для граждан пожилого возраста, семейных бригад социальных работников, школ ухода, позволяющих максимально сохранить для получателей услуг привычную домашнюю среду.

Задачи:

Задача 1.4.1 Обеспечить предоставление мер социальной поддержки отдельным категориям граждан. Оказывать сопровождение и поддержку участникам СВО и членам их семей.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— анализ эффективности реализуемых программ поддержки с последующим перераспределением бюджетных средств; исключение из практики предоставление финансовой помощи без установления измеримых критериев результативности;

— внедрение доходно-имущественного подхода, предусматривающего комплексную оценку материального положения получателей, включая наличие недвижимости, транспортных средств, источников рентного дохода и иных активов;

— обеспечение привязки предоставления социальных пособий к факту трудоустройства, использование механизма дополнительных выплат семьям с детьми при условии занятости родителей, направляя высвобождаемые ресурсы на оплату дополнительного образования, развивающих и досуговых услуг для детей;

— реализация проактивного формата оказания поддержки, предусматривающего целевое использование передаваемых средств посредством специализированных банковских инструментов (социальных карт), исключающих нецелевое расходование;

— поддержка лиц, оказавшихся в трудной жизненный ситуации;

— комплексная система мер по сопровождению участников СВО и членов их семей, направленная на всестороннюю поддержку военнослужащих и их близких.

Задача 1.4.2 Совершенствовать систему профилактики социального сиротства, ориентированную на сокращение доли детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— совершенствование механизмов реализации на территории Томской области технологии межведомственного взаимодействия при выявлении детей, нуждающихся в государственной защите, на ранней стадии семейного неблагополучия и технологии работы со «случаем»;

— разработка и внедрение новых форм и методов, направленных на повышение качества предоставления социальных услуг детям и семьям с детьми, находящимся в трудной жизненной ситуации;

— развитие системы работы с замещающими семьями, повышение эффективности работы по профилактике возвратов детей из приемных семей, разработка и внедрение новых социальных технологий работы с семьями, находящимися в трудной жизненной ситуации, и с замещающими семьями;

— повышение качества и доступности социального обслуживания несовершеннолетних и семей с детьми, находящихся в трудной жизненной ситуации;

— создание в Томской области кризисного центра для женщин с несовершеннолетними детьми, оказавшимися в трудной жизненной ситуации.

Задача 1.4.3 Улучшить качество жизни граждан старшего поколения.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— реализация мер по использованию не в полной мере задействованной инфраструктуры (досуговая, образовательная, учреждений культуры, туристская) с целью создания среды для активного общения, участия в общественных делах граждан старшего поколения;

— обеспечение качества услуг долговременного ухода за гражданами с дефицитами самообслуживания и увеличение охвата граждан такими услугами организациями государственного и негосударственного сектора;

— строительство стационарных организаций социального обслуживания;

— расширение сети учреждений, предоставляющих услуги социального обслуживания (долговременного ухода). Изменение подходов к привлечению коммерческого сектора в качестве легальных поставщиков услуг по долговременному уходу (в том числе инструменты налогового стимулирования, государственный заказ, стандартизация и лицензирование деятельности для обеспечения высокого качества обслуживания);

— содействие в организации профессионального обучения и привлечении к работе «помощников по уходу».

Задача 1.4.4 Повысить качество и доступность социальной поддержки и социального обслуживания населения.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие стационарозамещающих технологий;

— повышение доступности оказания социальных услуг, в том числе для семей с детьми, проживающих в отдаленных населенных пунктах Томской области. Разработка системы стратегических индикаторов по отраслям социальной сферы с обязательной декомпозицией в разрезе ОНП и их зон обслуживания (доступность, качество, вовлеченность населения, кадровая обеспеченность), регулярный анализ причин отклонений и корректировка управленческих решений;

— стимулирование социально ориентированной предпринимательской активности, поддержка некоммерческих проектов социально ориентированных организаций, поддержка социального предпринимательства, системы наставничества для поддержки начинающих социальных предпринимателей;

— расширение сотрудничества с социально ориентированными некоммерческими организациями (СО НКО), а также коммерческими организациями в целях создания условий для передачи им части социальных услуг, в том числе для предоставления социальных услуг детям и семьям с детьми СО НКО;

— поддержка создания на базе образовательных организаций высшего образования г. Томска «социальных клиник», центров психологической помощи гражданам, включение как обязательного практического предмета волонтерской деятельности и социальных стажировок студентам образовательных организаций высшего образования и колледжей;

— развитие системы центров психологической помощи, переход на службу многоканальной (включая социальные сети) и многопрофильной поддержки социально незащищенных граждан, реабилитации граждан по направлениям медицинской психологии, помощи в экстремальных ситуациях, а также по группам доверия (в том числе для детей);

— разработка и внедрение стандартов психологической безопасности и общественной стабильности, системы минимизации последствий общественных стрессов;

— создание условий для совершенствования кадрового обеспечения сферы и повышения профессионального уровня сотрудников учреждений социального обслуживания.

Целевые показатели:

Таблица 8.4 — Целевые показатели Стратегического приоритета 1.4 «Поддержка отдельных категорий граждан, в том числе участников СВО и членов их семей»

Показатели	2025	2030	2036
Темп роста (индекс роста) реального среднедушевого денежного дохода населения (в качестве базового принимается значение показателя за 2020 год), %	128,9	152,0	165,8
Уровень бедности, %	8,7	7,4	6,1
Уровень бедности среди многодетных семей, %	23,2	14,6	9,44
Доля детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в общей численности детского населения, %	1,5	1,45	1,39
Доля пожилых граждан и инвалидов, получающих долговременный уход, от общего числа нуждающихся в таком уходе граждан, %	2,6	30,3	33,0

Флагманские инициативы:

В рамках данной цели предложена Флагманская инициатива «Линия жизни» Томской области 2036: территория возможностей, благополучия и заботы».

9 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 2 «ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И РАЗВИТИЕ ТАЛАНТОВ»

Региональная цель 2 «Человеческий капитал и развитие талантов» направлена на формирование единого пространства возможностей для образования, самореализации и общественного участия жителей Томской области. Реализация **пяти взаимосвязанных стратегических приоритетов** («Томская область — территория качественного образования и естественного интеллекта», «Активная молодежь», «Добровольчество», «Культура объединяет поколения», «Занятость») позволяет одновременно повышать качество образования, расширять возможности самореализации молодежи, развивать культуру взаимопомощи, гражданского участия и укреплять культурно-ценностную и трудовую основы жизни на всей территории области. Согласованная реализация приоритетов обеспечивает воспроизводство и закрепление талантов, успешную занятость, рост социальной активности и укрепление ценностного фундамента общества, превращая человеческий капитал в главный долгосрочный ресурс развития Томской области.

Стратегический приоритет 2.1 «**Томская область — территория качественного образования и естественного интеллекта»** направлен на формирование в Томской области единого образовательного пространства, охватывающего дошкольное, общее, профессиональное, высшее и дополнительное образование, внедрение инновационных образовательных технологий и развитие системы выявления и поддержки талантов — экосистемы подготовки кадров технологического лидерства региона, тесно связанной с рынком труда, включая углубленное взаимодействие вузов и СПО, практико-ориентированное обучение и развитие компетенций в сфере современных технологий: к 2036 году планируется обеспечить рост уровня образования населения до 86,3% и охватить до 94% обучающихся мерами по выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов.

Стратегический приоритет 2.2 «Активная молодежь» направлен на создание условий и формирование в Томской области благоприятной среды, в которой молодежь получает реальные возможности для успешной социализации, профессионального становления и участия в экономике и общественной жизни, включая молодежное предпринимательство и креативные индустрии: к 2036 году планируется увеличить долю молодых лидеров, участвующих в проектах развития и патриотического воспитания, до 80%, а также увеличить до 61% долю молодежи, положительно оценивающей возможности самореализации в регионе.

Стратегический приоритет 2.3 «Добровольчество». В Томской области уже сформирована разветвленная инфраструктура добровольчества, охватывающая все муниципальные образования, поэтому стоит задача дальнейшего расширения направлений и масштабов добровольческой деятельности, развитие форм волонтерской активности, включая поддержку социальной адаптации ветеранов СВО. К 2036 году планируется обеспечить рост доли населения, вовлеченного в добровольческую деятельность, до 48%

и достижение не менее 40% вовлеченности молодежи к 2030 году с дальнейшим увеличением к 2036 году.

Стратегический приоритет 2.4 «Культура объединяет поколения» направлен на развитие культуры как фундамента ценностей и сплочения, увеличение к 2036 году посещаемости культурных мероприятий до 28,6 млн и укрепление образа Томской области как территории с сильной идентичностью и живой культурной средой, современными новыми форматами культурной жизни, в которой культура становится не только сферой досуга, но и механизмом общественного сплочения, укрепления региональной идентичности и межпоколенческого диалога.

Стратегический приоритет 2.5 «Занятость» связан с трансформацией регионального рынка труда в сбалансированную, гибкую и инклюзивную систему, обеспечивающую реализацию трудового потенциала каждого жителя, синхронизированную с потребностями экономики технологического лидерства. К 2036 году планируется достижение качественно нового состояния занятости, где уровень безработицы не превысит 2,5%, доля высокопроизводительных рабочих мест возрастет до 35%, а миграционный отток выпускников будет сокращен не менее чем на 30%.

Флагманская инициатива «Культурный код томича 2036»: ДНК человеческого капитала Томской области — идентичность, компетенции, участие». Цель инициативы — сформировать и закрепить к 2036 году культурный, гражданский и цифровой код жителя Томской области, в котором «естественный интеллект» — идентичность, компетенции, готовность участвовать в жизни региона — сочетается с отличными навыками работы с искусственным интеллектом и цифровой гигиеной, превращая молодежную энергию и таланты в главный драйвер развития Томской области и делая регион территорией устойчивых возможностей, а не транзитной точкой в биографии.

Флагманская инициатива «Культурный код Томича 2036» выступает сквозным каркасом для программ в сфере образования, культуры, молодежной политики, демографии, креативной экономики, цифровой трансформации и информационной политики.

Стратегический приоритет 2.1 «Томская область — территория качественного образования и естественного интеллекта»

Образование как основа современного экономического и социального развития является бесспорным приоритетом. Государственная образовательная политика в Томской области определяется принципами формирования единого образовательного пространства с обеспечением доступности, качества и безопасности всех уровней образования. Усилия региона будут направлены на развитие эффективной и качественной образовательной системы, обеспечивающей современные условия обучения, внедрение инновационных образовательных технологий, совершенствование

методик преподавания, повышение квалификации педагогов, преподавателей и наставников, реализацию потенциала каждого обучающегося.

Региону необходима модель образования, объединяющая все уровни и направления образования, способная быстро адаптироваться, сохранять устойчивость, эффективно использовать новые технологии и реагировать на реальные запросы экономики. Профессиональная ориентация на ранних этапах обучения, кластерный подход в сфере профессионального образования, практико-ориентированные программы в СПО и вузах обеспечат устойчивость развития экономики региона и возможности непрерывного образования в течение жизни.

Задачи:

Дошкольное образование:

Задача 2.1.1 Обеспечить поддержание достигнутого уровня полного удовлетворения потребности детей до 7 лет в услугах дошкольного образования.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— своевременный ремонт существующих зданий детских садов;

— строительство новых детских садов в районах активной жилищной застройки городов.

Задача 2.1.2 Повысить качество дошкольного образования.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— лучшее оснащение дошкольных образовательных организаций;

— поддержание высокого уровня квалификации педагогов и внедрение активных подходов к развитию детей;

— вовлечение родителей в образовательный процесс.

Задача 2.1.3 Повысить эффективность использования помещений муниципальных дошкольных образовательных организаций.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— гибкое перепрофилирование помещений при снижении численности воспитанников;

— изменение назначения помещений для решения актуальных задач социальной сферы.

Задача 2.1.4 Обеспечить дальнейшее развитие негосударственного сектора дошкольного образования.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— активное привлечение некоммерческих организаций и индивидуальных предпринимателей к оказанию услуг дошкольного образования;

— предоставление негосударственным поставщикам субсидий из регионального бюджета;

— оказание методической и организационной поддержки негосударственным организациям.

Общее образование:

Задача 2.1.5 Провести системную трансформацию общего образования.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— цифровая трансформация отрасли и внедрение новых педагогических методик, обеспечивающих индивидуализацию образовательных траекторий;

— актуализация образовательных программ с учетом современных научных достижений и требований рынка труда;

— формирование у обучающихся навыков критического мышления, креативности, коммуникации и цифровой грамотности;

— развитие способности оценивать технологические и инновационные вызовы времени.

Задача 2.1.6 Сформировать региональную модель профильного обучения в школах.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание сети специализированных классов технического, аграрного, психолого-педагогического и других профилей в соответствии с реальными запросами региональной экономики;

— развитие системы профориентации школьников, включая программы профессиональных проб для обучающихся 6–11 классов в рамках региональной программы «Профессионалитет».

Задача 2.1.7 Усилить внимание и стимулировать интерес подростков к школьным предметам естественно-научного профиля.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— повышение качества преподавания и популяризация химии, физики, информатики, биологии и профильной математики;

— проведение профориентационных мероприятий, демонстрирующих карьерные перспективы в инженерной и научной сферах с учетом структуры экономики региона.

Задача 2.1.8 Поддержать развитие педагогических коллективов и комплексное повышение квалификации педагогов.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— внедрение постоянно действующей системы обучения педагогов по программам дополнительного профессионального образования;

— снижение кадрового дефицита через дополнительное материальное стимулирование в рамках региональных проектов «Педагоги и наставники», «Губернаторский учитель», «Через тернии к звездам»;

— привлечение молодых педагогов и обновление кадрового состава школ, в том числе с использованием программы «Земский учитель»;

— расширение мер материального и социального стимулирования учителей.

Задача 2.1.9 Решить проблемы капитального ремонта школ и высокой доли обучающихся во вторую смену.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— строительство новых школ в населенных пунктах с объективно выявленной потребностью для ликвидации второй смены;

— проведение капитального ремонта и модернизации существующих школьных зданий в рамках ведомственного проекта «Реализация мероприятий по модернизации школьных систем образования».

Задача 2.1.10 Модернизировать школы, обеспечив их современным оборудованием и средствами обучения и воспитания.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— оснащение школ оборудованием для изучения предметов естественнонаучного, математического, гуманитарного и социально-экономического блоков, технологии, а также для проектно-исследовательской деятельности;

— обеспечение возможностей для гибридного обучения (камеры, микрофоны, специализированные комплекты и программные решения);

— внедрение современных технологий: цифровых образовательных платформ, 3D-принтеров, роботизированных комплексов, средств виртуальной и дополненной реальности (VR/AR), инструментов геймификации.

Задача 2.1.11 Обновить материальную базу малокомплектных школ и школ в удаленных территориях.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание технологически продвинутых площадок — центров коллективного доступа;

— широкое применение дистанционных образовательных технологий и моделей «перевернутого класса».

Задача 2.1.12 Повысить качество образования и удовлетворенность жителей всем спектром услуг на базе школ в каждом муниципальном образовании.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие школ как районных центров инноваций и внедрения новых педагогических технологий;

— усиление роли школы как культурного и общественного центра, определяющего привлекательность жизни в малых городах и населенных пунктах;

— использование школы как центра воспитания местного сообщества.

Задача 2.1.13 Распространить практики инклюзивного образования и развивать инклюзивную среду для всех учеников.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— разработка модели непрерывного образования детей-инвалидов и детей с ОВЗ, включающей индивидуальные образовательные планы и специализированные программы;

— участие в образовательном процессе профильных специалистов (логопеды, дефектологи, психологи, социальные педагоги);

— использование специальных приложений и цифровых технологий для освоения учебного материала и развития коммуникативных навыков;

— формирование безбарьерной среды: адаптация зданий и помещений, создание специальных зон для занятий, обеспечение доступности.

Задача 2.1.14 Создать универсальные цифровые платформы в сфере общего образования для эффективного электронного взаимодействия и исключения административных барьеров.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— разработка и внедрение единых цифровых платформ, обеспечивающих электронное взаимодействие участников образовательного процесса и органов управления;

— обеспечение легкого доступа к государственным услугам и предоставлению социальных гарантий в сфере образования в рамках регионального проекта «Цифровые платформы в отраслях социальной сферы».

Дополнительное образование:

Задача 2.1.15 Создать единое образовательное и воспитательное пространство, направленное на выявление, поддержку и развитие способностей и талантов, самоопределение и профессиональную ориентацию детей и молодежи.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— интеграция общего и дополнительного образования на основе единых целей развития личности, базовых национальных и социокультурных ценностей;

— расширение направлений дополнительного образования за счет духовно-нравственного, гражданско-патриотического воспитания, краеведения и социальных проектов;

— предоставление широких возможностей для получения новых знаний и навыков, реализации индивидуального образовательного пути, развития творческого потенциала и ранней профориентации.

Задача 2.1.16 Актуализировать программы дополнительного образования детей, прежде всего в области техники, технологий и научных знаний.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— ежегодное обновление содержания программ с учетом достижений науки, техники, экономики, культуры и социальной сферы;

— трансформация программ в целях формирования традиционных ценностей, развития гражданской идентичности и навыков самореализации;

— внедрение цифровых сервисов и контента, практико-ориентированных методов (тренинги, профессиональные пробы, стажировки, исследовательская и проектная деятельность);

— формирование функциональной грамотности и ключевых компетенций для интеллектуального, духовного, эмоционального и физического развития.

Задача 2.1.17 Сформировать развитую инфраструктуру и поддерживать высокий уровень вовлеченности детей и подростков в программы дополнительного образования.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие сети высокотехнологичных объектов: технопарки «Кванториум», IT-кубы, центры «Точка роста», оснащенные современным оборудованием для технической, естественно-научной и цифровой подготовки;

— создание многофункциональных пространств-трансформеров, пригодных для лекций, практик, групповой работы, дискуссий и турниров;

— оснащение специализированных помещений для занятий музыкой, спортом и художественной деятельностью.

Задача 2.1.18 Развивать новаторские формы работы по выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов у детей и молодежи.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— укрепление опорных центров (региональный центр «Пульсар», «Кванториум», «IT-куб», центры «Точка роста», межмуниципальные и региональные центры по работе с одаренными детьми);

— реализация интенсивных профильных образовательных программ по направлениям «Наука», «Искусство», «Спорт», «Предпринимательство» с возможностью расширения в область инженерно-технических дисциплин;

— внедрение индивидуальных образовательных маршрутов, дистанционных и сетевых форм обучения, проектных сессий и образовательных интенсивов;

— использование метода портфолио и анализа данных для формирования персональных предложений по развитию.

Задача 2.1.19 Разработать дополнительные общеобразовательные программы, реализуемые в сетевой форме с участием организаций высшего образования, СПО, предприятий, научных и культурных организаций.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— организация совместных образовательных программ с вузами, колледжами, научными и культурными учреждениями, а также предприятиями реального сектора экономики;

— проведение стажировок и практик на базе партнеров в рамках единой модели профориентации «Билет в будущее»;

— содействие в трудоустройстве выпускников после получения профессионального образования.

Среднее профессиональное образование

Задача 2.1.20 Обеспечить дальнейшее развитие среднего профессионального образования на основе кластерной политики.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— масштабирование кластерного подхода на новые отрасли (энергетика, транспорт, здравоохранение, фармацевтика) с учетом опыта четырех образовательно-отраслевых и трех образовательных кластеров;

— модернизация образовательных организаций СПО, приближающая профессиональное обучение к запросам региональных отраслей.

Задача 2.1.21 Реализовать целевые программные решения по переходу колледжей на передовые практико-ориентированные форматы подготовки.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— ориентация всех программ на потребности работодателей и запросы рынка труда;

— создание региональной сети «учебных фабрик» — учебных научно-производственных центров при поддержке федеральных программ «Профессионалитет», «Приоритет-2030», «Передовые инженерные школы», «Бережливое производство», «Кадры для АПК»;

— дальнейшее развитие государственной итоговой аттестации в формате демонстрационного экзамена как объективного инструмента оценки качества подготовки.

Задача 2.1.22 Сформировать новую образовательную инфраструктуру подготовки рабочих кадров и модернизировать материально-техническую базу существующих организаций СПО.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— привлечение инвестиций предприятий-работодателей в создание и оснащение для СПО полных технологических циклов, ориентированных на производственные потребности;

— создание центров опережающей профессиональной подготовки, специализированных центров компетенций, многофункциональных центров прикладных квалификаций, центров проведения демонстрационного экзамена;

— организация мастерских и лабораторий с современным оборудованием, в том числе творческих мастерских.

Задача 2.1.23 Повысить престиж системы среднего профессионального образования.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— формирование и регулярная актуализация перечней приоритетных профессий и специальностей (ТОП-Регион) и наиболее востребованных компетенций опережающей профессиональной подготовки (ТОП-63) в соответствии с заказом реального сектора экономики;

— разработка практико-ориентированных программ и модернизация обучения на основе актуальных перечней, что укрепляет связь с работодателями и повышает трудоустройство выпускников;

— активное участие региона в конкурсах и чемпионатах профессионального мастерства («Профессионалы», ProfSkills Belarus, Чемпионат высоких технологий) для демонстрации качества подготовки и привлекательности СПО.

Задача 2.1.24 Развить модель профориентации учащихся общеобразовательных организаций на базе организаций СПО.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— реализация региональных инициатив: «Первая рабочая профессия» для 10-х классов, «Каникулы в колледже», «Профессиональное обучение школьников» для 8-х классов;

— проведение во всех школах курса «Россия — мои горизонты» для 6–11 классов в рамках единой модели профориентации «Билет в будущее»;

— развитие сетевого взаимодействия школ, колледжей, организаций дополнительного образования, работодателей и специализированных профориентационных служб.

Задача 2.1.25 Распространить практики инклюзивного образования и развивать инклюзивную среду в организациях среднего профессионального образования.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— адаптация образовательных программ, учебных планов и методов обучения с применением специальных учебных материалов, технических средств и цифровых технологий;

— обеспечение доступности инфраструктуры, включая адаптированные учебные места и специализированные средства передвижения;

— повышение инклюзивной компетентности преподавательского состава;

— формирование инклюзивного сообщества, позитивно принимающего разнообразие и способствующего социальному доверию.

Высшее образование

Задача 2.1.26 Формировать новые направления обучения в соответствии с актуальными запросами экономики и технологического развития

—расширение и актуализация программам высшего образования в области STEM (математические и естественные науки, инженерное дело, технологии и технические наук, медицинская кибернетика, бизнес-информатика, интеллектуальных систем в гуманитарной сфере);

— особое внимание перспективным направлениям инженерного образования, связанного с отраслевой специализаций региона («Химия и новые материалы», «Микроэлектроника», «Новая энергетика», «Большие данные и искусственный интеллект» и пр.).

Задача 2.1.27 Содействовать реализации модели территориальной интеграции научно-образовательного комплекса «Большой университет Томска».

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие совместных научных исследований в новых междисциплинарных областях и коммерциализация их результатов;

— реализация масштабных инновационных проектов, пилотных инициатив, расширение практик межуниверситетского образования;

— формирование научно-исследовательской, творческой мультикультурной молодежной среды, способствующей закреплению выпускников в регионе;

— строительство межуниверситетского кампуса как территориального кластера с коворкингами, полигонами для тестирования технологий, филиалами компаний, общежитиями и жильем для преподавателей.

Задача 2.1.28 Укреплять сетевое взаимодействие вузов с предприятиями для перехода на передовые практико-ориентированные форматы подготовки

— создание базовых кафедр на предприятиях для расширения внедрения в учебный процесс практико-ориентированных курсов, практик и стажировок;

— дальнейшее развитие на базе вузов Передовых инженерных школ для подготовки высококвалифицированных инженерных кадров совместно с предприятиями;

— всестороннее использование возможностей Центра опережающей подготовки и переподготовки квалифицированных кадров по направлению новых материалов и химии (НИ ТГУ — федеральный оператор Центра) для стажировок и практик преподавателей и студентов.

Задача 2.1.29 Расширять рынки образовательных услуг томских вузов

— совершенствование модели «бесшовного» образования и ее продвижение на новые направления обучения;

— расширение взаимодействия вузов с муниципалитетами региона для привлечения абитуриентов из Томской области (проект «Учись в Томске!»);

— активное продвижение возможностей томского высшего образования в регионах Сибирского федерального округа и других восточных регионах Российской Федерации;

— дальнейшее развитие экспорта образовательных услуг в различных формах их предоставления.

Задача 2.1.30 Развить региональную систему продолженного образования.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— использование механизмов сетевых бизнес-инкубаторов и сетевых платформенных программ обучения в рамках Большого университета Томска;

— внедрение национальной модели компетентностей в программы непрерывного образования;

— создание научно-образовательных центров (НОЦ) для обеспечения связи обучения с реальным сектором экономики;

— расширять возможности неформального образования через курсы, тренинги, конференции, вебинары, семинары, наставничество, стажировки на рабочем месте и пр.

Целевые показатели:

Таблица 9.1 — Целевые показатели Стратегического приоритета 2.1 «Томская область — территория качественного образования и естественного интеллекта»

Показатели	2025	2030	2036
Уровень образования, %	70,48	83,42	86,3
Охват обучающихся системой мер по выявлению, поддержке и развитию их способностей и талантов, основанной на принципах ответственности, справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию, %	81,8	90,0	94,0
Доля педагогических работников для всех уровней образования, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования на основе актуализированных профессиональных стандартов на базе ведущих образовательных организаций высшего образования и научных организаций, %	н/д	8,75	17,5
Индекс создания условий для воспитания гармонично развитой, патриотичной и социально ответственной личности на основе традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей, %	195,6[9]	90,0	95,0
Численность иностранных студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования в российских образовательных организациях высшего образования и научных организациях, тыс. чел.	12,2	14,6	16,0

Стратегический приоритет 2.2 «Активная молодежь»

Молодежная политика в Томской области активно формируется и реализуется по многим направлениям, а региональная инициатива создания координационных штабов по воспитанию признана лучшей российской практикой и рекомендована к внедрению в регионах. Среди достижений последних лет — деятельность молодежного объединения сообществ Томской области «МОСТ» (в 2025 году в проектах и мероприятиях приняли участие 140 тыс. молодых людей), свыше 110 тыс. человек состоят в региональном отделении «Движения Первых», которое ежегодно входит в число лучших в стране, в учреждениях образования, культуры, спорта, на предприятиях действуют 512 первичных отделений движения. Томская область заняла 1-е место в Сибири по объему средств, привлеченных в рамках «Росмолодежь.Гранты» (около 200 млн рублей). Представителями молодежи был инициирован проект «Остаюсь работать в Томской области». Молодые люди активно участвуют в мероприятиях по профессиональному развитию.

В предстоящий период в центре внимания молодежной политики в Томской области — создание условий для успешной самореализации и профессионального роста молодежи, развитие системы поддержки

[9] По данным ГАС «Управление». Данные за 2024 год.

молодежных объединений, инициативных молодежных проектов и волонтерской деятельности, формирование патриотических убеждений и нравственных ориентиров молодежи.

Задачи:

Задача 2.2.1 Добиться закрепление молодежи в Томской области, включая выпускников высших и средних профессиональных учебных заведений.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание современных высокооплачиваемых рабочих мест и внедрение гибких форматов занятости, отвечающих запросам образованной молодежи;

— решение жилищной проблемы через механизмы региональной льготной ипотеки, социального жилья, современных общежитий, домов «молодого специалиста» и льготной аренды;

— формирование комфортной привлекательной городской и сельской среды с развитой инфраструктурой здравоохранения, образования, досуга и отдыха;

— обеспечение возможностей для трудоустройства по специальности, карьерного роста и повышения квалификации;

— разработка и реализация комплексной региональной программы, охватывающей все факторы сохранения молодежи в регионе.

Задача 2.2.2 Обеспечить дальнейшее развитие инфраструктуры молодежной политики.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание молодежных центров во всех муниципальных образованиях (в рамках Президентской программы «Регион для молодых» национального проекта «Молодежь и дети») для бесплатных занятий творчеством, спортом, волонтерством и реализации проектов;

— совершенствование деятельности регионального и муниципальных координационных штабов по воспитанию детей и молодежи, созданных для контроля и мониторинга воспитательной работы;

— поддержка работы Молодежного объединения сообществ Томской области (МОСТ) как диалоговой платформы между молодежью и органами власти по ключевым направлениям молодежной политики;

— развитие участия в Общероссийской организации «Движение Первых», увеличение числа первичных организаций и участников, а также расширение сети центров общественного развития «Добро.Центр»;

— формирование инфраструктуры, нацеленной на решение актуальных запросов молодежи: социализацию, самореализацию, трудоустройство, поддержку молодых семей, обеспечение жильем и организацию активного отдыха.

Задача 2.2.3 Создать условия для успешной социализации и самореализации молодежи, развития талантов и способностей у детей и молодежи.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— реализация инициатив национального проекта «Молодежь и дети»: создание молодежных центров, внедрение единой модели профориентации «Билет в будущее», развитие института наставничества, содействие трудоустройству и поддержка молодых ученых;

— развитие образовательных, культурных, спортивных и социальных инициатив и проектов, направленных на раскрытие талантов, способностей и всестороннее развитие личности;

— поддержка творческой и научной деятельности молодежи через организацию молодежных образовательных центров и предоставление ресурсов для самореализации.

Задача 2.2.4 Реализовать проекты, способствующие личностному и карьерному развитию молодежи, повышению квалификации, местному лидерству, общественной активности и реализации инициатив.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие региональных профориентационных инициатив: «Первая рабочая профессия», «Каникулы в колледже», «Профессиональное обучение школьников», курс «Россия — мои горизонты»;

— использование федеральных проектов и платформ («Больше, чем работа», «Переговорка», президентская платформа «Россия — страна возможностей», программа «Профессионалитет») для получения первого профессионального опыта, стажировок и быстрого трудоустройства в регионе;

— поддержка молодежных организаций и инициатив через грантовые программы Росмолодежи, «Гранты первых» и др., опираясь на лидерство Томской области в объемах привлеченных средств среди регионов Сибирского федерального округа;

— использование возможностей центров компетенций, круглогодичных образовательных центров (включая «Машук», «Меганом», «Сенеж») и проектов некоммерческих организаций и бизнеса (например, «Лифт в будущее»).

Задача 2.2.5 Сформировать комплексную систему мероприятий по патриотическому воспитанию, семейным вопросам, профилактике негативных проявлений в молодежной среде и информационной безопасности молодежи.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие патриотического воспитания по направлениям: краеведение (история, традиции, поисковые экспедиции), военно-патриотическое воспитание (физическая подготовка, военно-спортивные игры), мемориальные и героико-патриотические инициативы (встречи с ветеранами, акции памяти);

— расширение деятельности Центра информационной безопасности молодежи Томской области, включая комплексный мониторинг интернет-

пространства, систему профилактики нарушений и проведение Фестиваля безопасности;

— поддержка работы регионального и муниципальных координационных штабов по воспитанию детей и молодежи для обеспечения контроля и координации воспитательной и профилактической работы;

— разработка и внедрение образовательных онлайн-программ и семинаров для педагогов, наставников и руководителей молодежных организаций по патриотическому воспитанию, профилактике негативных проявлений и информационной безопасности.

Целевые показатели:

Таблица 9.2 — Целевые показатели Стратегического приоритета 2.2 «Активная молодежь»

Показатели	2025	2030	2036
Доля молодых людей, участвующих в проектах и программах, направленных на профессиональное, личностное развитие и патриотическое воспитание, %	н/д	70,0	80,0
Доля молодых людей, вовлеченных в добровольческую и общественную деятельность, %	н/д	40,0	50,0
Доля молодежи (14–35 лет), положительно оценивающей возможности для развития и самореализации молодежи в регионе, %	н/д	58,0	61,0

Стратегический приоритет 2.3 «Добровольчество»

Развитию добровольчества в Томской области уделяется большое внимание, и в этой сфере достигнуты значимые результаты. Сложилась развитая инфраструктура добровольчества, охватывающая все муниципальные образования, расширяются сферы волонтерской деятельности, растет численность участников этого движения. В 2025 году в мероприятиях добровольческой и общественной деятельности приняли участие свыше 90 тыс. человек, количество зарегистрированных в качестве волонтеров на сайте Добро.рф по сравнению с 2023 годом выросло в два раза.

Добровольная деятельность как форма проявления гражданской активности будет развиваться в русле расширения направлений добровольчества и круга вовлеченных жителей региона всех возрастов, повышения компетенций и навыков участников. Добровольчество станет важной движущей силой решения социальных вопросов и улучшения качества жизни.

Задачи:

Задача 2.3.1 Развивать инфраструктуру добровольчества в муниципальных образованиях.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание коворкинг-пространств для наращивания компетенций добровольцев по различным направлениям, расширения возможностей

участия жителей региона всех возрастных групп, популяризации и продвижения добровольческой деятельности;

— расширение направлений деятельности добровольчества (социальные и экологические проблемы, работа в учреждениях культуры, защита животных, помощь в экстремальных ситуациях, поиск пропавших людей и пр.);

— развитие инфраструктуры, информационных систем и сервисов в сфере добровольчества на базе Ресурсного центра «Добро.рф» и локальных ячеек волонтерского движения;

— вовлечение в добровольчество всех слоев населения и реализация подхода «добровольчество через всю жизнь».

Задача 2.3.2 Решать масштабные социальные вопросы на основе централизованной организационной структуры добровольчества.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— формирование централизованной системы с ресурсным центром как ядром, координирующим действия на местах и обеспечивающим системную поддержку;

— ведение реестров и баз данных добровольцев и добровольческих организаций для эффективной организации масштабной деятельности;

— организация взаимодействия между волонтерами, представителями органов власти, НКО, бизнесом и местными сообществами, включая установление порядка и способов коммуникаций;

— повышение компетенций всех участников волонтерского движения на основе образовательных программ;

— формирование региональных добровольческих движений, объединяющих различные организации в сетевые сообщества.

Задача 2.3.3 Содействовать консолидации добровольческой деятельности и расширению масштабов межсекторного взаимодействия.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— объединение усилий добровольческих организаций с некоммерческим сектором, бизнесом, органами власти, государственными и муниципальными учреждениями, общественными и религиозными организациями, средствами массовой информации;

— расширение практики привлечения добровольцев к деятельности государственных и муниципальных учреждений с тиражированием лучших практик участия;

— реализация корпоративных добровольческих программ, ориентированных на социально значимые проекты и развитие местных сообществ, с возможностью последующего масштабирования;

— развитие добровольческих ассоциаций и сетевых сообществ с применением цифровых технологий для создания дополнительных каналов привлечения, укрепления связей между участниками и предоставления новых возможностей, в том числе для людей с ограниченными возможностями здоровья.

Целевой показатель:

Таблица 9.3 — Целевой показатель Стратегического приоритета 2.3 «Добровольчество»

Показатели	2024	2030	2036
Доля людей, вовлеченных в добровольческую деятельность, %	35,2	44,0	48,0

Стратегический приоритет 2.4 «Культура объединяет поколения»

Томская область достигла высоких результатов в приобщении жителей региона к культуре и их активном участии в культурной жизни: посещаемость культурных мероприятий имела устойчивую положительную динамику и увеличилась за последние 5 лет на 78%. В регионе проходят знаковые культурные события: праздники, фестивали, конкурсы, гастроли. Томская область относится к первым трем регионам по уровню достижений организаций культуры в деле воспитательной работы детей и молодежи. Молодые люди активно приобщаются к культуре на основе участия в программе «Пушкинская карта» и региональном проекте «Культурный код Томича». Высоких достижений достигли отдельные учреждения культуры — Каргасокская муниципальная детская школа искусств в 2025 году признана лучшей в России.

Несмотря на активизацию в последние годы процесса приведения объектов культуры в надлежащее состояние и их переоснащение, проблема их неудовлетворительного состояния остается достаточно значимой, особенно остро она проявляется в муниципальных районах. Это направление станет одним из ключевых в перспективном развитии отрасли.

Стратегическая цель региональной культурной политики — создание условий для активного участия жителей в культурной жизни региона. Используя накопленный потенциал и достижения в развитии культуры, Томская область в качестве стратегического направления деятельности в этой сфере будет рассматривать формирование интереса к культуре как источнику нравственных основ и обеспечение равных возможностей всем слоям населения в удовлетворении своих культурных запросов, предлагая традиционные и новаторские форматы культурных событий и создавая условия комфортного пребывания в организациях культуры.

Задачи:

Задача 2.4.1 Обеспечить активное развитие и расширение тематики массовых культурно-зрелищных мероприятий, привлекающих интерес разных социальных и возрастных групп населения.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— сохранение и развитие уникальных событийных традиций региона (фестивали «Праздник топора», «Праздник Нового Солнца», «Братина», «Золотая береста» и др.) и их дополнение новыми тематическими событиями;

— интеграция современных технологий (виртуальная и дополненная реальность, искусственный интеллект) в массовые мероприятия для повышения вовлеченности и запоминаемости;

— проведение мероприятий в нестандартных локациях, расширяющих географию событий и создающих уникальную среду, привлекательную для молодежной аудитории.

Задача 2.4.2 Развивать новаторские формы культурной деятельности.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие цифровых форматов для расширения доступа к культурным событиям;

— реализация проектов «новой культурной географии» (общедоступные концерты, спектакли, уличные представления в городских пространствах) и внедрение новых форматов (карнавалы, ландшафтные фестивали, арт-резиденции, уличные перформансы);

— активное вовлечение молодежи в качестве не только зрителей, но и участников — молодых исполнителей, артистов, художников через участие в новаторских проектах.

Задача 2.4.3 Поддержать креативный сектор в сфере культуры.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие сети школ креативных индустрий на базе средних профессиональных образовательных организаций и создание креативных пространств в муниципальных образованиях;

— проведение ежегодного Дня креативного лидерства и специализированных фестивалей (киноиндустрия, мода, дизайн, музыка) для поддержки творческих предпринимателей и демонстрации достижений;

— реализация проекта «Гений места» на базе модельных библиотек как точек концентрации талантов и генерации креативных инициатив;

— продвижение проектов по созданию креативных пространств, а также иных инфраструктурных инициатив, формирующих среду для творческой деятельности.

Задача 2.4.4 Обеспечить реализацию воспитательной функции культуры.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— реализация региональных проектов «Семейные ценности и инфраструктура культуры», «Культурный код Томича» и программы «Пушкинская карта» для активного вовлечения молодежи и семейной аудитории;

— модернизация муниципальных библиотек по модельному стандарту и развитие сети детских школ искусств как центров нравственно-эстетического воспитания;

— проведение конкурсов и фестивалей, направленных на семейное и детское творчество (Губернаторский конкурс «Дети играют с оркестром», фестиваль визуальных искусств им. Александра Невского, конкурс «Читаем всей семьей» и др.);

— формирование патриотизма и гражданской идентичности, развитие нравственной и эстетической культуры, создание условий для самореализации талантов через культурные практики.

Задача 2.4.5 Обеспечить модернизацию организаций культуры, капитальный ремонт и современное оснащение.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— продолжение процесса капитального ремонта ключевых учреждений культуры (Театр драмы, Томский областной художественный музей, муниципальные дома культуры, центральные библиотеки и пр.);

— переоснащение по модельному стандарту муниципальных библиотек и техническое оснащение региональных и муниципальных музеев и театров;

— оснащение детских школ искусств музыкальными инструментами, современным оборудованием и учебными материалами;

— создание детских культурно-просветительских центров на базе модернизированных учреждений культуры.

Задача 2.4.6 Повысить профессиональный уровень персонала организаций культуры и укрепить кадровый потенциал.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— усиление материального стимулирования работников культуры, особенно на муниципальном уровне;

— развитие системы непрерывного повышения квалификации, обмена опытом и стажировок для сотрудников учреждений культуры;

— привлечение молодых специалистов в муниципальные организации культуры, в том числе через программу «Земский работник культуры».

Целевые показатели:

Таблица 9.4 — Целевые показатели Стратегического приоритета 2.4 «Культура объединяет поколения»

Показатели	2025	2030	2036
Число посещений культурных мероприятий, млн единиц	19,2	22,0	28,6
Уровень удовлетворенности граждан работой государственных и муниципальных организаций культуры, искусства и народного творчества, %	58,8	60,3	62,1

Стратегический приоритет 2.5 «Занятость»

Несмотря на низкий уровень безработицы (3,3% в 2024–2025 годах), для рынка труда Томской области характерен острый структурный дисбаланс, который проявляется в дефиците квалифицированных кадров при одновременном сохранении территориальных и профессиональных диспропорций. Совокупная кадровая потребность региона на период 2026–2036 годов оценивается в 150,5 тыс. человек, при этом наиболее остро нехватка специалистов ощущается в обрабатывающих производствах

(24,5 тыс. человек), строительстве (18 тыс. человек), здравоохранении и IT-секторе.

Ключевым вызовом остается отток молодежи. Лишь 30% иногородних выпускников вузов связывают свою карьеру с Томской областью. Сохраняется и территориальная поляризация – основная концентрация высокопроизводительных рабочих мест сосредоточена в Томской агломерации, тогда как в удаленных и северных районах занятость преимущественно представлена бюджетным сектором и производствами низкого передела с более низким уровнем оплаты труда.

Задачи стратегического приоритета направлены на трансформацию регионального рынка труда, формирование сбалансированной, инклюзивной системы занятости, синхронизированной с потребностями экономики технологического лидерства и обеспечивающей реализацию трудового потенциала каждого жителя. К 2036 году планируется достижение качественно нового состояния занятости, где уровень безработицы не превысит 2,5%, доля высокопроизводительных рабочих мест возрастет до 35%, а миграционный отток выпускников будет сокращен не менее чем на 30%.

Опорными центрами реализации приоритета выступают: 1) кадровый центр «Работа России» (г. Томск и его филиалы в муниципальных образованиях) как единая цифровая платформа проактивного подбора кадров, прогнозирования потребностей и сопровождения соискателей; 2) центр опережающей профессиональной подготовки (ЦОПП) как интегратор заказа работодателей и программ профессионального обучения, включая переподготовку ветеранов СВО, людей предпенсионного возраста и высвобождаемых работников; 3) региональный центр компетенций в сфере производительности труда (РЦК) и учебная площадка «Фабрика процессов», обеспечивающие внедрение бережливых технологий; 4) Фонд развития бизнеса, формирующий карту новых высокотехнологичных и высокопроизводительных рабочих мест в рамках реализуемых инвестиционных проектов (БРЕСТ-ОД-300, ОЭЗ «Томск», кластеры).

Устойчивость системы обеспечивается за счет сетевого взаимодействия с вузами (ТГУ, ТПУ, ТУСУР, СибГМУ), организациями СПО и работодателями через механизмы целевого обучения, стажировок и создания базовых кафедр, а также через цифровую платформу мониторинга трудоустройства выпускников.

Задачи:

Задача 2.5.1 Сформировать систему долгосрочного прогнозирования кадровой потребности и синхронизировать ее с планами подготовки кадров и инвестиционной политикой региона.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— ежегодная актуализация среднесрочного и долгосрочного прогноза кадровой потребности в разрезе видов экономической деятельности,

профессионально-квалификационных групп и муниципальных образований с использованием методов больших данных и искусственного интеллекта (предиктивная аналитика);

— синхронизация контрольных цифр приема по программам СПО и высшего образования с приоритетными отраслями технологического лидерства (электроника и БАС, химия, атомная энергетика, биоэкономика) и инвестиционными проектами;

— внедрение проактивной модели информирования граждан о востребованных профессиях, перспективных компетенциях и доступных мерах поддержки занятости через портал «Работа России» и региональную цифровую платформу;

— повышение качества и доступности услуг службы занятости; оказание полного цикла услуг — от профориентации до поддержки при трудоустройстве и переобучении и повторного (многократного) входа на рынок труда.

Задача 2.5.2 Обеспечить опережающую подготовку, переподготовку и повышение квалификации кадров в соответствии с требованиями новой экономики и технологического суверенитета.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— масштабирование программ «Профессионалитет» и целевого обучения по приоритетным направлениям (инженерно-технические рабочие профессии, медицинские специальности, IT-компетенции) с увеличением ежегодного целевого набора до не менее 1000 человек к 2030 году и 1500 человек к 2036 году;

— создание сети отраслевых «учебных фабрик» и полигонов на базе предприятий-лидеров (СХК, Микран, НИИ ПП, ИХТЦ, Томская домостроительная компания) для практико-ориентированного обучения и стажировок;

— реализация программ профессионального обучения и дополнительного профессионального образования для граждан старшего возраста, ветеранов СВО, лиц с ограниченными возможностями здоровья и иных социально уязвимых групп с гарантией последующего трудоустройства;

— развитие системы непрерывного образования. Обеспечение возможностей для занятых повышать свою квалификацию в течение трудовой жизни, осваивать новые компетенции в соответствии с запросами рынка труда;

— целевая подготовка для базовых отраслей. Обеспечение устойчивого роста и развития традиционных секторов (нефтехимия, лесопромышленный комплекс, машиностроение, АПК);

— создание отраслевых образовательных кластеров. Интеграция усилий вузов, колледжей и предприятий для подготовки кадров под конкретные технологические задачи.

Задача 2.5.3 Создать условия для удержания и привлечения молодежи, высококвалифицированных специалистов и их закрепления на территории Томской области.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— разработка и реализация региональной программы «Томская область – территория карьеры», включающей жилищную поддержку (льготная аренда, субсидирование ипотечного взноса), социальную инфраструктуру и карьерное сопровождение выпускников вузов и СПО;

— формирование реестра «зеленых работодателей» региона, гарантирующих достойный уровень оплаты труда, социальный пакет и возможности карьерного роста, с одновременным проведением ярмарок вакансий и карьерных дней в университетах Томска;

— повышение престижности рабочих и инженерных профессий. Системная профориентационная работы со школьниками и студентами для популяризации востребованных профессий и специальностей;

— реализация мер по снижению миграционного оттока молодежи, включая программу «Возвращение на малую родину» для специалистов, ранее выехавших в другие регионы, с пакетом адресных мер поддержки.

Задача 2.5.4 Повысить качество рабочих мест, уровень производительности труда и реальных доходов занятого населения.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— внедрение инструментов бережливого производства и повышения производительности труда на предприятиях реального сектора экономики с охватом не менее 50% организаций базовых несырьевых отраслей к 2036 году;

— содействие работодателям в проведении специальной оценки условий труда, модернизации рабочих мест и снижению доли занятых во вредных и опасных условиях труда;

— стимулирование роста заработной платы в небюджетном секторе за счет повышения производительности и технологической модернизации, а также совершенствование системы оплаты труда в бюджетной сфере с ориентацией на целевые показатели «майских указов» (в частности, Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»).

Задача 2.5.5 Снизить территориальную и структурную дифференциацию на рынке труда, обеспечить занятость в малых городах и сельских территориях.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие гибких форм занятости, включая дистанционную, вахтовую и проектную занятость, для увеличения трудовой мобильности жителей удаленных и северных районов;

— реализация программ переобучения и субсидируемого трудоустройства в новых точках экономического роста в муниципальных образованиях (Асиновский МДФ завод, лесопереработка в Каргасокском районе, АПК в Кожевниковском районе);

— поддержка малого и среднего предпринимательства в сегменте услуг, креативных индустрий и туризма как драйверов создания новых рабочих мест вне Томской агломерации;

— развитие внутрирегиональной трудовой маятниковой миграции, в том числе через совершенствование маршрутной сети общественного транспорта и предоставление компенсации транспортных расходов для работников социальной сферы в сельской местности.

Целевые показатели:

Таблица 9.5 — Целевые показатели Стратегического приоритета 2.5 «Занятость»

Показатели	2025	2030	2036
Уровень безработицы (по методологии МОТ), %	3,3	2,8	2,5
Численность занятых в экономике (в среднем за год), тыс. чел.	494,0	510,0	530,0
Доля высокопроизводительных рабочих мест в общем числе рабочих мест, %	28,5 (2024)	32,0	35,0
Количество созданных рабочих мест (накопленным итогом с 2025 г.), тыс. ед.	–	25,0	55,0
Доля выпускников вузов и профессиональных образовательных организаций очной формы обучения, трудоустроившихся в течение одного года после выпуска, %	н/д	70,0	80,0
Доля выпускников вузов (из числа иногородних), закрепившихся в Томской области, %	30,0	40,0	50,0
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, тыс. руб.	85,8	118,0	165,0
Отношение среднемесячной заработной платы в малых и средних предприятиях к среднемесячной заработной плате в крупных и средних предприятиях, %	64,5 (2024)	68,0	72,0

10 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 3 «УСТОЙЧИВОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ»

К 2036 году Томская область формирует устойчивую, диверсифицированную и высокотехнологичную экономику, обеспечивающую рост производительности труда, доходов населения, инвестиций и добавленной стоимости и закрепляет статус региона как одного из ведущих научно-технологических центров России.

Томская область обладает промышленным, научно-технологическим и кадровым потенциалом, обеспечивающим переход к модели устойчивого роста на основе технологического лидерства и несырьевой экономики. Для этого используются механизмы национальных проектов, программы «Приоритет-2030», ресурсы научно-образовательного комплекса, промышленных и инновационных кластеров.

В условиях структурных изменений в российской и мировой экономике регион сосредотачивает усилия на:

— технологическом лидерстве и подготовке кадров будущего с концентрацией ресурсов на развитие технологического ядра и высокотехнологичных кластеров, включая биоэкономику;

— глубокой модернизации промышленности и развитии промышленных кластеров;

— развитии предпринимательства, индустрии гостеприимства и креативной экономики;

— улучшении инвестиционного климата и расширении международных и межрегиональных связей.

При этом технологическое лидерство рассматривается не как отдельный «технический» проект, а как экосистема, обеспечивающая приток и удержание талантов, современную занятость с высоким уровнем оплаты труда, развитие городской среды и рост благосостояния жителей.

Задача Стратегии состоит в преобразовании существующего научно-технологического, промышленного и предпринимательского потенциала региона (университеты, НИИ, компании, кластеры) в устойчивый механизм роста экономики, доходов и качества жизни населения за счет масштабного внедрения востребованных рынком технологий и увеличения к 2030 году доли продукции высокотехнологичных и наукоёмких отраслей в ВРП Томской области не менее чем в 1,5 раза.

Региональная цель «Устойчивое экономическое и технологическое развитие» достигается через четыре стратегических приоритета.

Стратегический приоритет 3.1 «Экосистема технологического лидерства и кадры будущего» обеспечивает к 2036 году технологическое лидерство Томской области в энергетике и атомных технологиях, электронике и беспилотных системах, малотоннажной химии, биоэкономики и медтехнологиях на основе консорциума «Большой университет Томска», инновационной инфраструктуры и высокотехнологичных кластеров с

интеграцией науки и производства, что обеспечивает устойчивый приток и удержание кадров, опережающий рост высокотехнологичной продукции, экспорта, доходов жителей и закрепляет за регионом статус ведущего научно-технологического центра Сибири.

Стратегический приоритет 3.2 «Новая промышленность и точки роста» предусматривает формирование к 2036 году технологически суверенной промышленности реального сектора с ростом индекса промышленного производства, модернизацией топливно-энергетического комплекса, развитием четырех приоритетных промышленных кластеров (лесопромышленный, редкоземельные металлы, домостроение, машиностроение), диверсификацией нефтехимии и реализации крупных агропроектов.

Стратегический приоритет 3.3 «Предпринимательство, гостеприимство и креативная экономика» направлен на формирование к 2036 году развитой среды малого и среднего предпринимательства, креативных индустрий и современного туризма, обеспечивающей рост оборота МСП, в том числе технологического и экспортно-ориентированного, а также развитие креативно-туристского кластера на базе семейного, экологического, промышленного и событийного туризма.

Стратегический приоритет 3.4 «Инвестиционная привлекательность и внешняя открытость» ориентирован на достижение к 2036 году устойчивого роста инвестиций в основной капитал и несырьевого экспорта, закрепление Томской области в верхней группе национальных рейтингов инвестиционного климата на основе развития особой экономической зоны «Томск», промышленных кластеров, регионального инвестиционного стандарта, налоговых льгот и международной кооперации.

Флагманские инициативы и инструменты достижения Региональной цели 3. Флагманские инициативы выступают инструментом консолидации действий и ресурсов, объединяя поэтапно реализуемые проекты, программы и стратегические мероприятия, которые обеспечивают решающее продвижение к достижению приоритетных целей Стратегии.

Флагманские инициативы образуют «несущий каркас» реализации Региональной цели 3: они объединяют в единую систему высокотехнологичные кластеры (энергетика и атомные технологии, беспилотные авиационные системы, малотоннажная химия, биоэкономика), промышленные кластеры роста («Лес, лесопереработка и лесохимия», «Цветные и редкоземельные металлы», индустриальное домостроение, машиностроение), развитие предпринимательства, креативных индустрий и индустрии гостеприимства, а также укрепление инвестиционного климата через ОЭЗ «Томск», промышленные парки, современный инвестиционный стандарт, налоговые льготы и международную кооперацию, выстраивая согласованный маршрут достижения целевых ориентиров 2036 года.

Совместная реализация приоритетов и флагманских инициатив должна обеспечить к 2036 году переход Томской области к новой модели устойчивого экономического и технологического развития, основанной на

технологическом лидерстве, высокой производительности, глубокой переработке, развитом предпринимательстве, сильной сервисной экономике, росте инвестиций и открытости внешним рынкам.

Стратегический приоритет 3.1 «Экосистема технологического лидерства и кадры будущего»

Стратегический приоритет «Экосистема технологического лидерства и кадры будущего» направлен на превращение научно-образовательного и промышленного потенциала Томской области в устойчивый источник экономического роста, повышения доходов населения и формирования устойчивых конкурентных преимуществ региона в масштабах России и мира.

Ключевыми опорными центрами этого приоритета выступают:

— АНО «Томский консорциум научно-образовательных и научных организаций» как ядро генерации знаний, технологий и кадров;

— ведущие высокотехнологичные компании и кластеры Томской области (НПФ «Микран», НИИПП, ИХТЦ, предприятия химического кластера, ТНИМЦ, компании БАС и другие участники высокотехнологичных кластеров), обеспечивающие доведение разработок до промышленного внедрения и рынка;

— действующие внедренческие зоны и пилотные площадки (технопарки, промышленные кластеры, площадки БАС, химический кластер, медицинские и цифровые полигоны), где отрабатываются решения, масштабирующиеся затем на регион и страну.

Реализация приоритета опирается на сложившиеся и формирующиеся центры компетенций Томской области в области энергетики и атомных технологий, беспилотных авиационных систем (БАС), малотоннажной химии, биоэкономики, микроэлектроники, радиоэлектроники и систем связи, информационных технологий, биотехнологий и медтехнологий, а также на консорциум ведущих университетов и научных организаций региона и участие в федеральной программе «Приоритет-2030».

Данный приоритет выступает ядром региональной цели «Устойчивое экономическое и технологическое развитие» и задает рамку для развития высокотехнологичных секторов, подготовки кадров, внедрения отечественных технологий, формирования современного научно-технологического каркаса и синхронизации политики Томской области с национальными целями развития Российской Федерации.

Финансирование мероприятий в части технологического лидерства предусматривается за счет средств федерального бюджета, областного бюджета, бюджетов организаций научно-образовательного комплекса, средств предприятий, внебюджетных инвестиций и грантовых механизмов институтов развития; распределение источников соотносится с федеральными нацпроектами технологического лидерства и региональными приоритетами Томской области.

Задачи:

Задача 3.1.1 Обеспечить концентрацию ресурсов и ускоренное развитие приоритетных высокотехнологичных и наукоемких секторов экономики Томской области. Задача реализуется за счет интеграции научно-образовательного комплекса Томска и ключевых бизнес-партнеров региона в единую экосистему кластеров.

В горизонте до 2036 года Томская область делает осознанную ставку на четыре приоритетных высокотехнологичных кластера, которые формируют ядро региональной специализации и технологического лидерства:

— *Энергетика и атомные технологии*: развитие кооперации Томской области с Госкорпорацией «Росатом» (Томский политехнический университет как опорный вуз, СХК, ТВЭЛ, Диаконт и др.); создание и поддержка опорных лабораторий и центров компетенций по новым атомным и энергетическим технологиям; участие в проектах по новым типам реакторов, материалам, энергетическому машиностроению.

— *Малотоннажная химия и новые химические технологии*: формирование и развитие химического промышленного кластера Томской области, включая малотоннажную химию; создание и масштабирование производств малотоннажной химии с высокой добавленной стоимостью; развитие кооперации между ИХТЦ, университетами и промышленными предприятиями.

— *Биоэкономика, биотехнологии и медтехнологии*: поддержка проектов в сфере биотехнологий, фармацевтики и медтехники; укрепление связей между Сибирским государственным медицинским университетом, ТНИМЦ, другими научными и клиническими организациями; развитие направлений биоэкономики (биотехнологическое перераспределение сырья, медико-биологические технологии).

— *Электроника и беспилотные технологии* (6 проектов, 13 организаций) — кластер, впервые объединивший университет (Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники) и промышленность в единую цепочку «наука — образование — производство»: беспилотные авиационные системы и беспилотные технологии: развитие регионального центра компетенций по БАС и связанных технологий управления и связи; поддержка разработок и пилотных проектов в сфере беспилотных воздушных, наземных и водных систем; участие в национальных проектах по БАС и пилотных правовых режимах; микроэлектроника, радиоэлектроника, ИТ и цифровые технологии: развитие проектов в области микроэлектроники, систем связи и СВЧ-электроники (на базе ТУСУРа, НПФ «Микран», НИИПП и др.); поддержка ИТ-компаний и цифровых решений, включая ИИ, большие данные, кибербезопасность; создание и развитие локальных цепочек производства электронной компонентной базы.

Именно вокруг этих четырех направлений выстраиваются концентрация ресурсов, развитие кадрового и научного потенциала, создание инфраструктуры и механизмы поддержки, что обеспечивает Томской области

шансы на устойчивое технологическое превосходство в национальном масштабе к 2036 году.

Ключевые направления и экосистемные инструменты реализации:

— *Сквозная связка «наука — образование — бизнес — государство»*: закрепление опорных вузов и НИИ за каждым кластером (Томский политехнический университет — атом и энергетика, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники — микроэлектроника и БАС, СибГМУ/ТНИМЦ — биоэкономика и медтехнологии, ИХТЦ и др. — малотоннажная химия); региональные органы власти и институты развития входят в контур управления кластером через совместные дорожные карты, согласованное финансирование и пилотные регуляторные режимы.

— *Кластерная концентрация ресурсов и мер поддержки*: от поддержки разрозненных проектов к кластерной логике позволяет концентрировать ресурсы в ограниченном числе направлений с высоким экспортным потенциалом; меры поддержки — субсидии, налоговые льготы, инфраструктура, режимы ОЭЗ и специальные программы развития — предоставляются преимущественно в рамках кластеров.

— *Управление талантами и кадровый лифт*: программная связка: студенческие конструкторские бюро, магистерские и аспирантские треки под задачи приоритетных кластеров, стажировки и проектная занятость в компаниях; целевые наборы и практико-ориентированные программы под запросы ключевых партнеров (Росатом, промкомпании кластера электроники и БАС, химические и фармкомпании).

— *Финансово-инвестиционная поддержка:* пакетные меры поддержки для кластерных проектов: гранты на НИОКР, льготные займы, софинансирование инфраструктуры, налоговые преференции; привлечение федеральных средств и частного капитала под укрупненные кластерные программы, а не разрозненные заявки.

— *Регуляторные и инфраструктурные «песочницы»:* создание испытательных полигонов (для БАС, новых материалов, медтехники), цифровых полигонов, лабораторий с аккредитацией под отраслевые стандарты. Участие в экспериментальных правовых режимах (по БАС, цифровым платформам, медтехнологиям), чтобы регион мог тестировать новые модели быстрее других.

— *Сквозная цифровая платформа экосистемы*: формирование Реестра проектов, компетенций, оборудования и кадров; витрина кооперационных возможностей для бизнеса, науки и органов власти; мониторинг эффектов: вклад кластеров в рост промышленности, МСП, технологии и инвестиции по целевому сценарию 2030/2036.

Задача 3.1.2 Сформировать единую научно-образовательную экосистему как фундамент технологического лидерства Томской области. В этой системе университеты, НИИ и высокотехнологичные компании выступают равноправными партнерами в генерации прорывных технологий и подготовке кадров настоящего и будущего мирового уровня. Необходимо

обеспечить интеграцию всех ведущих университетов региона в федеральную программу «Приоритет-2030» и АНО «Томский консорциум научно-образовательных и научных организаций», увеличив объем НИОКР, прикладных разработок и долю молодых исследователей для достижения технологического лидерства.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— «*Томский консорциум*» — ядро экосистемы: консолидация научно-образовательного потенциала Национального исследовательского Томского государственного университета, Томского политехнического университета, Томского государственного университета систем управления и радиоэлектроники, Сибирского государственного медицинского университета, Томского государственного архитектурно-строительного университета и НИИ для координации исследовательских программ, совместного использования уникальной инфраструктуры и синхронизации усилий на приоритетах технологического лидерства (атомная энергетика, БАС, новые материалы, биотехнологии, радиоэлектроника, ИТ).

— *«Приоритет-2030» — ресурс для прорывов*: использование федеральной программы для создания в томских вузах центров технологических компетенций мирового уровня и запуска стратегических проектов, обеспечивающих переход от фундаментальных исследований к промышленным решениям и технологическому лидерству на федеральном уровне.

— *Равноправное партнерство «наука-бизнес» — новая модель*: совместное проектирование образовательных программ, R&D-проектов и инновационной инфраструктуры с Микран, НИИПП, ИХТЦ, Росатом, ТВЭЛ, СХК и технологическими компаниями региона, где бизнес становится соразработчиком компетенций, соинвестором в таланты и равноправным участником создания прорывных технологий.

— *Наращивание НИОКР — от исследований к лидерству:* концентрация усилий на прикладных разработках высокого потенциала через совместные университетско-индустриальные лаборатории, участие в национальных проектах технологического лидерства и формирование полного цикла «фундаментальная наука → R&D → коммерциализация → технологическое превосходство».

— *Молодые исследователи — генерация прорывов*: системное увеличение доли молодых ученых через конкурентные условия работы, гранты на создание собственных лабораторий, жилищные программы, доступ к проектам мирового уровня с госкорпорациями и технологическими лидерами, обеспечивающие непрерывный поток талантов в экосистему технологического лидерства Томской области.

Задача 3.1.3 Обеспечить переход от создания научно-технических заделов к их промышленному внедрению, увеличив количество технологических проектов, доведенных до стадии серийной продукции и экспорта. Задача решается в рамках национальных проектов

технологического лидерства и в кооперации с государственными корпорациями и ведущими высокотехнологичными компаниями региона.

Масштабирование внедрения отечественных технологий в промышленности, энергетике, транспорте, здравоохранении, АПК и городской инфраструктуре с особым акцентом на решения в сферах атомного комплекса, БАС, малотоннажной химии и биоэкономики, радиоэлектроники, ИТ, новых материалов, биотехнологий и медтехнологий — через системную кооперацию университетов, госкорпораций и технологических лидеров региона.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— *Проекты «последней мили — от прототипа к серии»*: преодоление барьера между лабораторной готовностью и промышленным производством через создание портфеля комплексных проектов внедрения в реальный сектор экономики с акцентом на доведение разработок до стадии серийного выпуска и экспорта.

— *Национальные проекты технологического лидерства — федеральный масштаб*: интеграция томских разработок в федеральные программы по новым атомным и энергетическим технологиям (партнерство с Росатом, ТВЭЛ, СХК), БАС, новым материалам, технологиям здоровья и цифровой экономике для получения доступа к федеральным ресурсам и выхода на межрегиональные и международные рынки.

— *Университетско-индустриальные консорциумы — полный цикл инноваций*: формирование единой цепочки «исследования → разработка → внедрение → серия» через глубокую кооперацию вузов (Национальный исследовательский Томский государственный университет, Томский политехнический университет, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Сибирский государственный медицинский университет, Томский государственный архитектурно-строительный университет), НИИ (НИИПП, ИХТЦ, ТНИМЦ) и технологических компаний (НПФ «Микран», Диаконт) с механизмами совместного финансирования и управления проектами.

— *Госкорпорации как якоря масштабирования — стратегическое партнерство*: использование потенциала Росатома и СХК для создания опорных производственных площадок и гарантированных рынков сбыта для томских технологий в атомной энергетике, новых материалах и радиоэлектронике, обеспечивающих технологическое лидерство региона на федеральном уровне.

— *Внедренческие зоны как испытательные полигоны — правильный путь на рынок*: превращение действующих внедренческих зон в площадки для пилотирования технологий в реальных условиях, предоставляющие стартапам и малым инновационным компаниям доступ к производственной инфраструктуре, испытательным стендам и первым промышленным заказчикам.

Задача 3.1.4 Развивать современный научно-образовательный, технологический и инфраструктурный каркас региона, используя

флагманский кампус «Большой университет Томска». Кампус станет ядром притяжения молодежи, вокруг которого сформируется комфортная городская среда (жилье, сервисы, транспорт, цифровая и социальная инфраструктура) и экосистема возможностей для учебы, работы, предпринимательства и самореализации, обеспечивающая приток и удержание квалифицированных кадров и позитивный демографический тренд.

Ключевые направления:

— *Большой университет и кампус как центр притяжения*: развитие «Большого университета Томска» и флагманского кампуса как пространства для жизни, учебы, исследований и запуска собственных проектов студентов и молодых специалистов.

— *Городская и кампусная среда для молодежи:* формирование комфортной и безопасной городской среды кампуса: современное жилье, общественные и культурные пространства, спортивная инфраструктура, доступный транспорт и развитые цифровые сервисы для повседневной жизни.

— *Инновационная инфраструктура и акселераторы*: развитие лабораторий, центров коллективного пользования, инжиниринговых центров, технопарков, бизнес-инкубаторов и акселерационных программ для будущих единорогов, доступных для студенческих и молодежных команд.

— *Высокотехнологичные кластеры и карьерные траектории:* усиление связей кампуса с высокотехнологичными кластерами региона (микроэлектроника, химия, БАС, биоэкономика, электроника и др.) для создания привлекательных карьерных траекторий и качественных рабочих мест для выпускников.

— *Подготовка кадров и цифровая экосистема:* развитие STEM-образования, ранней профориентации и программ переподготовки, а также внедрение цифровых платформ и сервисов для образования, работы, управления кампусом и городской инфраструктурой, ориентированных на потребности молодежи.

Задача 3.1.5 Ускорить интеграцию Томской области в систему международного научно-технологического сотрудничества. Необходимо сформировать устойчивые глобальные коллаборации и участие в мегапроектах, обеспечив рост экспорта образовательных услуг и высокотехнологичных продуктов, создаваемых на базе научно-образовательных центров мирового уровня и передовых инженерных школ Томской области.

Ключевые направления:

— *Международная кооперация в фундаментальных и прикладных исследованиях:* развивать международную кооперацию в фундаментальных и прикладных исследованиях через партнерства с ведущими университетами и научными центрами дружественных стран, совместные проекты с партнерами из Юго-Восточной Азии, СНГ и БРИКС, академический обмен и программы двойных дипломов.

— *«Большой университет Томска» как открытая экосистема для международных партнеров и исследователей:* развивать совместные лаборатории, исследовательские программы и координацию участия в международных инфраструктурных проектах.

— *Научно-образовательные центры мирового уровня* (НОЦ) *и передовые инженерные школы:* развивать приоритетные направления исследований и разработок (квантовые технологии, новые материалы, биомедицина, ИИ) с фокусом на включение в федеральные и международные научные программы.

— *Участие в глобальных научных коллаборациях:* обеспечить участие томских ученых и инженеров в глобальных научных консорциумах и мегапроектах с дружественными странами, стимулировать рост публикаций в высокорейтинговых международных журналах и совместных патентов.

— *Продвижение на международные рынки:* усилить продвижение на международные рынки через экспорт образовательных услуг (в перспективе до 2036 года Томская область по экспорту образовательных услуг может войти в тройку лидеров после Москвы и Санкт-Петербурга), экспорт высокотехнологичных продуктов и системное участие в международных выставках, конференциях и форумах.

Задача 3.1.6 Усилить технологическое лидерство Томской научно-образовательной экосистемы через цифровую трансформацию ключевых отраслей экономики и социальной сферы региона. Ускоренное внедрение решений на основе искусственного интеллекта и платформенных цифровых сервисов для повышения качества и доступности государственных, медицинских, образовательных и транспортных услуг.

Ключевые направления:

— *Платформенные решения и искусственный интеллект:* сформировать и масштабировать линейку платформенных решений и сервисов на базе ИИ, разрабатываемых с участием Томской НОЦ, для промышленности, здравоохранения, образования, транспорта, ЖКХ и системы государственного управления. Внедрение ИИ в промышленности (предиктивное обслуживание, оптимизация процессов, контроль качества); цифровизация здравоохранения (телемедицина, электронные медкарты, ИИ-диагностика); цифровое образование (онлайн-платформы, персонализированное обучение, ИИ-ассистенты); умное государственное управление (платформы госуслуг, ИИ для автоматизации процессов); цифровизация транспорта и логистики (интеллектуальные транспортные системы); умный город и ЖКХ (управление ресурсами, мониторинг инфраструктуры).

— *Большие данные и аналитика для управления:* системы сбора, обработки и аналитики больших данных (включая предиктивную аналитику и цифровые двойники) для поддержки управленческих решений на региональном уровне; платформы поддержки принятия управленческих решений на региональном уровне; цифровые двойники городов и

промышленных объектов; предиктивная аналитика для планирования и прогнозирования.

— *Инфраструктура цифрового общества:* обеспечить развитие инфраструктуры цифрового общества (широкополосный доступ, 5G, ЦОД, кибербезопасность) для внедрения и масштабирования ИИ-решений Томской НОЦ в ключевых отраслях.

Флагманские инициативы:

Выполнение поставленных задач и достижение целевых показателей Стратегического приоритета «Экосистема технологического лидерства и кадры будущего» в Томской области обеспечивается через систему флагманских инициатив — дорожных карт проектов, концентрирующих ресурсы, задающих стратегическое направление развития и обеспечивающих максимальный эффект в сфере технологического развития, подготовки кадров и внедрения разработок в экономику Томской области.

Флагманские инициативы первого приоритета формируют целостную архитектуру будущей экономики:

— Межуниверситетский кампус и внедренческая зона Большого университета Томска обеспечивают концентрацию талантов, научных исследований, молодежного предпринимательства и взаимодействия с индустрией;

— Межрегиональный кластер электроники и беспилотных технологий формирует полный цикл создания передовых решений для связи, промышленности и транспорта;

— «Прорыв в энергетике и атомных технологиях» (в связке с проектом «Прорыв» Госкорпорации «Росатом») закрепляет за Томской областью статус опорной территории развития новых атомных и энергетических технологий, формируя основу для энергоизбыточного статуса региона, расширения промышленной кооперации и создания высокопроизводительных рабочих мест;

— Кластер малотоннажной химии и новых химических технологий обеспечивает развитие производства критически важных материалов для медицины, микроэлектроники и промышленности, а также выход на экспортные рынки, усиливая технологический суверенитет страны в ключевых сегментах;

— Флагман «Биотехнологический прорыв: от тайги до таблетки» направлен на развитие глубокого передела биоресурсов и высокотехнологичной медицины.

К 2036 году реализация флагманских инициатив должна обеспечить рост выпуска высокотехнологичной и наукоемкой продукции, увеличение налоговых поступлений и числа высокопроизводительных рабочих мест и закрепить за Томской областью статус одного из ключевых научно-технологических центров России, привлекательного для молодежи, исследователей и высококвалифицированных специалистов

Информация по всем флагманским инициативам и проектам представлена в разделе 14 и в Приложении 6.

Целевые показатели:

Таблица 10.1 — Целевые показатели Стратегического приоритета 3.1 «Экосистема технологического лидерства и кадры будущего»

Целевой показатель	2025	2030	2036
Доля внутренних затрат на исследования и разработки в ВРП, % (не менее или равно)	2,10	3,10	3,40
Объем инновационных товаров, работ, услуг организаций Томской области, млрд рублей	-	31,20	42,00
Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики в ВРП, %	-	25,60	28,50
Экспорт услуг Томской области, связанных с получением образования, млн долл. США	58,07	80,00	100,00
Доля исследователей в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей, %	51,9	53,0	55,0
Темп роста ВРП, в сопоставимых ценах к 2020 году, %	108,7	140,66	161,9

Стратегический приоритет 3.2 «Новая промышленность и точки роста реального сектора»

Стратегический приоритет направлен на формирование в Томской области современной, конкурентоспособной и технологически обновленной промышленности, обеспечивающей глубокую модернизацию системообразующих отраслей, диверсификацию топливно-энергетического и сырьевого комплексов, устойчивое развитие АПК, а также развитие новых промышленных кластеров роста. Реализация приоритета позволит региону перейти от сырьевой модели к выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью, укрепить технологический суверенитет в базовых отраслях и создать устойчивые источники экономического роста и занятости, особенно в муниципальных образованиях.

Финансирование мероприятий в части развития новой промышленности и кластеров роста предусматривается за счет средств федерального бюджета (в том числе в рамках национальных проектов), областного бюджета, внебюджетных инвестиций предприятий и инструментов государственно-частного партнерства. Приоритетной поддержкой пользуются инвестиционные проекты, реализуемые в составе промышленных кластеров, зарегистрированных в Минпромторге России, а также проекты, направленные на импортозамещение и повышение производительности труда.

Опорными центрами реализации приоритета выступают:

— промышленные кластеры, включенные в федеральный реестр Минпромторга России: «Лес, лесопереработка и лесохимия», «Цветные и редкоземельные металлы», «Электроника и беспилотные технологии», а также формируемые кластеры в сфере мало- и среднетоннажной химии, альтернативной энергетики и здорового питания;

— системообразующие предприятия реального сектора (АО «ТГОК «Ильменит», ООО «Томскнефтехим», ООО «Сибирьлес», ООО «Лес-Экспорт», АО «ТЭМЗ», ООО НПП «Томская электронная компания», АО «Сибкабель», ОАО «Манотомь», Томская домостроительная компания и другие), обеспечивающие модернизацию производств и внедрение отечественных технологий;

— ведущие предприятия АПК, реализующие крупные инвестиционные проекты, такие как ООО «Трубачево», ООО «Большедороховское молоко», АО «Сибагро» и другие;

— региональный Фонд развития промышленности, выступающий специализированной организацией кластеров и оператором льготного заемного финансирования;

— Региональный центр компетенций (РЦК) в сфере производительности труда и учебная площадка «Фабрика процессов», распространяющие лучшие практики бережливого производства.

Реализация приоритета опирается на сложившиеся и формирующиеся центры компетенций Томской области в областях лесопереработки и лесохимии, добычи и переработки цветных и редкоземельных металлов (титан, цирконий), индустриального домостроения и строительных материалов, машиностроения и транспортного машиностроения, а также мало- и среднетоннажной химии. Важную роль играет кооперация с Госкорпорацией «Росатом» (проект «Прорыв», реактор БРЕСТ-ОД-300), ПАО «Газпром», ПАО «СИБУР Холдинг», ОАО «РЖД», формирующими спрос на инновационную продукцию томских предприятий. В аграрном секторе ключевой задачей является обеспечение стабильного рынка сбыта для местной продукции и повышение ее конкурентоспособности.

Задачи:

Задача 3.2.1 Обеспечить модернизацию системообразующих отраслей промышленности Томской области, включая лесопереработку, деревообработку, производство строительных материалов, машиностроение и пищевую промышленность, через обновление основных фондов, внедрение отечественных технологий и повышение энерго- и ресурсной эффективности.

Ключевые направления и механизмы реализации:

а) *Модернизация обрабатывающих производств*: обновление основных фондов и модернизация оборудования на предприятиях нефтехимии и лесопереработки с использованием механизмов льготного заемного финансирования через региональный Фонд развития промышленности; внедрение отечественных технологий и цифровых решений на предприятиях

для повышения энерго- и ресурсной эффективности, снижения себестоимости и импортозамещения (например, создание первой в России линии для закалки ж/д колес с собственным ПО); стимулирование спроса на отечественную продукцию через закупки в интересах крупных заказчиков (ПАО «Газпром», ПАО «СИБУР Холдинг», ГК «Росатом») и реализацию дорожных карт по импортозамещению; реализация крупных инвестиционных проектов в АПК в рамках национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности».

б) *Развитие лесопромышленного комплекса (ЛПК):* реализация приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов; создание дополнительных производств по комплексной глубокой переработке древесины и древесных отходов, включая производство домокомплектов и продукции лесной биохимии, с целью снижения доли экспорта необработанного сырья; поддержка создания отраслевых технологических консорциумов и «учебных фабрик» для подготовки кадров и внедрения инноваций в ЛПК.

в) *Развитие машиностроения и пищевой промышленности*: поддержка проектов по созданию новых производств, в том числе в ОЭЗ ТВТ «Томск» (производство электронно-лучевых 3D-принтеров ООО «ФабМеталл»); содействие в расширении ассортимента и маркетинговом продвижении продукции пищевой промышленности, включая функциональное питание и продукты на основе дикоросов, а также поддержку экспорта; предоставление субсидий на возмещение части затрат, связанных с реализацией бизнес-проектов в сфере заготовки и переработки дикорастущего пищевого сырья. Важным направлением является поддержка проектов в сфере тепличного овощеводства (агрокомплекс «Трубачево» реализует масштабный проект со строительством 4,7 га новых теплиц), что позволит значительно нарастить объемы производства овощей и зелени.

Задача 3.2.2 Ускорить развитие промышленных кластеров роста реального сектора Томской области, включая зарегистрированные на федеральном уровне кластеры «Лес, лесопереработка и лесохимия» и «Цветные и редкоземельные металлы», а также кластеры строительных материалов и домостроения, машиностроения и транспортного машиностроения, обеспечив запуск и реализацию кластерных инвестиционных проектов.

Ключевые направления и механизмы реализации:

а) *Развитие действующих промышленных кластеров*: реализация инвестиционных проектов участников кластера «Электроника и беспилотные технологии», включая серийный выпуск беспилотного мини-трактора, лидаров и систем связи нового поколения; обеспечение деятельности и поддержка проектов кластера «Лес, лесопереработка и лесохимия» по выпуску деревянных домокомплектов и продуктов глубокой переработки древесины; масштабирование и развитие производственной кооперации в рамках кластера «Цветные и редкоземельные металлы» на базе АО «ТГОК «Ильменит» для

производства пигментного диоксида титана, алюминиевого порошка и специальных красок.

б) *Формирование новых промышленных кластеров*: завершение формирования Химического кластера с регистрацией в реестре Минпромторга России, с акцентом на проекты мало- и среднетоннажной химии на Северной площадке промпарка «Томск»; создание новых кластеров на стыке глубоких и цифровых технологий, включая кластер в сфере новой и альтернативной энергетики и кластер инновационных продуктов в сфере функционального и здорового питания; развитие межрегиональной кооперации, в том числе участие томских предприятий (ООО «НПК ТАИР», ООО «СИНЭКТА») в Южно-Уральском приборостроительном кластере «ПЛАНАР»; стимулирование инвестиционной активности в АПК, направленной не только на наращивание производства, но и на решение проблем со сбытом продукции, повышение ее рентабельности.

в) *Обеспечение деятельности специализированной организации кластера* на базе регионального Фонда развития промышленности для координации участников, разработки совместных проектов и привлечения финансирования.

Задача 3.2.3 Ускорить диверсификацию топливно-энергетического и сырьевого комплексов Томской области, снизить зависимость промышленности от простого сырьевого экспорта за счет развития глубокой переработки сырья (лес, минеральные ресурсы, попутные продукты) и расширения линейки продукции высоких переделов в реальном секторе.

Ключевые направления и механизмы реализации:

а) *Развитие глубокой переработки сырья*: реализация проекта «Прорыв» Госкорпорации «Росатом» по строительству опытно-демонстрационного энергокомплекса с реактором на быстрых нейтронах БРЕСТ-ОД-300 и пристанционным ядерным топливным циклом; развитие химического и нефтехимического производства с освоением выпуска новых продуктов: глиоксаля (ООО «Новохим»), особо чистого водорода и пероксидов для микроэлектроники (ИХТЦ); переход от сырьевой нефти к глубокой переработке биоресурсов в рамках инициативы «Биотехнологический прорыв», наращивание выпуска функционального питания и биологически активных веществ.

б) *Повышение глубины переработки в лесном и горнодобывающем секторах*: создание производств по глубокой переработке древесины и низкотоварной древесины, включая лесную биохимию и выпуск продуктов высоких переделов для внутреннего и внешнего рынков; увеличение производительной мощности АО «ТГОК «Ильменит» по переработке рудных песков с выпуском титано-циркониевых концентратов в рамках промышленной разработки Туганского месторождения.

в) *Стимулирование ресурсной базы*: взаимодействие с федеральным центром по формированию мер налогового стимулирования при разработке трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов углеводородного сырья, а также редких металлов; вовлечение в разработку новых месторождений

(например, «Нежданый мыс» в Парабельском районе) и стимулирование геологоразведочных работ.

Задача 3.2.4 Повысить производительность труда и качество рабочих мест в Томской области, обеспечить рост производительности труда в промышленных предприятиях и улучшение качества рабочих мест (зарплаты, условия труда, устойчивость занятости) за счет модернизации производств, автоматизации, цифровизации и внедрения передовых управленческих практик.

Ключевые направления и механизмы реализации:

а) *Внедрение бережливого производства и повышение эффективности*: реализация проектов по повышению производительности труда на предприятиях — участниках национального проекта «Производительность труда»; функционирование учебной производственной площадки «Фабрика процессов» и обеспечение деятельности Регионального центра компетенций (РЦК) в сфере производительности труда для обучения сотрудников принципам и инструментам бережливого производства; масштабирование успешных практик на малые предприятия и отрасли социальной сферы, включая обучение не менее 50% сотрудников предприятий — участников инструментам бережливого производства под управлением РЦК.

б) *Модернизация и автоматизация производств*: стимулирование промышленных предприятий к переходу на цифровые операционные технологии и управленческие инновации, включая внедрение гибких цехов и дизайн-центров; создание передовой инфраструктуры коллективного пользования для малых технологических компаний и стартапов, в том числе на базе образовательных организаций высшего образования (учебно-производственные центры, онлайн-полигоны); реализация программ повышения квалификации для инженерно-технических работников и управленческих команд предприятий по направлению «Лидеры производительности».

в) *Повышение качества рабочих мест*: содействие в росте среднемесячной заработной платы на промышленных предприятиях, в том числе через внедрение эффективных контрактов и систем материального стимулирования при росте производительности; обеспечение устойчивой занятости и снижение доли рабочих мест с вредными условиями труда за счет технологического перевооружения и автоматизации; формирование долгосрочного регионального прогноза кадровой потребности и синхронизация его с программами профессионального образования для предотвращения дефицита кадров.

Флагманские инициативы:

Для выполнения поставленных задач и достижения целевых показателей определены 4 флагманские инициативы, направленные на глубокую модернизацию и формирование новых промышленных кластеров. Эти инициативы опираются на зарегистрированные в 2025 году в Минпромторге

России промышленные кластеры, действующие предприятия и инструменты государственной поддержки.

Ключевая задача — обеспечить переход от сырьевой модели к производству продукции высокой добавленной стоимости, сформировать новые цепочки кооперации и укрепить технологический суверенитет в базовых отраслях экономики. Инициативы в сфере леса, металлов, стройматериалов и машиностроения формируют каркас для устойчивого роста реального сектора, диверсификации экономики и создания высокопроизводительных рабочих мест, особенно в муниципальных образованиях Томской области.

Перечень флагманских инициатив / проектов:

а) Флагманский проект «Лесопромышленный кластер полного цикла «Лес, лесопереработка и лесохимия»;

б) Флагманская инициатива «Промышленный кластер «Цветные и редкоземельные металлы»;

в) Флагманская инициатива «Кластер лидеров индустриального домостроения и экостроительных материалов»;

г) Флагманская инициатива «Кластер интеллектуального машиностроения».

Информация по всем флагманским инициативам и проектам представлена в Приложении 6.

Целевые показатели:

Таблица 10.2 — Целевые показатели Стратегического приоритета 3.2 «Новая промышленность и точки роста реального сектора»

Целевой показатель	2025	2030	2036
Доля вида экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых» в общем объеме промышленного производства, %	34,60	32,58	28,00
Темп роста объема производства по виду экономической деятельности «Обрабатывающие производства» (в сопоставимых ценах, по отношению к 2020 году), %	125,20	182,79	-
Объем несырьевого неэнергетического экспорта, млрд долл. США	-	0,46	0,66
Объем экспорта продукции АПК, млн долл. США	58,20	70,50	90,00

Стратегический приоритет 3.3 «Предпринимательство, гостеприимство и креативная экономика»

Стратегический приоритет направлен на превращение Томской области в ведущий центр притяжения талантов, инвестиций и туристов за счет системного развития малого и среднего предпринимательства, креативных индустрий и современной индустрии гостеприимства, обеспечивая устойчивый рост доходов населения и формирование узнаваемого бренда региона как «изумрудного сердца Сибири».

Приоритет реализуется через участие Томской области в национальных проектах «Эффективная и конкурентная экономика», «Туризм и гостеприимство», «Международная кооперация и экспорт».

Финансирование мероприятий в рамках приоритета предусматривается за счет средств федерального бюджета (субсидии, гранты, льготные кредитные программы), областного бюджета (микрозаймы, поручительства Гарантийного фонда, субсидии туроператорам), а также внебюджетных инвестиций, грантов институтов развития и частных инвестиций предпринимателей.

Опорными центрами реализации этого приоритета выступают:

— Центр «Мой бизнес» и Некоммерческая организация «Фонд развития бизнеса» Томской области как единая инфраструктура поддержки МСП, включая муниципальные центры предпринимательства и цифровой МФЦ для бизнеса;

— Союз «Торгово-промышленная палата Томской области», АНО «Томский консорциум научно-образовательных и научных организаций» и Центр поддержки экспорта, обеспечивающие кооперацию бизнеса, науки и внешнеэкономическую деятельность;

— креативные сообщества, технологические компании, гастрономические и туристические объединения (федерации рестораторов, туроператоры, локальные бренды), формирующие современную инфраструктуру гостеприимства и креативные кварталы.

Реализация приоритета опирается на сложившиеся и формирующиеся центры компетенций Томской области в сфере поддержки МСП и экспорта, креативных индустрий (дизайн, медиа, гастрономия, мода), событийного, научно-популярного, промышленного и экологического туризма, а также на сеть муниципальных бизнес-инкубаторов, коворкингов, промышленный парк «Томск» и ОЭЗ ТВТ «Томск», выступающие материальной базой для масштабирования предпринимательских инициатив.

Задачи:

Задача 3.3.1 Сформировать развитую экосистему поддержки предпринимательства и МСП, обеспечивающую рост числа действующих предприятий и ИП, повышение устойчивости бизнеса, развитие технологического и экспортноориентированного предпринимательства, в том

числе через льготное финансирование, субсидии, цифровые сервисы и инфраструктуру поддержки.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— *Финансово-кредитная поддержка МСП*: предоставление микрозаймов и поручительств Гарантийного фонда Томской области для обеспечения доступа к банковскому финансированию; предоставление грантов («Агростартап», гранты социальным предприятиям и молодым предпринимателям до 25 лет), а также субсидий на возмещение части затрат (включая участие в выставках, сертификацию, продвижение); льготное кредитование МСП через уполномоченные банки по программам Минэкономразвития России.

— *Инфраструктурная и имущественная поддержка*: обеспечение льготного доступа к производственным площадям и помещениям в муниципальных бизнес-инкубаторах, промышленном парке «Томск» и на территории ОЭЗ ТВТ «Томск»; создание и развитие муниципальных центров поддержки предпринимательства; развитие коворкингов и «точек кипения» в муниципальных образованиях, в том числе в рамках проекта «Эффективный регион».

— *Популяризация предпринимательства и поддержка отдельных категорий с приоритетной поддержкой семейного бизнеса*: реализация обучающих программ для начинающих предпринимателей: «Азбука предпринимателя», «Мама-предприниматель», «СВОй бизнес» (для участников СВО), «Серебряный старт» (для граждан старше 60 лет); проведение межмуниципальных форумов «Мой бизнес» для развития малого бизнеса на селе и в малых городах; предоставление статуса «социальное предприятие» и мер поддержки социально ориентированному бизнесу.

Задача 3.3.2 Ускорить развитие креативных индустрий и городской креативной инфраструктуры, стимулировать рост и поддержку креативного кластера (ИТ медиа, рекламные и PR сервисы, архитектура и дизайн, культурное наследие, гастрономия, мода, образование и досуг), создание современных креативных пространств и кластеров («Томская область — регион твоих возможностей»: фэшн квартал, гастрономический квартал, ИТ медиа квартал и др.).

Ключевые направления и механизмы реализации:

— *Формирование креативной инфраструктуры*: создание креативного квартала на базе объектов культурного наследия и общественных пространств г. Томска (модельный квартал с фэшн-акселератором, гастрокварталом, ИТ-медиа пространствами); развитие региональной сети «Добро.Центров» и молодежных центров нового формата (в 2025 году открыто 4 современных молодежных центра: «Дом молодежи», «ПроСтранство», «Гравитация», «Наше время»); создание школы креативных индустрий и центров цифрового образования детей «IT-куб».

— *Развитие гастрономической индустрии и локальных брендов*: реализация гастрономического бренда «Губернская кухня» (в 2025 году разработаны губернские сеты, обновлена Гастрономическая карта региона);

проведение гастрономических фестивалей: «Жимолость», «Есть Фест», «Праздник Топора», «Вкусно» (в 2025 году фестивали отмечены наградами Минпромторга России и Russian Event Awards); поддержка локальных сувенирных производств и народных художественных промыслов (ведение реестра мастеров народных промыслов).

— *Вовлечение молодежи и развитие кадров для креативной экономики*: реализация стратегической инициативы «Томская область — регион твоих возможностей» (цифровая платформа сервисов для молодежи: гранты на стартапы, субсидии на дополнительное образование, сертификаты на стажировки); поддержка студенческого технологического предпринимательства (фестиваль «U-NOVUS», акселераторы, гранты «Студенческий стартап»); проведение регионального этапа чемпионата «Профессионалы» по компетенциям, востребованным в креативных индустриях (дизайн, медиа, звукорежиссура).

Задача 3.3.3 Обеспечить дальнейший рост индустрии гостеприимства и туризма (городской, событийный, экологический, научно-популярный, промышленный, сельский, культурный и религиозный туризм), **улучшить туристическую инфраструктуру и качество сервиса, повысить туристическую привлекательность Томской области.**

Ключевые направления и механизмы реализации:

— *Развитие туристической инфраструктуры и городской безбарьерной доступной среды*: реализация проектов в рамках национального проекта «Туризм и гостеприимство» (создание модульных некапитальных средств размещения, обустройство туристских маршрутов, установка навигации и санитарных модулей); благоустройство общественных территорий в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» и Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды; реализация проектов — победителей конкурса проектов детского и социального туризма (субсидии муниципалитетам на организацию поездок для школьников, студентов и маломобильных граждан).

— *Продвижение туристского продукта и событийный туризм*: продвижение Национального туристского маршрута «Томск — сердце Сибири!» (в том числе разработка инклюзивной версии «Томск — изумрудное сердце Сибири!»); проведение ключевых событийных мероприятий: Международный фестиваль народных ремесел «Праздник топора», фестиваль казачьей культуры «Братина», фестиваль «Жимолость» и др.; организация инфотуров для туристического сообщества, участие в профильных выставках («Путешествуй!», «Дикоросы»).

— *Развитие специализированных видов туризма*: культурно-познавательный с особым акцентом на развитие турпродуктов семейного туризма внутри каждого вида; сельский туризм — предоставление грантов «Агротуризм» для фермерских хозяйств (в 2025 году количество экскурсантов на объекты сельского туризма составило 2 515 человек); промышленный туризм с развитием ознакомительных программ и созданием экскурсионных маршрутов на предприятия (Эко-фабрики «Сибирский кедр», ОАО «Томское

пиво», ООО «Деревенское молочко» и др.); экологический туризм и обустройство экологических троп и маршрутов на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) (заказник «Ларинский»); научно-популярный туризм с расширением успешных практик экскурсий в исследовательские институты и лаборатории Томского научно-образовательного комплекса (ТНОК).

— *Повышение качества сервиса и регулирование отрасли*: классификация средств размещения, аттестация экскурсоводов и гидов-переводчиков; реализация программы «Социальные путешествия» («Знакомство с родным краем») для детей, молодежи, людей с ОВЗ; предоставление субсидий туроператорам на возмещение части транспортных расходов по привлечению туристов.

Задача 3.3.4 Расширить участие МСП и креативного бизнеса в несырьевом экспорте и межрегиональной кооперации для масштабирования бизнеса, опираясь на инструменты национального проекта «Международная кооперация и экспорт», Региональный экспортный стандарт и деятельность Центра поддержки экспорта.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— *Поддержка экспортно-ориентированных МСП*: реализация региональной программы «Развитие экспорта в Томской области до 2030 года и на перспективу до 2036 года» и внедрение Регионального экспортного стандарта 3.0; оказание комплекса услуг Центром поддержки экспорта (ЦПЭ): содействие в сертификации, переводе, поиске иностранных партнеров, организации бизнес-миссий и участия в выставках; продвижение продукции под национальным брендом «Сделано в России».

— *Развитие международной кооперации и продвижение*: организация международных бизнес-миссий (в Индонезию, Узбекистан, Малайзию, Казахстан, Вьетнам, Киргизию, Индию и др.) и реверсных миссий для иностранных покупателей; содействие размещению томских производителей на международных маркетплейсах; расширение межрегиональных связей.

— *Развитие межрегиональной кооперации и импортозамещение*: создание и развитие промышленных кластеров с участием МСП (кластеры «Электроника и беспилотные технологии», «Лес, лесопереработка и лесохимия», «Цветные и редкоземельные металлы»), обеспечивающих кооперацию томского бизнеса с партнерами из других регионов; содействие участию МСП в кооперационных проектах в рамках постановления Правительства Российской Федерации №218 (кооперация вузов и предприятий); поддержка экспорта продукции АПК (рапсовое масло, мясная и молочная продукция, продукты из дикоросов) на целевые рынки (Китай, Центральная Азия).

Флагманские инициативы:

Выполнение поставленных стратегических задач и достижение целевых показателей приоритета 3 будет осуществляться через систему флагманских инициатив, которые объединяют ключевые проекты по развитию МСП,

креативных индустрий, туризма и экспорта в единую экосистему. Данные инициативы опираются на действующую инфраструктуру поддержки (Центр «Мой бизнес», Некоммерческая организация «Фонд развития бизнеса», сеть муниципальных центров), интеграцию в новые национальные проекты («Эффективная и конкурентная экономика», «Туризм и гостеприимство», «Международная кооперация и экспорт») и партнерство с ключевыми региональными игроками: Союзом «Торгово-промышленная палата Томской области», АНО «Томский консорциум научно-образовательных и научных организаций», ведущими технологическими компаниями, креативными и туристическими сообществами. Цель — к 2036 году сформировать из Томской области узнаваемый центр притяжения талантов, инвестиций и туристов с диверсифицированной, устойчивой и инновационной предпринимательской средой.

Перечень флагманских инициатив / проектов:

а) Флагманский проект «Томская экосистема МСП: от стартапа до лидера рынка»;

б) Флагманская инициатива «Томск — гостеприимный университетский и туристический центр» («город — университет — музей — губернская кухня»);

в) Флагманская инициатива «Томская область 2036: инфраструктура гостеприимной Сибири для бюджетных семейных путешествий и экономики впечатлений», в том числе пилотный флагман по развитию семейного туризма «Необыкновенные приключения в стране Изумрудного города: от Сибирских Афин к сокровищам Васюганских болот».

Информация по всем флагманским инициативам и проектам представлена в Приложении 6.

Целевые показатели:

Таблица 10.3 — Целевые показатели Стратегического приоритета 3.3 «Предпринимательство, гостеприимство и креативная экономика»

Целевой показатель	2025	2030	2036
Число субъектов МСП (включая ИП), тыс. ед.	42,70	49,10	55,50
Численность занятых в сфере МСП, включая индивидуальных предпринимателей, тыс. чел.	199,80	173,10	190,00
Доля креативных индустрий в ВРП, %	≈3	4	6
Темп роста объема оказанных услуг в сфере туризма, в действующих ценах к 2020 году, %	220,78	232,78	300,00

Стратегический приоритет 3.4 «Инвестиционная привлекательность и внешняя открытость региона»

Стратегический приоритет «Инвестиционная привлекательность и внешняя открытость региона» направлен на закрепление статуса Томской области как одной из наиболее инвестиционно-привлекательных и открытых территорий Сибири, обеспечение устойчивого роста объемов инвестиций в основной капитал (в первую очередь в высокотехнологичные, промышленно-перерабатывающие и инфраструктурные проекты), увеличение объемов несырьевого экспорта и числа компаний-экспортеров, улучшение качества регуляторной среды и институтов поддержки инвесторов, а также расширение международной и межрегиональной кооперации.

Опорными центрами этого приоритета выступают:

— институты поддержки экспорта (Центр поддержки экспорта Томской области, Союз «Торгово-промышленная палата Томской области») и финансовые институты (Фонд развития промышленности Томской области);

— действующие инвестиционные площадки и зоны преференциального развития (ОЭЗ ТВТ «Томск», ТОР «Северск», Промышленный парк «Томск»), обеспечивающие запуск новых производств и масштабирование проектов.

Реализация приоритета опирается на внедрение лучших практик государственного управления, цифровых сервисов для инвестора (Инвестиционная карта, «одно окно»), механизмов комплексного развития территорий (КРТ), а также на развитие межрегиональной и международной кооперации, продвижение бренда «Tomsk Region» и участие в ключевых деловых мероприятиях (ПМЭФ, ВЭФ, ИННОПРОМ, U-NOVUS).

Задачи:

Задача 3.4.1 Обеспечить стабильный и предсказуемый инвестиционный климат, снизить административные барьеры и издержки инвесторов, улучшить качество регулирования, реализовать Концепцию инвестиционного развития Томской области и Региональный инвестиционный стандарт 2.0.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— *Региональный инвестиционный стандарт 2.0 (РИС 2.0)*: обеспечение полного и эффективного внедрения всех элементов РИС 2.0: Инвестиционная декларация, Инвестиционный комитет, Инвестиционная карта, Свод инвестиционных правил, работа Агентства развития; регулярная актуализация Инвестиционной декларации и карты в соответствии с изменениями экономической политики и потребностями бизнеса; внедрение Регионального экспортного стандарта 3.0 как ключевого элемента поддержки внешнеэкономической деятельности.

— *Совершенствование регуляторной и контрольной (надзорной) деятельности*: полный переход на риск-ориентированный подход при проведении проверок бизнеса, увеличение доли профилактических мероприятий (профилактические визиты, консультирование); цифровизация контрольно-надзорной деятельности, внедрение дистанционных форм

контроля и индикаторов риска; поддержание высокого качества предоставления государственных услуг в сфере лицензирования, сокращение сроков и количества требуемых документов.

— *Налоговое и финансовое стимулирование*: предоставление налоговых льгот (по налогу на прибыль, на имущество организаций) субъектам инвестиционной деятельности, реализующим приоритетные проекты, а также резидентам ОЭЗ, ТОР и промышленных кластеров; обеспечение доступа к льготным займам через докапитализацию некоммерческой организации «Фонд развития промышленности Томской области».

Задача 3.4.2 Ускорить развитие современной инвестиционной инфраструктуры и сервисов поддержки инвесторов, обеспечивающих сокращение сроков и снижение рисков реализации проектов.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— *Развитие ключевых инвестиционных площадок*: ОЭЗ ТВТ «Томск»: строительство лабораторного корпуса Инжинирингового центра (6,9 тыс. кв. м), расширение границ зоны (включение участка 16,5 га), создание инфраструктуры для новых резидентов, в том числе в сфере малотоннажной химии и СВЧ-электроники; ТОР «Северск»: создание необходимой инфраструктуры для привлечения не менее 30 резидентов до 2030 года, развитие фторидных технологий, ядерной медицины и новых материалов на базе АО «СХК»; Промышленный парк «Томск»: увеличение числа резидентов, развитие инженерной и транспортной доступности, интеграция в высокотехнологичные производственные кластеры региона.

— *Создание новой промышленной географии*: формирование специализированных промышленных зон, совмещенных с логистической инфраструктурой; обеспечение подготовленными земельными участками с инженерной инфраструктурой для запуска новых инвестиционных проектов; реализация механизма комплексного развития территорий (КРТ) для вовлечения в оборот депрессивных и неэффективно используемых земель под жилищное и промышленное строительство.

— *Цифровые сервисы для инвестора*: полнофункциональная работа Инвестиционной карты Томской области с данными о свободных земельных участках, инфраструктуре, тарифах; сопровождение инвестиционных проектов по принципу «одного окна»; создание и внедрение цифровых сервисов для онлайн-мониторинга реализации инвестиционных проектов.

Задача 3.4.3 Обеспечить рост несырьевого экспорта и внешней кооперации, расширить географию внешнеэкономических связей, в том числе в рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт», через поддержку экспортеров, участие в международных выставках, развитие логистики и продвижение региональных брендов.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— *Системные меры поддержки экспорта*: реализация региональной программы «Развитие экспорта в Томской области до 2030 года и на перспективу до 2036 года»; расширение пакета услуг Центра поддержки экспорта (ЦПЭ) Томской области: поиск иностранных партнеров, организация

бизнес-миссий и выставок, содействие в сертификации и декларировании товаров, продвижение на международных маркетплейсах;

— *Продвижение продукции на внешние рынки*: организация коллективных стендов Томской области на крупнейших международных выставках (включая «Сделано в России») и зарубежных бизнес-миссий в страны СНГ, Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока и Африки; реверсные бизнес-миссии для иностранных покупателей из приоритетных стран: Китай, Казахстан, Узбекистан, Беларусь, Индия, Вьетнам.

— *Развитие экспортной кооперации научно-образовательного комплекса*: продвижение на международный рынок образовательных услуг (сохранение высоких позиций в Российской Федерации по доле иностранных студентов) и технологического экспорта (результатов интеллектуальной деятельности); реализация совместных проектов в области промышленной микроэлектроники, беспилотных авиационных систем (БАС) и ядерной медицины с партнерами из Беларуси, Казахстана, Узбекистана, Индонезии; внедрение единых технических стандартов (СВЧ и силовая электроника) на пространстве ЕАЭС.

Задача 3.4.4 Повысить узнаваемость имиджа региона для инвесторов и партнеров, сформировать устойчивый образ Томской области как надежной инвестиционной юрисдикции, университетско-технологического и промышленного центра.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— *Коммуникационная стратегия и работа с брендом*: позиционирование Томской области как территории инноваций, технологического лидерства и качества жизни; проведение и участие в ключевых инвестиционных и деловых мероприятиях: Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ), Восточный экономический форум (ВЭФ), выставка «ИННОПРОМ», форум U-NOVUS; публикация и тиражирование успешных инвестиционных кейсов и практик импортозамещения в федеральных и зарубежных СМИ.

— *Развитие межрегионального сотрудничества*: реализация действующих и заключение новых соглашений о торгово-экономическом, научно-техническом и социальном сотрудничестве с субъектами Российской Федерации (особое внимание — регионам Сибири, Дальнего Востока и Урала); интеграция в межрегиональные промышленные кластеры и логистические коридоры (включая проекты с ПАО «Газпром», ОАО «РЖД»).

— *Повышение качества позиционирования региона*: участие в национальных рейтингах: Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата, рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации, рейтинг научно-технологического развития; развитие официального интернет-портала Администрации Томской области и инвестиционного портала как ключевых витрин для инвесторов.

Флагманские инициативы:

Реализация Стратегического приоритета «Инвестиционная привлекательность и внешняя открытость региона» в Томской области будет осуществляться через систему флагманских инициатив, направленных на формирование современной, прозрачной и инвестор-ориентированной среды. Эти инициативы охватывают весь цикл работы с инвестором: от снижения административных барьеров и создания современной инфраструктуры до активного продвижения региона на внешних рынках и поддержки экспортной деятельности. Ключевыми элементами выступают внедрение лучших практик государственного управления, развитие уникальных преференциальных зон (ОЭЗ, ТОР) и интеграция региональных механизмов в федеральные национальные проекты, что позволит Томской области к 2036 году закрепить статус одного из лидеров Сибири по инвестиционной привлекательности и внешней открытости.

Перечень флагманских инициатив / проектов:

а) Флагманская инициатива «Региональный инвестиционный стандарт 2.0 в Томской области»;

б) Флагманская инициатива «Внедренческая страна ОЭЗ — Инвестиционные площадки и индустриальные парки Томской области»;

в) Флагманская инициатива «Томский экспортный лифт: международная кооперация, МСП и креативный экспорт»;

г) Флагманская инициатива «Томская область — территория доверия инвесторов».

Информация по всем флагманским инициативам и проектам представлена в Приложении 6.

Целевые показатели:

Таблица 10.4 — Целевые показатели Стратегического приоритета 3.4 «Инвестиционная привлекательность и внешняя открытость региона»

Целевой показатель	2025	2030	2036
Темп роста (индекс роста) физического объема инвестиций в основной капитал, за исключением инвестиций инфраструктурных монополий (федеральные проекты) и бюджетных ассигнований федерального бюджета, % к 2020 году	124,20	165,00	190,00
Объем несырьевого неэнергетического экспорта, млрд долл. США	-	0,46	0,66
Позиция Томской области в национальных рейтингах инвестиционного климата (Агентство стратегических инициативи др.)	-	устойчивый переход в верхнюю половину субъектов РФ	закрепление в топ-30 регионов РФ по инвести-ционному климату

*2025, 2030 годы — данные из отчета губернатора Томской области, 2036 год — возможно изменение методического подхода.

11 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 4 «СБАЛАНСИРОВАННОЕ ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ, УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ИНФРАСТРУКТУРЫ»

С учетом положений Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2024 года №4146-р, Томская область решает следующие **основные задачи пространственного развития**:

— формирование сбалансированной территориальной организации экономики;

— создание условий для стабилизации численности населения и роста рождаемости;

— создание условий для обеспечения устойчивости системы расселения.

Сбалансированное пространственное развитие предполагает реализацию мероприятий, направленных на снижение внутрирегиональных диспропорций в сфере инфраструктурного обеспечения территории, в уровне развития рынка труда, реальных доходов и качества жизни населения.

Достижение цели обеспечивается за счет перехода к концепции стабилизационного развития и формирования устойчивого пространственного каркаса: оптимизации системы расселения, коммуникационных и социальных инфраструктур, эффективной пространственной организации хозяйственной деятельности, обеспечения устойчивой межрегиональной связности.

Пространственное развитие Томской области направлено на решение задач, способствующих снижению внутрирегиональных диспропорций в сфере инфраструктурного обеспечения территории, в уровне развития рынка труда, реальных доходов и качества жизни населения.

Достижение Региональной цели «Сбалансированное пространственное развитие, улучшение качества инфраструктуры» обеспечивается реализацией пяти взаимосвязанных стратегических приоритетов:

Стратегический приоритет 4.1 «Устойчивое экономическое развитие муниципальных образований Томской области»;

Стратегический приоритет 4.2 «Сбалансированное развитие системы расселения Томской области»; флагманская инициатива «Оптимизация системы расселения»;

Стратегический приоритет 4.3 «Повышение эффективности транспортной и информационно-коммуникационной инфраструктуры»;

Стратегический приоритет 4.4 «Модернизация и развитие жилищной и коммунальной инфраструктуры, повышение энергоэффективности»;

Стратегический приоритет 4.5 «Развитие комфортной среды жизнедеятельности в населенных пунктах региона»; флагманская инициатива «Томск исторический: наследие как ресурс развития».

Стратегический приоритет 4.1 «Устойчивое экономическое развитие муниципальных образований Томской области»

В фокусе региональной политики находится формирование условий для развития устойчивого хозяйственного комплекса муниципальных образований с учетом их текущего уровня развития и потенциала.

Неоднородное распределение производственных мощностей, природных ресурсов, населения и коммуникационных связей по территории региона способствуют усилению поляризации региона на высокоразвитую Томскую агломерацию, инерционно развивающиеся районы севера и юга области и центральную часть с ограниченными темпами экономического роста.

Определены следующие приоритеты хозяйственного развития муниципальных образований области (рисунок 11.1):

— зона опережающего развития хозяйственного и инфраструктурного комплекса (Томская агломерация);

— зона приоритетной интенсификации агропромышленной деятельности;

— зона приоритетной интенсификации лесопромышленной деятельности;

— зона локального развития сельскохозяйственной деятельности, переработки дикоросов и рыбной отрасли;

— зона развития нефтегазодобывающей отрасли.

Ключевые проекты хозяйственного развития региона концентрируются в Томской агломерации и предусматривают размещение крупных объектов атомной отрасли, энергетики, химических и машиностроительных производств, АПК, строительной индустрии, научно-образовательного и транспортно-логистического комплексов.

К потенциальным направлениям хозяйственного развития региона относятся крупные проекты, реализуемые при наличии соответствующих ресурсных и инвестиционных предпосылок. Включают освоение нефтегазовых месторождений правобережья реки Обь, Бакчарского месторождения железных руд и формирование Верхнекетского лесопромышленного комплекса.

Рисунок 11.1 — Приоритеты развития частей области

Функциональное развитие муниципальных образований области рассмотрено в разрезе выделенных территориально-производственных зон, характеризующиеся сходным типом расселения, хозяйственной специализации и территориальной общностью.

Томская агломерация (городской округ Томск, ЗАТО Северск, Томский район) является основным узлом концентрации населения, производственной деятельности и инфраструктурного обслуживания Томской области. Ключевые отрасли экономики — высокотехнологичный машиностроительный комплекс, нефтехимия, атомная промышленность, развитый агропромышленный комплекс, транспортное обслуживание, информационные технологии, научно-образовательный комплекс.

Агломерация представляет собой сеть населенных пунктов-спутников города Томска с активными повседневными связями.

Агломерационное развитие реализуется за счет размещения крупных промышленных предприятий и агропромышленных комплексов, главным образом на территории Копыловского и Корниловского сельских поселений, строительства кварталов и микрорайонов малоэтажной жилой застройки в населенных пунктах Томского района, освоения принципиально новых площадок ИЖС и частичного преобразования коллективных садоводств в жилые зоны.

Перспективы развития агломерации связаны с закреплением научного и инновационного лидерства, формированием креативной городской среды, обеспечением высокого уровня развития социальных и коммуникационных инфраструктур. Производственный комплекс ориентируется на приоритетное развитие высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики, создание новых высокопроизводительных рабочих мест, обеспечение продукцией местного рынка потребления.

Южная группа районов (Кожевниковский, Шегарский, Кривошеинский, Молчановский, Чаинский и Бакчарский районы) по хозяйственным и социальным связям тяготеет к Томску, имеет преимущественно сельскохозяйственную специализацию и делится на две части: южная часть (Кожевниковский, Шегарский и Кривошеинский районы), где в силу более благоприятных природно-климатических условий и близости рынков сбыта выше уровень экономического развития; менее развитая периферия (остальные районы).

Приоритетными направлениями развития экономики районов южной части данной группы являются технологическая модернизация и увеличение мощностей действующих производств агропромышленного и лесопромышленного комплексов, повышение глубины переработки сельскохозяйственной продукции, развитие пригородной рекреации.

Перспективы хозяйственного развития экономики периферийной части южной группы связаны с локальными мероприятиями по увеличению производства сельскохозяйственной продукции, переработкой дикоросов, мяса и молока, развитием рыболовства и рыбоводства.

Восточная группа районов (Асиновский, Первомайский, Зырянский, Тегульдетский и Верхнекетский районы) имеет преимущественно лесопромышленную специализацию при сопутствующей роли сельскохозяйственного производства. Для группы в целом характерны процессы концентрации населения и экономической активности в районных центрах при постепенном снижении людности периферийных поселений.

Перспективное развитие экономики ориентировано на поддержку базовых отраслей — лесопромышленного комплекса и сельского хозяйства. Приоритетами являются развитие деревообрабатывающих производств с высокой добавленной стоимостью и размещение предприятий первичной переработки сельскохозяйственной продукции.

Средняя группа районов (Колпашевский, Парабельский и Каргасокский районы, муниципальный округ «Город Кедровый») представляет слабо освоенную территорию, значительно удаленную от областного центра с наибольшими в Томской области темпами сокращения численности населения при одновременной концентрации жителей в районных центрах и выраженном сжатии поселенческой сети.

Приоритетами хозяйственного развития являются отработка существующих и освоение новых месторождений углеводородов, модернизация предприятий обрабатывающей промышленности, опережающее развитие рыбной отрасли.

Северная группа районов (Александровский район и городской округ Стрежевой) тяготеет к региональному подцентру город Стрежевой. Ресурсная база углеводородов и близость к одному из крупнейших центров нефтяной промышленности городу Нижневартовску (ХМАО) являются основными конкурентными преимуществами группы. Отсутствие круглогодичного транспортного сообщения с региональным центром и прочими частями области, низкая плотность населения снижают роль этой территории в экономике и расселении области. Основными направлениями хозяйственного развития являются отработка существующих месторождений углеводородов и активное освоение месторождений правобережья Оби.

Подробная характеристика перспектив функционального развития муниципальных образований области приводится в Приложении 1.

Задачи:

Задача 4.1.1 Нарастить собственную доходную базу муниципальных образований.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— диверсификация экономики, которая наиболее актуальна для муниципальных образований центральной и северной частей области, монопрофильным либо утратившим градообразующую базу;

— создание благоприятных условий ведения инвестиционной и предпринимательской деятельности. Приоритетным является привлечение инвесторов в перерабатывающие и сервисные отрасли экономики, создание условий для организации современных сельскохозяйственных и

продовольственных рынков, обеспечение максимального доступа малых сельскохозяйственных производителей к потребителю.

Задача 4.1.2 Обеспечить опережающее развитие высокотехнологичных и инновационных производств, научно-образовательной и транспортно-распределительной функции в Томской агломерации.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— использование потенциала ОЭЗ технико-внедренческого типа «Томск», ТОР «Северск», территориального и инфраструктурного потенциала Томского района, сложившейся инвестиционной активности высокотехнологичных производств;

— усиление роли Томска в качестве межрегионального научно-образовательного и инновационного центра.

Задача 4.1.3 Сформировать опорные населенные пункты нефтегазодобывающих муниципалитетов в качестве узлов инфраструктурного обслуживания зон сложившейся добычи и освоения новых месторождений.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— сохранение в г. Стрежевой и районных центрах Александровское, Каргасок и Парабель сервисной функции по обслуживанию объектов добычи и транспортировки углеводородов;

— реализация потенциала их развития в связи с прогнозируемым освоением новых месторождений, а также перспективных площадей залегания углеводородов (в том числе в правобережье реки Обь).

Задача 4.1.4 Интенсифицировать хозяйственную деятельность муниципалитетов с развитой агро- и лесопромышленной специализацией.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— интенсификация лесопромышленного и сельскохозяйственного комплексов в муниципальных образованиях южной части области;

— развитие перерабатывающих производств с высокой добавленной стоимостью;

— усиление технологических связей с профильными предприятиями Томска и Северска.

Задача 4.1.5 Обеспечить реализацию крупных инвестиционных проектов на трудоизбыточных территориях.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— освоение Бакчарского месторождения железных руд;

— развитие Верхнекетского комплекса глубокой переработки древесины.

Задача 4.1.6 Поддерживать предпринимательскую инициативу в муниципалитетах с ограниченными ресурсами развития.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— стимулирование развития малых предприятий лесного, сельского и рыбного хозяйства;

— укрепление сервисных функций и производств.

Целевые показатели:

Таблица 11.1 — Целевые показатели Стратегического приоритета 4.1 «Устойчивое экономическое развитие муниципальных образований Томской области»

Распределение экономической деятельности по группам районов области, %						
	Инвестиции в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства)			Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами		
	2024	2030	2036	2025	2030	2036
Томская агломерация	66,8	74,0	77,4	63,2	65,0	68,3
Восточная группа районов	1,5	2,1	2,3	1,1	1,2	1,4
Южная группа районов	1,0	0,9	0,8	0,5	0,6	0,7
Средняя группа районов	20,0	17,5	16,7	26,6	26,3	24,7
Северная группа районов	10,7	5,5	2,8	8,6	6,9	4,9

Распределение населения по группам районов области, %			
	2025	2030	2036
Томская агломерация	73,7	74,9	76,3
Восточная группа районов	7,8	7,5	7,1
Южная группа районов	8,2	8,0	7,8
Средняя группа районов	6,0	5,6	5,1
Северная группа районов	4,3	4,0	3,7

Стратегический приоритет 4.2 «Сбалансированное развитие системы расселения Томской области»

В региональной политике Томской области важная роль отводится организации сбалансированной системы расселения, при которой развитие и поддержание социальных и коммуникационных инфраструктур будет соответствовать объективно сложившимся демографическим и расселенческим процессам.

К основным особенностям системы расселения Томской области относятся: общее сокращение численности населения, сопровождаемое увеличением демографической нагрузки на население трудоспособного возраста, моноцентричность системы расселения, низкая плотность населения и слабая освоенность большей части территории региона, активное стягивание населения со всех районов области в Томскую агломерацию, высокая миграционная убыль, ярко выражены процессы субурбанизации города Томска, формирующие густую сеть поселений-спутников (рисунок 11.2).

Значимым вызовом для развития Томской области остается межрегиональная конкуренция с Новосибирской областью. Важным фактором

является стабильный приток молодежи Кузбасса в Томск с целью получения высшего образования.

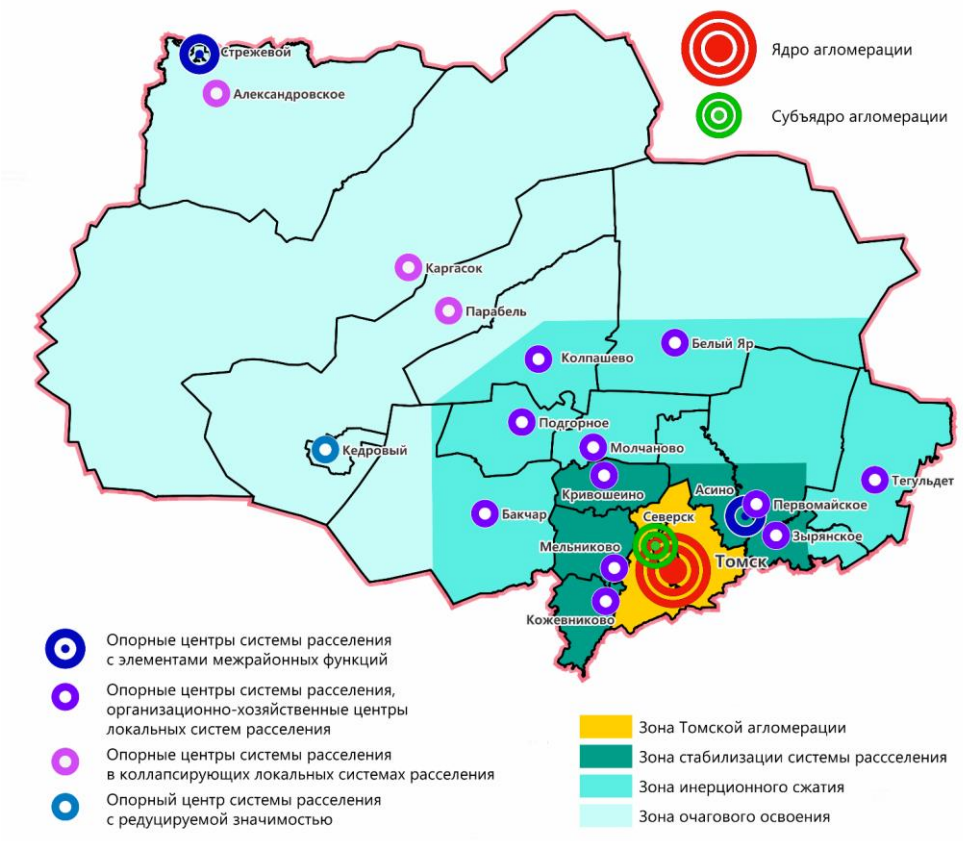

Рисунок 11.2 — Особенности системы расселения Томской области

Задачи:

Задача 4.2.1 Способствовать опережающему развитию Томской агломерации.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие коммунальной и социальной инфраструктуры, формирование современной комфортной среды проживания в Томской агломерации;

— активное привлечение инвестиций в развитие высокотехнологичных и наукоемких отраслей производства товаров и услуг;

— удержание специалистов высокой квалификации через предоставление возможностей самореализации, карьерного роста, расширение форматов досуга;

— обеспечение доступности современной инфраструктуры деловой мобильности;

— формирование института для решения вопросов взаимоувязанной градостроительной политики трех муниципальных образований агломерации;

— дальнейшая деконцентрация производственных функций в целях разгрузки густонаселенных территорий с высокой градостроительной ценностью от экологического и коммуникационного прессинга.

Задача 4.2.2 Сформировать устойчивую сеть опорных населенных пунктов.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— привлечение инвестиций в перерабатывающие и сервисные производства и поддержка МСП;

— обеспечение транспортной связности с крупными хозяйственными центрами региона;

— опережающее развитие социальной и коммунальной инфраструктур;

— формирование комфортной городской среды.

Задача 4.2.3 Сохранить локальные системы расселения в южной части области.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— стимулирование предпринимательской инициативы;

— обеспечение транспортной связности с районными центрами;

— развитие элементов социальной и коммунальной инфраструктуры;

— формирование гармоничной городской среды.

Стратегические инициативы развития системы расселения:

1) *Оптимизировать каркас расселения посредством формирования устойчивой сети опорных населенных пунктов* с приоритизацией функций и дифференцированным подходом к управлению их развитием:

— многофункциональные опорные центры межмуниципального значения (Томск, Асино, Стрежевой);

— опорные центры, выполняющие функции хозяйственной эксплуатации территории и социального обслуживания в относительно стабильных локальных системах расселения (Кривошеино, Мельниково, Кожевниково, Тегульдет) и в системах расселения с выраженным процессом концентрации населения в центральной части района (Подгорное, Молчаново, Бакчар, Первомайское, Зырянское);

— опорные центры, выполняющие функции хозяйственной эксплуатации территории и обслуживания критически важной инфраструктуры в системах расселения с высокой убылью населения (Александровское, Каргасок, Парабель, Колпашево, Белый Яр, Кедровый).

2) *Выполнить оценку экономической целесообразности поддержания отдаленных населенных пунктов в зоне очагового освоения*, в том числе в периферийных частях Александровского, Верхнекетского, Бакчарского, Каргасокского, Колпашевского и Парабельского районов, муниципального округа «Город Кедровый»[10].

[10] Критерием для оценки экономической целесообразности сохранения населенных пунктов являются непропорционально возрастающие затраты на поддержание функционирования социальной и инженерной инфраструктуры в населенных пунктах, не имеющих круглогодичных транспортных связей. Удаленный населенный пункт оценивается как неперспективный и рекомендуется к расселению, если не имеет выраженного хозяйственного профиля, характеризуется высокими темпами убыли населения и общей численностью населения менее 500 человек. Прогнозируется, что часть

Таблица 11.2 — Целевые показатели Стратегического приоритета 4.2 «Сбалансированное развитие системы расселения Томской области»

Показатели	2024	2030	2036
Соотношение среднемесячных доходов сельского и городского домохозяйств, %	91,0	91,5	92,0
Доля сельского населения в общей численности населения Томской области, %	28,8	29,0	29,5
Доля населения, проживающего в удаленных населенных пунктах, %	2,0	1,6	1,0

Стратегический приоритет 4.3 «Повышение эффективности транспортной и информационно-коммуникационной инфраструктуры»

Обеспечение инфраструктурной связности муниципальных образований Томской области, реализация транспортно-логистического и информационно-коммуникационного потенциала региона является одним из ключевых условий реализации стратегических проектов в любой сфере.

В силу географических особенностей и, соответственно, различной степени освоенности территории, в регионе сохраняется асимметричная модель транспортной системы. Транспортная связь для жителей удаленных населенных пунктов, в ряде которых альтернативные виды транспорта отсутствуют, обеспечивается внутренним водным транспортом.

Целевыми приоритетами являются: развитие транзитной функции региона на пересечении потоков «Север — Юг» и «Запад — Восток», эффективные связи с соседними регионами и использование потенциала реки Оби для грузовых и пассажирских перевозок.

Томская область, являясь одним из российских регионов-лидеров по разработке элементной базы по созданию сетей сотовой связи пятого поколения, становится местом для пилотирования, доработки и масштабирования этой новой глобальной критической инфраструктуры.

Задачи:

Задача 4.3.1 Способствовать формированию современного транспортного каркаса Томской агломерации.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— строительство третьего моста через р. Томь в районе Нижнего Склада;

— завершение строительства Левобережной дороги;

— расширение автодороги на участке от Коммунального моста в г. Томске до с. Тимирязевское;

— завершение строительства Малого транспортного кольца;

— реконструкция транспортного узла площади Южная в г. Томске;

— строительство Аникинской развязки на Богашевском тракте;

жителей таких пунктов не выразит согласие на переезд, тем не менее, произойдет существенное снижение нагрузки на социальные и коммунальные инфраструктуры.

— на долгосрочную перспективу — строительство автодороги Томск — Тайга и южного обхода г. Томск.

Задача 4.3.2 Обеспечить встроенность в межрегиональную транспортную сеть, улучшить условия транспортной доступности территории.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— поддержание опорного каркаса автомобильных дорог области (к опорному каркасу отнесены дороги, обеспечивающие связи Томска со всеми административными центрами муниципальных районов и городских округов, автодорогу Томск — аэропорт, автодорогу Стрежевой — Нижневартовск (ХМАО), автодорогу Томск — Мариинск (Кемеровская область) и участки автодорог, выполняющих функцию обхода Томска);

— строительство и реконструкция участков Северной широтной автодороги как элемента транспортного коридора Пермь — Ивдель — Ханты-Мансийск — Томск, призванного обеспечить связанность северной и южной частей региона и увеличение транзитного потенциала автодорожной сети области;

— расширение сети субсидируемых межрегиональных авиарейсов из Международного аэропорта Томск имени Николая Камова с целевым пассажиропотоком 850 тыс. человек к 2036 году;

— участие совместно со структурами ОАО «РЖД» в проектах развития системы скоростного пассажирского сообщения на направлении Томск — Новосибирск.

Задача 4.3.3 Привести транспортную инфраструктуру в нормативное состояние, повысить уровень безопасности дорожного движения.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— увеличение доли автомобильных дорог общего пользования Томской области, соответствующих нормативным требованиям к транспортно-эксплуатационным показателям;

— оптимизация дорожного движения для снижения загрузки дорожной сети Томской агломерации;

— развитие системы фотовидеофиксации и динамического весогабаритного контроля.

Задача 4.3.4 Содействовать обновлению инфраструктуры водного и воздушного транспорта.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие аэропортовой инфраструктуры и приведение ее в соответствие нормам авиационной безопасности;

— расширение региональной маршрутной сети;

— содействие обновлению инфраструктуры внутренних водных перевозок и речного пассажирского флота.

Задача 4.3.5 Повысить уровень технологического развития транспортной отрасли.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— обновление парка автотранспортных средств;

— внедрение интеллектуальных транспортных систем, предусматривающих автоматизацию процессов управления дорожным движением.

Задача 4.3.6 Преодолеть цифровое территориальное неравенство.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— обеспечение современными услугами связи и широкополосным доступом к сети «Интернет» малых населенных пунктов и социально значимых объектов;

— модернизация действующих и строительства новых магистральных линий связи;

— расширение использования на территории области сети сотовой связи стандарта 5G.

Задача 4.3.7 Обеспечить цифровизацию приоритетных отраслей экономики.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— обеспечение современными услугами связи объектов промышленности, сельского хозяйства, транспорта и энергетики преимущественно на основе доверенного телекоммуникационного оборудования с целью поддержания их дальнейшей цифровизации;

— покрытия мобильной связью автомобильных дорог, отнесенных к опорному каркасу территории.

Стратегические инициативы развития транспортной системы:

— реализация программ развития общественного пассажирского транспорта (рост пассажирских перевозок общественным транспортом, перевод парка на газомоторное топливо, развитие электротранспорта, цифровизация, субсидирование социально значимых маршрутов перевозок);

— развитие систем беспилотного транспорта для перевозки грузов;

— развитие интермодальной транспортной инфраструктуры с использованием всех видов транспорта, формирование сети узловых мультимодальных транспортно-логистических центров и локальных транспортно-логистических узлов.

Таблица 11.3 — Целевые показатели Стратегического приоритета 4.3 «Повышение эффективности транспортной и информационно-коммуникационной инфраструктуры»

Показатели	2024	2030	2036
Протяженность дорог общего пользования с твердым покрытием, км	8100,8	8550,0	9100,0
Доля дорожной сети в городских агломерациях, находящаяся в нормативном состоянии, %	77	82	85
Объем пассажирских перевозок воздушным транспортом, тыс. чел.*	650	720	850
Доля населения, обеспеченного доступом к современным услугам связи, %	87,7	94,0	98,0

* Данные по Международному аэропорту Томск имени Николая Камова.

Стратегический приоритет 4.4 «Модернизация и развитие жилищной и коммунальной инфраструктуры, повышение энергоэффективности»

Региональная политика в сфере развития коммунальной инфраструктуры фокусируется на переходе к современной технологической платформе, в том числе с применением цифровых решений, обеспечивающей эффективную эксплуатацию инфраструктуры и предоставление качественных сервисов для бизнеса и населения; направлении усилий на инженерное обеспечение удаленных территорий на основе передовых технологий, в том числе возобновляемых источников энергии.

Задачи:

В сфере ЖКХ решаются задачи, связанные с обеспеченностью жилищного фонда водопроводом и доступом к воде питьевого качества, снижением аварийности в сетях, обеспечением капитального ремонта в многоквартирных домах, модернизацией инфраструктуры в сфере теплоснабжения.

Задача 4.4.1 Повысить уровень жилищной обеспеченности, комфортности и доступности жилья.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— опережающее развитие индивидуального жилищного строительства;

— обеспечение социальной, коммунальной, инженерной и транспортной инфраструктурой площадок нового жилищного строительства;

— реализация программ переселения граждан из аварийного и ветхого фонда;

— обеспечения государственной поддержки улучшения жилищных условий отдельных категорий граждан.

Задача 4.4.2 Улучшать качество среды населенных пунктов.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— реализация комплексных проектов благоустройства муниципальных образований.

— благоустройство территорий общего пользования и дворовых территорий;

— озеленение территории населенных пунктов.

Задача 4.4.3 Повысить качество и надежность предоставляемых коммунальных услуг, снизить уровень аварийности.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— реализация на территории области регионального проекта «Чистая вода», включающего строительство и реконструкцию водозаборных и очистных сооружений, развитие сетей водоснабжения;

— строительство, реконструкция и капитальный ремонт объектов коммунальной инфраструктуры;

— дальнейшая газификация региона, обеспечение подключения индивидуальных домовладений к распределительным газопроводам;

— модернизация систем теплоснабжения путем строительства (либо технического перевооружения) источников выработки тепловой энергии на природном газе;

— внедрение в сфере ЖКХ инструментов государственно-частного партнерства на базе концессионного механизма.

В сфере энергоснабжения подлежат устранению дефициты в части развития энергетической инфраструктуры, привлекаются частные средства на строительство новых и модернизацию действующих объектов в эффективных для бизнеса форматах, ликвидируются дефициты энергетической инфраструктуры в муниципальных образованиях.

Задача 4.4.4 Обеспечить развитие электрогенерирующей инфраструктуры, повысить энергообеспеченность региона.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— строительство и ввод в эксплуатацию Северской АЭС, с установленной мощностью реакторов 2х1255 МВт, что полностью покроет энергодефицит региона, позволит снизить стоимость электроэнергии и стимулировать развитие более энергоемких производств;

— ввод в эксплуатацию инновационного опытно-демонстрационного энергоблока атомной электростанции АО «СХК» с реактором на быстрых нейтронах установленной мощностью 300 МВт;

— строительство новой ГПЭС Пионерная мощностью 24х1,03 МВт;

— техническое перевооружение выбывающих из эксплуатации ТЭЦ, в частности — за счет ускоренной реализации проекта по модернизации ТЭЦ СХК в г. Северске.

Задача 4.4.5 Повысить уровень развития газовой инфраструктуры региона, обеспечить межрегиональный транзит газа.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— реализация проекта Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения» для развития Единой системы газоснабжения в регионах Восточной Сибири и Дальнего Востока общего направления ЯНАО — Томская область — Хабаровский край;

— снятие дефицита природного газа для подключения новых потребителей Томской области за счет строительства газопровода КС «Аганская» (ХМАО) — КС «Вертикос»;

— реализация Программы развития газоснабжения и газификации Томской области.

Задача 4.4.6 Обеспечить опережающее развитие и внедрение энергосберегающих и энергоэффективных технологий; снижение энергоемкости валового регионального продукта.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— повышение энергоэффективности в электросетевых организациях;

— использование попутного нефтяного газа для выработки электроэнергии;

— использование возобновляемых источников энергии, в том числе биотоплива, для выработки тепловой энергии в периферийных частях области.

Задача 4.4.7 Обеспечить переход к интеллектуальной цифровой энергетике.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— оснащение энергетических объектов системами телемеханики, интеллектуальными датчиками и приборами учета;

— модернизация центров обработки данных по управлению электросетевыми объектами;

— внедрение передовых цифровых технологий и стандартов умных сетей класса Smart Grid, Microgrid.

Таблица 11.4 — Целевые показатели Стратегического приоритета 4.4 «Модернизация и развитие жилищной и коммунальной инфраструктуры, повышение энергоэффективности»

Показатели	2024	2030	2036
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя, кв. м	28,2	32,5	37,5
Доля площади жилищного фонда, обеспеченного всеми видами благоустройства, %	66,3	74	83
Уровень газификации природным газом жилищного фонда, подлежащего газификации, %	65	78	90

Стратегический приоритет 4.5 «Развитие комфортной среды жизнедеятельности в населенных пунктах Томской области»

Трендом современного долгосрочного перспективного развития селитебных территорий является формирование комфортной городской/ сельской среды. Комфортная городская среда представляет собой совокупность условий, обеспечивающих безопасность, функциональность, эстетическую привлекательность и доступность жилых территорий для всех групп населения. Комфортная среда — важнейший фактор повышения качества жизни населения, сохранения и привлечения человеческого капитала, прогрессивного изменения структуры экономики населенных пунктов.

Комфортная городская среда превращает города из места производства товаров в место притяжения людей, капитала и инноваций, трансформируя экономическую структуру с индустриальной модели на сервисную и креативную. Комфортные города привлекают «креативный класс» (специалистов IT, дизайна, кинематографии), что способствует развитию новых отраслей постиндустриальной экономики.

Стратегическая роль региона — формирование основ градостроительной политики, определяющей деятельность ОИВ и МСУ по формированию качественной среды для жизни, комплексному развитию территорий и регулированию застройки на основе документов планирования, включающих разработку градостроительных доктрин, норм права и

механизмов участия граждан, направленных на сбалансированное развитие населенных пунктов.

Задачи:

Задача 4.5.1 Синхронизировать градостроительные политики городских округов, сельских поселений региона и инвестиционные планы субъектов хозяйственной деятельности.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— анализ и сравнение текущих инвестиционных намерений бизнеса с действующими документами территориального планирования, выявление противоречий;

— вовлечение бизнеса в процессы подготовки стратегий городского/сельского развития: участие в финансировании разработки мастер-планов, инициирование и реализация локальных имиджевых объектов;

— согласование инвестпроектов при условии долевого участия инвестора в развитии всех видов инфраструктуры;

— актуализация документов территориального планирования с учетом инвестиционных проектов, сопоставление рисков и эффектов их реализации;

— мониторинг реализации в рамках ИАС (информационно-аналитической системы) в части соблюдения градостроительных регламентов, реагирование на меняющиеся вызовы, выбор актуальных сценариев.

Задача 4.5.2 Ревитализировать неэффективно используемые территории в населенных пунктах Томской области.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— повышение эффективности использования застроенных территорий вместо интенсивного освоения свободных территорий;

— вовлечение неэффективно используемых городских/сельских объектов/площадок, в том числе объектов культурного наследия/исторических кварталов в экономику городов;

Задача 4.5.3 Обеспечить опережающее развитие инфраструктуры для жизни.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание условий для мобильности населения путем формирования капиллярной транспортной сети, обеспечивающей связность микрорайонов городов, населенных пунктов муниципальных районов;

— реконструкция и строительство улично-дорожной инфраструктуры и системы водоотведения;

— создание «пространств цивилизации» (зон доступа к инфраструктурным услугам современного уровня) в опорных населенных пунктах.

Задача 4.5.4 Актуализировать и соблюдать регламенты в сфере градоустройства, сохраняя идентичность территории в балансе с современными подходами к организации пространства для жизни.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание комфортных районов, приспособленных для разного образа жизни: семей с детьми, творческой молодежи, старшего поколения;

— формирование современной среды в сложившейся планировочной структуре городов и сел с использованием исторических градостроительных приемов организации пространства;

— интеграция водно-зеленого каркаса (больших и малых водных объектов) в инфраструктуру для жизни;

— адаптация регламентов исторического поселения, обеспечивающая соблюдение баланса между сохранением аутентичности и созданием комфортной, функциональной среды:

— переход от сохранения к развитию — приоритет отдается не просто сохранению фасадов, а сохранению смыслов и духа места, вписываемых в новые функциональные сценарии,

— гибкое зонирование — замена жестких ограничений на дифференцированные, позволяющие изменять функцию зданий (например, преобразование промзон в жилые или культурные центры),

— «мягкая» интеграция нового — регламенты позволяют строительство новых объектов при условии их стилистического соответствия, но с использованием современных материалов и принципов энергоэффективности.

Таблица 11.5 — Целевые показатели Стратегического приоритета 4.5 «Развитие комфортной среды жизнедеятельности в населенных пунктах Томской области»

Показатели	2025	2030	2036
Рейтинг Томской области среди субъектов Российской Федерации по качеству городской среды (или его аналогу)	—	Не ниже 25 места	Не ниже 20 места

Флагманские инициативы:

В рамках данной цели предложены флагманские инициативы:

— «Оптимизация системы расселения»,

— «Инфраструктурный прорыв Томской области»,

— «Томск исторический: наследие как ресурс развития».

12 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 5 «РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНОГО КАПИТАЛА И ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ»

Достижение Региональной цели 5 «Рациональное использование природного капитала и экологическое благополучие» обеспечивается реализацией **трех стратегических приоритетов**:

Стратегический приоритет 5.1 «Экологическое благополучие и благоприятная природная среда»;

Стратегический приоритет 5.2 «Растущий и эффективно используемый природно-ресурсный потенциал»;

Стратегический приоритет 5.3 «Экологическая безопасность и адаптация социально-экономической системы региона к климатическим изменениям».

Стратегический приоритет 5.1 «Экологическое благополучие и благоприятная природная среда»

Благоприятная экологическая ситуация является одним из важнейших факторов, определяющих качество жизни населения. Показатели, характеризующие экологическую ситуацию, оказывают непосредственное влияние на состояние здоровья и условия жизнедеятельности населения, на миграционную, инвестиционную и туристическую привлекательность региона. Природная среда испытывает значительную антропогенную нагрузку в результате хозяйственной и иной деятельности. Дальнейшее увеличение масштабов антропогенной нагрузки на природную среду может привести к снижению уровня конкурентоспособности агропромышленного комплекса, лесного хозяйства и туристско-рекреационной деятельности.

Для Томской области, как и для других российских регионов с большой долей сырьевых отраслей в структуре экономики, актуальной проблемой является необходимость устранения противоречий между экономическими интересами развития сектора добычи стратегически важных минерально-сырьевых ресурсов и необходимостью сохранения природного баланса и благоприятной экологической обстановки. Реализация принципов устойчивого развития и комплексного подхода к управлению развитием региона требует приоритетности в решении вопросов охраны природы, бережного отношения к природным богатствам в интересах нынешнего и будущих поколений жителей Томской области. В рамках реализации стратегического приоритета требуется решение задач обеспечения устойчивого функционирования естественных экологических систем, природных и природно-антропогенных объектов, расположенных на территории Томской области.

Задачи:

Задача 5.1.1 Снизить объемы выбросов и сбросов вредных веществ в природную среду.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— газификация, технологическая модернизация и оснащение предприятий энергетики и ЖКХ современным очистным, защитным и улавливающим оборудованием;

— создание системы стимулирования предприятий и некоммерческих организаций к финансированию экологических проектов и программ по охране природной среды;

— внедрение принципов экологизации и систем экологического менеджмента по международным стандартам, механизмов планирования природоохранных мероприятий и ESG-стратегий у хозяйствующих субъектов;

— интеграция ESG-критериев в деятельность органов государственной власти, местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений;

— продолжение реализации региональных проектов «Модернизация коммунальной инфраструктуры», «Экономика замкнутого цикла», «Развитие инфраструктуры в населенных пунктах».

Задача 5.1.2 Сформировать единую инновационную экосистему Томской области в сферах улучшения экологической ситуации, использования, охраны и воспроизводства природных ресурсов.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— консолидация усилий органов власти, делового сообщества, населения и общественных организаций для гармонизации взаимодействия природы, человека, общества и экономики;

— создание единой государственной региональной информационной системы экологического развития (экологический информационный портал, тематические блоки в СМИ) и цифровая трансформация отрасли с обеспечением онлайн-взаимодействия с гражданами и организациями, в том числе через федеральные государственные информационные системы;

— формирование комплексной системы экологического воспитания, образования и просвещения населения, включая разработку учебно-методической литературы и проведение образовательных программ в учреждениях всех уровней;

— подготовка квалифицированных кадров, обладающих компетенциями в области экологического развития.

Задача 5.1.3 Расширить институциональную базу экологического развития.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— совершенствование регионального законодательства по вопросам охраны окружающей среды, использования и воспроизводства природных ресурсов;

— оказание государственной поддержки некоммерческим организациям и гражданским активистам, занимающимся экологическими проектами и программами;

— активное участие в реализации национальных и федеральных проектов, стратегий, концепций и государственных программ экологической и природно-ресурсной направленности, в том числе через региональные программы «Чистая вода», «Чистая страна» и другие;

— проработка инициации региональных проектов «Генеральная уборка», «Чистый воздух», «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма»;

— развитие научных исследований для совершенствования инструментов анализа и оценки экологической ситуации и расширения межрегионального и международного научно-технического и образовательного сотрудничества по вопросам охраны природной среды;

— проведение социологических исследований по вопросам экологического благополучия для объективной оценки ситуации и выявления проблем.

Задача 5.1.4 Устранить накопленный вред природной среде Томской области.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— экологическая реабилитация природных объектов, подвергшихся негативному воздействию хозяйственной деятельности, для восстановления земельных, водных и иных природных объектов до состояния, обеспечивающего экологически благоприятные условия жизни населения;

— ликвидация загрязнений территорий, образовавшихся от отходов нефте- и газодобычи;

— очистка и рекультивация зон несанкционированного размещения отходов;

— реабилитация зон организованного размещения промышленных отходов (шламонакопители и отвалы Сибирского химического комбината и других промышленных предприятий) и сельскохозяйственных отходов;

— устранение заброшенных зданий и сооружений, включая объекты незавершенного капитального строительства.

Задача 5.1.5 Обеспечить сохранение резервата Васюганских болот как одного из важнейших элементов экосистемы Сибирского региона.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— усиление режима охраны и проработка вопросов по ограничению хозяйственной деятельности по разведке и добыче минерально-сырьевых и других видов природных ресурсов на территории Васюганского заповедника;

— развитие потенциала заповедника как уникального объекта туристского показа с созданием вертолетных экскурсий, экологических, спортивных и экстремальных троп;

— содействие продвижению заявки на включение Васюганских болот в список Всемирного наследия ЮНЕСКО.

Целевые показатели:

Таблица 12.1 — Целевые показатели Стратегического приоритета 5.1 «Экологическое благополучие и благоприятная природная среда»

Показатели	2025	2030	2036
Индекс физического объема природоохранных расходов (в % к 2025 году, в сопоставимых ценах) (не менее)	100,0	108,8	136,3
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников, тыс. тонн (не более)	163,3	155,0	145,0
Сброс загрязненных сточных вод, млн куб. м (не более)	142,5	137,0	130,0
Место Томской области в Экологическом рейтинге регионов России (не ниже)	19	17	15

Стратегический приоритет 5.2 «Растущий и эффективно используемый природно-ресурсный потенциал»

Часть совокупности природных ресурсов, которые при данном уровне развития и изученности территории региона могут быть использованы в хозяйственной и иной деятельности, в настоящее время или в перспективе составляет природно-ресурсный потенциал. Томская область располагает мощным природно-ресурсным потенциалом.

Повышение эффективности использования природных ресурсов будет способствовать экономическому росту, улучшению положения дел в социальной сфере, повышению качества жизни населения Томской области. Эффективное использование, охрана и воспроизводство природных ресурсов должны осуществляться с соблюдением принципов бережного отношения к природной среде и устойчивого развития. Особое внимание необходимо уделять формированию и развитию мощного комплекса природосберегающих и природоподобных технологий.

Задачи:

Задача 5.2.1 Обеспечить снижение удельной ресурсоемкости (природоемкости) экономики Томской области.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание (приобретение) новейших технологий добычи и переработки природных ресурсов, современного высокотехнологичного оборудования, подготовка и привлечение квалифицированных кадров;

— увеличение производственных мощностей по переработке сырьевых ресурсов на территории области и рост числа патентов на передовые производственные технологии в природно-ресурсной сфере;

— воспроизводство минерально-сырьевой базы, рациональное использование и охрана недр на основе привлечения инвестиций в геологоразведку, разработку месторождений и модернизацию инфраструктуры;

— диверсификация структуры добычи полезных ископаемых для преодоления монопрофильности по видам ресурсов.

Задача 5.2.2 Повысить эффективность использования лесных ресурсов.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— повышение сохранности и продуктивности лесов на землях лесного фонда и землях населенных пунктов, переход к интенсивному лесному хозяйству, проведение лесоустройства для актуализации информации;

— усиление охраны лесов от пожаров, вредных организмов и других неблагоприятных факторов, борьба с нелегальными рубками и незаконным оборотом древесины, продолжение проекта «Сохранение лесов»;

— сохранение кедровников, совершенствование воспроизводства лесов (заготовка семян, выращивание посадочного материала), лесовосстановление и уход в объеме не менее 100% выбытия;

— развитие кадрового потенциала через поддержку молодых специалистов, популяризацию профессий и обеспечение квалифицированными кадрами для организации аукционов;

— технологическая модернизация и обновление парка техники, оснащение специализированных учреждений оборудованием для охраны, защиты и воспроизводства лесов;

— развитие лесной инфраструктуры дорог и мостов с использованием механизмов ГЧП, цифровая трансформация (ФГИС ЛК, электронные госуслуги), совершенствование нормативной базы (квотирование, аукционы на дикоросы, привлечение средств крупных компаний).

Задача 5.2.3 Повысить эффективность использования дикорастущих органических лесных ресурсов.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание кластера дикоросов на основе кооперации предприятий по сбору, приемке и переработке, научных и образовательных организаций, туристского комплекса для углубления переработки и продвижения продукции;

— введение государственной поддержки компаний и ИП, осуществляющих сбор и переработку дикорастущих ресурсов, поддержка проектов по созданию и расширению производств биологически активных веществ, лекарств, продуктов питания и косметики;

— увеличение объемов экспорта продукции из дикоросов и расширение территориального охвата заготовок за счет освоения новых промысловых зон с применением современной техники;

— наращивание мощностей глубокой переработки (переработка кедрового сырья, консервирование грибов и ягод) для получения продукции с высокой добавленной стоимостью.

Задача 5.2.4 Повысить уровень продовольственной безопасности Томской области.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— повышение производительности труда в сельском хозяйстве через улучшение кормовой базы, генетического потенциала животных и растений,

технологическую модернизацию, повышение квалификации кадров и плодородия земель, господдержку растениеводства и животноводства;

— развитие сети комплексов по первичной и глубокой переработке продукции животноводства и растениеводства с использованием чистых малоотходных/безотходных технологий, включая органическое животноводство;

— развитие инфраструктуры обеспечения кормами и логистической сети (транспортировка, хранение), запуск и продвижение премиальных продуктов с уникальными оздоровительными свойствами на основе сельхозпродукции и дикоросов;

— развитие органического растениеводства (садоводство, овощеводство, картофелеводство), поддержка малого аграрного предпринимательства (гранты, субсидии на агростартапы и малые формы хозяйствования);

— формирование комплексной системы подготовки и привлечения кадров в сельское хозяйство, продолжение проекта «Кадры в АПК», повышение занятости сельского населения;

— расширение господдержки сельхозпредприятий, выращивающих картофель, овощи открытого и защищенного грунта, развивающих элитное семеноводство и повышающих плодородие почв; создание Фонда поддержки АПК и внедрение целевого государственного и муниципального заказа на продукцию АПК для бюджетных учреждений.

Задача 5.2.5 Повысить эффективность использования земельных, водных, природно-рекреационных и охотничьих ресурсов.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— проведение инвентаризации земель для выявления неиспользуемых, нерационально используемых или используемых не по целевому назначению участков, уточнение видов разрешенного использования с учетом целей экологического благополучия и устойчивого развития;

— организация эффективного использования водных ресурсов на основе рыбохозяйственного и туристско-рекреационного потенциала рек и озер;

— повышение экологического, научно-исследовательского, образовательно-просветительского и туристско-рекреационного значения ООПТ, улучшение рекреационной базы для развития экологического и спортивного туризма;

— улучшение материально-технической базы охотничьего хозяйства, проведение мероприятий по стабилизации и увеличению численности объектов животного мира.

Целевые показатели:

Таблица 12.2 — Целевые показатели Стратегического приоритета 5.2 «Растущий и эффективно используемый природно-ресурсный потенциал»

Показатели	2025	2030	2036
Отношение площади лесовосстановления и лесоразведения к площади вырубленных и погибших лесных насаждений в 2024 году, % (не менее)	100,2	100,5	101,0
Индекс производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий (в сопоставимых ценах к 2025 году), % (не менее)	100,0	106,7	121,9
Объем производства пищевой продукции с применением дикорастущего пищевого сырья к 2024 году, тыс. тонн (не менее)	23,6	31,0	40,0
Объем переработки рыбо- и морепродуктов, тыс. тонн (не менее)	3,5	4,0	4,5

Стратегический приоритет 5.3 «Экологическая безопасность и адаптация социально-экономической системы региона к климатическим изменениям»

Устойчивое развитие Томской области невозможно без обеспечения защиты природной среды и жизненно важных интересов человека от возможного негативного воздействия экономической и иной деятельности, чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера и их последствий. Приоритетное внимание должно уделяться вопросам обеспечения экологической безопасности, которая является неотъемлемой частью национальной безопасности. Нарушения в сфере экологической безопасности не только наносят ущерб природной среде, но приводят к ухудшению здоровья и повышению смертности населения, влекут за собой ощутимые экономические потери.

В Томской области сохраняются высокие риски увеличения частоты случаев наступления опасных гидрометеорологических явлений, когда погодные условия в значительной степени отличаются от климатических норм: дефицит осадков в одни месяцы и их избыток в другие, позднее установление зимнего режима погоды, увеличение частоты оттепелей и продолжительности безморозного периода, установление аномальных холодов до наступления зимы. Аграрное производство сталкивается с рисками, связанными с возможным усугублением опасных природных процессов (поздние весенние и ранние осенние заморозки, низкая влажность, сильные ветры, геологические процессы и пр.). В теплое время года высоки риски возникновения природных лесных и торфяных пожаров. На высоком уровне находятся риски затопления и подтопления территорий в результате половодья в весенне-летний период. В границы зоны риска попадает 155 населенных пунктов с численностью населения 20 тыс. человек.

В последние годы наблюдается усиление негативного влияния климатических изменений. Гидрометеорологические катаклизмы становятся все менее предсказуемыми, а их последствия — все более тяжелыми. Последствия изменения климата влияют на здоровье людей, состояние животного и растительного мира, функционирование экономики, включая объекты производственной инфраструктуры. Например, неблагоприятные природные явления, наблюдавшиеся в 2023–2024 годах, оказали существенное негативное влияние на работу АПК Томской области. Аномальная жара, засуха и грозы привели к масштабным лесным пожарам в 2021 и 2023 годах.

Климатические изменения и дальнейший рост антропогенной нагрузки способствуют увеличению числа природных и техногенных катастроф и ущерба, наносимого ими природной среде и другим направлениям развития Томской области. Наибольшие экологические риски испытывают территории концентрации населения и хозяйственной деятельности: Томская агломерация, основные зоны ведения сельского и лесного хозяйства, а также добычи минерально-сырьевых ресурсов.

Задачи:

Задача 5.3.1 Стимулировать развитие «зеленой» экономики Томской области, включая создание основ экономики замкнутого цикла.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— создание системы мер, стимулирующих внедрение природосберегающих (инновационных, экологически чистых и безопасных) и природоподобных технологий;

— реализация проектов комплексной безотходной переработки природных ресурсов и продуктов природопользования в АПК, ТЭК, лесном и строительном комплексах, ЖКХ, добывающей и обрабатывающих отраслях промышленности;

— продолжение реализации регионального проекта «Экономика замкнутого цикла».

Задача 5.3.2 Повысить уровень защиты населения, объектов экономики и социальной сферы от стихийных бедствий природного характера.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие системы предупреждения и предотвращения стихийных бедствий, включая природные пожары, затопления, подтопления и эпидемии особо опасных болезней;

— создание системы регулярного наблюдения за качеством атмосферного воздуха в населенных пунктах и ускоренное развитие региональной сети мониторинга окружающей среды, включая мониторинг водных объектов, для прогнозирования изменений и принятия управленческих решений;

— проведение работ по берегозащите, берегоукреплению, капитальному ремонту и восстановлению защитных функций

гидротехнических сооружений (в том числе бесхозных, с неудовлетворительным и опасным уровнем безопасности);

— регулярная расчистка и углубление русел рек.

Задача 5.3.3 Адаптировать природную, социальную и экономическую системы региона к климатическим изменениям.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— реализация регионального плана адаптации к изменениям климата и плана научно-технической деятельности в области экологического развития и климатических изменений;

— масштабирование пилотных проектов геотермальной энергетики на базе законсервированных нефтяных скважин с термальной водой для улучшения энергоснабжения удаленных территорий;

— развитие и экспорт томских сортов и технологий климатически оптимизированного сельского хозяйства в другие регионы Сибири и Арктической зоны за счет удлинения вегетационного периода;

— проведение геотехнического мониторинга деградирующей вечной мерзлоты на севере области и разработка технологий строительства на просадочных грунтах с последующей коммерциализацией;

— использование карбонового полигона для верификации углеродных единиц, активное участие в формировании национальной системы торговли выбросами парниковых газов, подготовка и реализация лесоклиматических проектов.

Задача 5.3.4 Создать систему эффективного обращения с отходами производства и потребления.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— внедрение системы раздельного сбора отходов и реализация мер по стимулированию промышленной переработки отходов;

— увеличение мощностей по сортировке и переработке твердых коммунальных отходов;

— корректировка Территориальной схемы обращения с отходами с учетом финансовых возможностей Томской области;

— оказание содействия органам местного самоуправления в ликвидации мест несанкционированного складирования отходов, в том числе за счет средств, поступающих в качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду.

Целевые показатели:

Таблица 12.3 — Целевые показатели Стратегического приоритета 5.3 «Экологическая безопасность и адаптация социально-экономической системы региона к климатическим изменениям»

Показатели	2025	2030	2036
Объем загрязнений на единицу ВРП, тонн/млрд рублей (не более)	189,0	150,0	110,0
Индекс производства продукции по виду экономической деятельности «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» (в сопоставимых ценах к 2025 году) (не менее)	100,0	114,0	138,4
Доля площади ООПТ в общей площади территории региона, % (не менее)	4,1	4,3	4,5
Доля ТКО, направленных на обработку (сортировку), в общей массе образованных ТКО, % (не менее)	19,0	50,0	100,0

13 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 6 «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ»

Региональная цель 6 «Совершенствование государственного и муниципального управления. Цифровая трансформация» направлена на формирование к 2036 году современной системы государственного и муниципального управления Томской области, обеспечивающей рост доверия граждан к органам власти, повышение профессионализма и ответственности органов власти, повышение эффективности и прозрачности использования бюджетных ресурсов, а также достижение полной цифровой зрелости ключевых сфер экономики и социальной сферы на основе российских технологий и технологического суверенитета. Совокупная реализация стратегических приоритетов в области управления, региональных финансов и цифровой трансформации формирует целостную модель управления на основе данных, компетенций и долгосрочной устойчивости региональных и местных бюджетов.

Стратегический приоритет 6.1 «Эффективное государственное и муниципальное управление» предусматривает повышение качества и доступности государственных и муниципальных услуг, укрепление профессионализма и ответственности органов власти, а также реализацию реформы местного самоуправления с переходом к смешанной модели управления территориями. К 2036 году планируется достижение уровня участия в систематическом профессиональном развитии не менее 78% государственных и 57% муниципальных служащих, а также уровня удовлетворенности населения деятельностью органов исполнительной власти не ниже 50%.

Стратегический приоритет 6.2 «Эффективное управление региональными финансами и совершенствование межбюджетных отношений» направлен на обеспечение устойчивости и прозрачности региональных и местных финансов, повышение эффективности бюджетных расходов и государственных закупок, развитие инициативного бюджетирования как инструмента участия граждан в управлении общественными ресурсами. К 2036 году предполагается закрепление Томской области на уровне не ниже II степени качества управления региональными финансами.

Стратегический приоритет 6.3 «Достижение цифровой зрелости ключевых отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления» ориентирован на формирование удобной и безопасной цифровой среды для населения и бизнеса, перевод массовых социально значимых услуг в электронный вид, внедрение отечественных цифровых решений и технологий искусственного интеллекта, а также обеспечение технологического суверенитета. К 2036 году предусматривается достижение 100-процентной цифровой зрелости сферы государственного и муниципального управления, сохранение позиции Томской области не ниже

6-го места в федеральном рейтинге цифровой трансформации и предоставление в электронном виде 100% массовых социально значимых услуг.

Флагманская инициатива «Томичи решают – 2036: бюджет участия для каждой территории» нацелена на развитие экосистемы гражданского участия в бюджетном процессе, охватывающей все возрастные группы, все типы территорий и все уровни власти. Инициатива предусматривает распространение механизмов инициативного бюджетирования на все муниципальные образования, реализацию треков «Народный бюджет», «Молодёжь решает» и «Школьный бюджет», использование единой цифровой платформы подачи инициатив и голосования, а также достижение к 2036 году реализации не менее 200 инициативных проектов в год, охвата всех муниципальных образований региона, уровня внебюджетного соучастия не менее 15%, полной цифровизации процедур и выхода Томской области в топ-9 субъектов Российской Федерации по устойчивости инициативного бюджетирования и в группу «А» рейтинга открытости бюджетных данных.

В целом в системе государственного и муниципального стратегического и программного управления в ближайшие годы предстоит осуществить системные изменения. Разработка и принятие системы ключевых документов должны стать существенно более гибкими, поскольку будут проходить в условиях высокой неопределенности внешней среды.

Стратегический приоритет 6.1 «Эффективное государственное и муниципальное управление»

Эффективное государственное и муниципальное управление означает высокую доступность и качество услуг, предоставляемых органами государственной власти и местного самоуправления и подведомственными предприятиями и организациями, а также возможность граждан участвовать в делах государства, в том числе в подготовке, принятии и реализации управленческих решений. Работа органов государственной власти и местного самоуправления должна отвечать принципам законности, научной, методической и ресурсной обеспеченности, устойчивого развития, комплексности, сбалансированности, открытости, реалистичности и результативности.

Актуальной задачей является реализация комплекса мер, направленных на обеспечение эффективного государственного управления с использованием телекоммуникационных технологий. Для этого предусматривается расширение сети отделов МФЦ в районах Томской области для повышения эффективности, открытости, ускорения принятия решений и улучшения качества услуг для граждан (услуги онлайн, снижение бумажного документооборота). В рамках продолжающегося перехода исполнительной власти на качественно иной уровень — правительственную модель управления, предстоит уточнить и определить обязанности и полномочия должностных лиц, а также структуру управления. Трансформация управления

сопровождается актуализацией всей нормативной базы. Цель этих изменений — усилить ответственность должностных лиц за социально-экономическое развитие области.

В Томской области осуществляется реформа местного самоуправления, позволяющая субъектам Российской Федерации самостоятельно определять модель местного самоуправления: сохранить двухуровневую (с поселениями), перейти на одноуровневую (с муниципальными округами) или выбрать смешанную модель. Реформа направлена на укрепление финансовой базы, централизацию власти, проблемы кадрового дефицита на местах и перераспределение части градостроительных полномочий на уровень региона. Томская область планирует реализовать смешанную модель, позволяющую частично перейти на одноуровневую модель с сохранением двухуровневой системы на отдельных территориях. Предстоит значительный объем работы по перераспределению полномочий между местными и региональными органами власти и приведению регионального законодательства в соответствие с новыми требованиями.

Для организации предоставления качественных государственных и муниципальных услуг населению, предприятиям и организациям необходима цифровая трансформация, которая является основой формирования безопасной среды для жизни и развития, обеспечения доступности образования, здравоохранения и других отраслей за счет повышения уровня цифровой зрелости. В повестке дня повышение качества предоставления массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг, развитие электронных услуг и сервисов, повышение квалификации государственных и муниципальных служащих.

Задачи:

Задача 6.1.1 Повысить качество предоставления государственных и муниципальных услуг и их доступность.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— обеспечение оперативности и полноты исполнения услуг в соответствии с утвержденными критериями и стандартами, включая регламентацию сроков, времени ожидания и соответствия результата требованиям законодательства;

— периодическое обучение и профессиональное развитие гражданских и муниципальных служащих для обеспечения их компетентности, профессионализма и вежливости при личном взаимодействии с заявителями;

— регулярный мониторинг удовлетворенности заявителей как результатом, так и процессом взаимодействия с ведомством для выявления зон роста и повышения качества.

Задача 6.1.2 Обеспечить возможности получения государственных и муниципальных услуг в электронной форме, в том числе в проактивном режиме.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— дальнейшее внедрение единой платформы ГосТех и развитие Системы межведомственного электронного взаимодействия для мгновенного обмена данными между ведомствами и реализации принципа «одного окна»;

— расширение сети МФЦ на территории всех муниципальных образований Томской области с одновременным развитием системы электронного межведомственного взаимодействия, разработкой новых видов сведений и внедрением витрин данных;

— обеспечение надежности, бесперебойного функционирования и безопасности информационных систем и информационно-технологической инфраструктуры исполнительных органов Томской области.

Целевые показатели:

Таблица 13.1 — Целевые показатели Стратегического приоритета 6.1 «Эффективное государственное и муниципальное управление»

Показатели	2025	2030	2036
Доля государственных гражданских служащих Томской области, принявших участие в мероприятиях по профессиональному развитию, % (не менее)	71	73	78
Доля муниципальных служащих Томской области, принявших участие в мероприятиях по профессиональному развитию, % (не менее)	52	55	57
Доля населения, удовлетворенного деятельностью государственных органов исполнительной власти региона, % от числа опрошенных (не менее)	48	49	50

Стратегический приоритет 6.2 «Эффективное управление региональными финансами и совершенствование межбюджетных отношений»

Стратегический приоритет в сфере управления региональными финансами заключается в обеспечении формирования сбалансированного бюджета, в том числе за счет разработки действенных механизмов по мобилизации собственных доходов консолидированного бюджета Томской области. В сфере расходов требуется существенное повышение эффективности бюджетных расходов, в том числе за счет эффективных государственных закупок, проведения взвешенной политики по управлению государственным долгом региона. Следует обеспечить необходимые условия для обеспечения сбалансированности местных бюджетов.

Задачи:

Задача 6.2.1 Обеспечить эффективное управление региональными финансами и совершенствование межбюджетных отношений.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— повышение эффективности формирования и исполнения областного бюджета с внедрением современных практик бюджетирования и долгосрочного бюджетного планирования;

— укрепление долговой устойчивости региональных финансов через взвешенную долговую политику;

— создание условий для сбалансированности местных бюджетов, включая методическую поддержку муниципальных образований и повышение открытости бюджетного процесса.

Задача 6.2.2 Повысить эффективность управления государственными закупками.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— централизация закупок и проведение конкурентных процедур уполномоченным органом (учреждением) для минимизации нарушений, сокращения обоснованных жалоб и достижения экономии бюджетных средств;

— использование электронного магазина для обеспечения гласности, прозрачности и привлечения к закупкам госсектора новых поставщиков, ранее не участвовавших в конкурентных процедурах;

— развитие цифровых сервисов и аналитических инструментов контроля для повышения качества планирования и мониторинга эффективности государственных закупок.

Задача 6.2.3 Развить инициативное бюджетирование как инструмент повышения эффективности бюджетных расходов и вовлечения граждан в управление общественными финансами.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— расширение практик инициативного бюджетирования во всех муниципальных образованиях Томской области, обеспечение прямого участия жителей в определении приоритетов расходования бюджетных средств;

— интеграция механизмов инициативного бюджетирования с цифровыми сервисами и системой открытого бюджета для упрощения подачи инициатив и голосования;

— привлечение внебюджетных средств граждан и бизнеса в реализацию проектов развития территорий, формирование механизма обратной связи между обществом и органами публичного управления;

— обучение граждан и муниципальных служащих основам инициативного бюджетирования и проектной деятельности для повышения качества и социальной обоснованности бюджетных решений;

— мониторинг и тиражирование лучших практик инициативного бюджетирования, способствующих укреплению доверия населения к деятельности органов местного самоуправления.

Целевые показатели:

Таблица 13.2 — Целевые показатели Стратегического приоритета 6.2 «Эффективное управление региональными финансами и совершенствование межбюджетных отношений, направленных на обеспечение сбалансированности бюджетов всех уровней, снижение межрегиональных различий и стимулирование экономического роста»

Показатели	2025	2030	2036
Рейтинг Томской области среди субъектов Российской Федерации по качеству управления региональными финансами (степень качества)	нет данных, 2024 год — III степень	II степень	II степень
Доля средств, сэкономленных при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для государственных нужд и нужд бюджетных учреждений Томской области, в общем объеме средств, % (не менее)	18,3%	18,5%	19,0%

Стратегический приоритет 6.3 «Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления»

Цифровая трансформация государственного и муниципального управления в Томской области осуществляется в рамках государственной программы «Развитие информационного общества в Томской области» и государственной программы «Повышение эффективности регионального и муниципального управления в Томской области». Ответственным исполнителем выступает Департамент цифровой трансформации Администрации Томской области. Ключевые проекты «Цифровое государственное управление» и «Отечественные решения» реализуются в рамках национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства».

Цифровая зрелость означает эффективное государственное и муниципальное управление экономикой и социальной сферой Томской области за счет внедрения и развития информационно-телекоммуникационных технологий. Стратегия цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления Томской области утверждается один раз в три года в год, предшествующий трехлетнему циклу финансового планирования. Стратегия включает проекты по шести обязательным отраслям (образование, здравоохранение, государственное управление, городская среда, транспорт и логистика, социальная сфера) и 35 проектов по 12 региональным инициативам.

По итогам 2025 года уровень проникновения портала «Госуслуги» среди жителей старше 14 лет превысил 93%, общее количество обращений на портал составило 3 млн, из них за массовыми социально значимыми услугами обратились более 1,8 млн раз. В 18 из 20 муниципальных образований работают МФЦ, через которые в 2025 году поступило порядка 1,4 млн обращений граждан. Внедрена комплексная система «Безопасный город»,

создан Ситуационный центр Губернатора, осуществляющий мониторинг 10,6 тыс. показателей по 21 отрасли. По данным на март 2026 года Томская область заняла 9-е место в федеральном рейтинге цифровой трансформации, что является существенным улучшением по сравнению с шестым десятком три года назад.

Дальнейшая реализация стратегического приоритета предполагает увеличение доли массовых социально значимых услуг в электронной форме до 99%, достижение 100% уровня «цифровой зрелости» государственного и муниципального управления к 2036 году, а также полный переход на отечественное программное обеспечение. Эти меры обеспечат повышение эффективности управления регионом, рост удовлетворенности населения качеством государственных услуг и укрепление позиций Томской области как ведущего научно-технологического центра Сибири.

Задачи:

Задача 6.3.1 Сформировать удобную и безопасную цифровую среду для жизни и развития.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— обеспечение мгновенного доступа к государственным и муниципальным услугам, банковским операциям и образовательным ресурсам;

— интеграция транспортных сервисов, систем питания, контроля доступа и других повседневных сервисов в единые цифровые экосистемы;

— адаптация цифрового контента и инструментов под индивидуальные потребности пользователей для эффективного решения бытовых и профессиональных задач;

— минимизация рисков для личных данных и финансов при одновременном создании новых возможностей для творчества, предпринимательства и самореализации.

Задача 6.3.2 Внедрить цифровые технологии и искусственный интеллект во все сферы экономики, социальной сферы и государственного управления.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— переход к проактивному предоставлению государственных и муниципальных услуг, инициируемых автоматически при наступлении жизненных событий;

— создание цифровых двойников городов для планирования застройки, организации движения транспорта и управления нагрузкой на инженерные сети;

— использование искусственного интеллекта в промышленности и бизнесе для предиктивной диагностики оборудования, оптимизации логистики, ускоренного скоринга и предотвращения мошеннических операций;

— внедрение ИИ-сервисов в здравоохранении для анализа медицинских снимков и ранней диагностики заболеваний, а также в образовании для создания персонализированных траекторий обучения;

— повышение эффективности регионального управления и рост удовлетворенности населения качеством цифровых услуг, укрепление статуса Томской области как ведущего научно-технологического центра Сибири.

Задача 6.3.3 Обеспечить технологический суверенитет.

Ключевые направления и механизмы реализации:

— развитие собственных разработок и производства критически важного оборудования, программного обеспечения и компонентной базы в ключевых отраслях;

— обеспечение независимости от импорта в сфере государственного управления, промышленности и социальной инфраструктуры;

— стимулирование роста регионального ИТ-сектора и научно-производственных компаний для замещения иностранных технологий и создания устойчивой экономики;

— продвижение томских технологических решений на российский и международный рынки, достижение технологического лидерства и расширение экспорта технологий.

Целевые показатели:

Таблица 13.3 — Целевые показатели Стратегического приоритета 6.3 «Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления»

Показатели	2025	2030	2036
«Цифровая зрелость» сферы государственного управления, % (не менее)	55,65	100,00	100,00
Место Томской области в федеральном рейтинге цифровой трансформации (не ниже)	9 место	7 место	6 место
Доля массовых социально значимых услуг в электронном виде, % (не менее)	100	100	100

В рамках этих задач предусматривается перевод массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг в электронный вид на едином портале государственных услуг, в том числе внедрения системы поддержки принятия решений в рамках предоставления массовых социально значимых государственных услуг.

Флагманские инициативы:

В рамках данной цели предложена Флагманская инициатива «Томичи решают — 2036: бюджет участия для каждой территории».

14 ФЛАГМАНСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ СТРАТЕГИИ

В данном разделе представлены краткие описания флагманских инициатив стратегии. Флагманская инициатива — это инструмент консолидации действий и ресурсов, объединяющий большое количество поэтапно и скоординировано реализуемых приоритетных проектов, программ и стратегических мероприятий для реализации ключевого направления, обеспечивающего решающее продвижение к достижению приоритетных целей стратегии. Флагманские инициативы оказывают значительное влияние на развитие области и обеспечивают, как правило, продвижение по нескольким целевым направлениям.

Более детальные описания флагманских инициатив, содержащие оценки социальных, бюджетных и экономических эффектов, а также привязку к национальным проектам, вынесены в Приложение 6.

1) «Линия жизни» Томской области 2036: территория возможностей, благополучия и заботы».

Цель: К 2036 году обеспечить устойчивый рост качества жизни, культуры здоровья и взаимной поддержки, стабилизировать численность населения, укрепить семью и снизить миграционный отток молодежи через согласованные действия жителей, системы здравоохранения, бизнеса, НКО и власти.

Ключевые направления: Формирование культуры ответственного отношения к здоровью и ЗОЖ. Модель партнерства «житель — семья — система здравоохранения» на всем жизненном цикле (профилактика, семейная медицина, телемедицина, реабилитация). Доступная, безопасная и безбарьерная среда для семей с детьми, молодежи, пожилых и людей с инвалидностью. Удержание и привлечение молодежи через развитие образования, рынка труда и поддержку инициатив. Развитие волонтерства, взаимопомощи и участия НКО в поддержке уязвимых групп. Стимулирование бизнеса к семейно-ориентированной и здоровьесберегающей политике.

Участники: Жители, медицинские и образовательные организации, работодатели, предпринимательские объединения, НКО, волонтерские и религиозные организации, органы власти и местного самоуправления.

Эффекты: *Социальные* — рост культуры здоровья и доверия к медицине; улучшение доступности среды; стабилизация численности населения и предпосылки к умеренному росту; снижение миграционного оттока молодежи; расширение практик взаимопомощи. *Экономические* — рост инвестиций бизнеса в здоровье и благополучие работников и территорий, развитие рынка услуг ухода и реабилитации, укрепление человеческого капитала.

2) Культурный код Томича 2036: ДНК человеческого капитала Томской области

Цель: К 2036 году создать и закрепить культурный, гражданский и цифровой код жителей всех возрастов («ДНК Томича»), который обеспечивает гордость за регион, устойчивую локальную идентичность, вовлеченность в жизнь территории, готовность реализовывать талант именно в Томской области, усиливая человеческий капитал как ключевое конкурентное преимущество.

Ключевые направления: Внедрение сквозного курса «Культурный код Томича» от детсада до вуза, поддержка локальной истории, этнокультурных центров, цифровой архив наследия. Образовательный и карьерный трек: траектории от сада до карьеры в регионе, молодежные стартапы, профориентация. Социальный и волонтерский трек: единая система волонтерства для всех возрастов, поддержка семей участников СВО, дворовые и сельские центры притяжения. Цифровой трек: программы цифровой и медиаграмотности, региональные ИИ-сервисы, мониторинг и противодействие фейкам. Брендинговый трек: сообщество амбассадоров, единая цифровая платформа «Культурный код томича», позитивная медиа-повестка.

Участники: Администрация Томской области, Департамент образования, Департамент по культуре, Департамент по молодежной политике, Департамент труда и занятости, Департамент информационной политики Томской области, Департамент цифровой трансформации Администрации Томской области, ОМСУ, Национальный исследовательский Томский государственный университет и другие образовательные организации, учреждения культуры, НКО, волонтерские центры, бизнес-сообщество, ИТ-компании, жители всех возрастов.

Эффекты: *Социальные* — устойчивая идентичность «я — Томич» (⩾70% гордятся регионом), снижение миграционного оттока молодежи (⩾60% выпускников остаются), массовое волонтерство (⩾40% населения), повсеместная цифровая и медиаграмотность (⩾80% охвачены, 90% педагогов используют ИИ). *Экономические* — укрепление человеческого капитала, развитие креативной экономики и событийного туризма, повышение инвестиционной привлекательности. К 2036 году Томская область — признанный лидер в Сибири по формированию человеческого капитала, «столица естественного интеллекта» и регион, где комфортно жить, учиться и работать.

3) Межуниверситетский кампус и внедренческая зона Большого университета Томска

Цель: Создать к 2030–2036 годам единое кампусное пространство как физическое ядро научно-образовательной экосистемы Томска, главную точку притяжения молодежи, где студенты, молодые ученые и предприниматели получают доступ к передовым технологиям, современной городской среде,

промышленным партнерам и полному циклу поддержки проектов — от идеи до акселерации компаний-единорогов.

Ключевые направления: Строительство общих кампусов и лабораторных корпусов (106 тыс. кв. м рядом с ОЭЗ «Томск»); инженерно-технологические «фабрики» и прототип-центры; совместные полигоны и «живые лаборатории» (энергетика, БАС, химия, биоэкономика, медтехнологии); 20 представительств компаний-партнеров и совместные центры НИОКР; плотная кооперация с промышленными кластерами (химический — 1500 студентов, агробиотехнологический — 800, электроники и БАС — 700).

Участники: Администрация Томской области, АНО «Томский консорциум», Национальный исследовательский Томский государственный университет, Томский политехнический университет, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Сибирский государственный медицинский университет, Томский государственный архитектурно-строительный университет; промышленные партнеры — Росатом, Газпром, СИБУР, Микран, Радар ММС, Когнитивные технологии и др. (20+ компаний).

Эффекты: Укрепление Томска как ведущего университетского центра России; снижение утечки талантов; появление стартапов-единорогов; приток молодежи, создание семей, рост рождаемости; увеличение числа высокооплачиваемых рабочих мест в науке, образовании и разработках.

4) Межрегиональный кластер электроники и беспилотных технологий

Цель: Формирование в Томской области одного из ведущих центров разработки, испытаний и внедрения беспилотных авиационных систем (БАС) и радиоэлектронной аппаратуры — полный цикл от разработки до производства для обеспечения технологического суверенитета в ТЭК, транспорте, мониторинге инфраструктуры и оборонной сфере.

Ключевые направления: Серийное производство беспилотного мини-трактора «Когнитив» для аэропортов и промышленности; системы спутниковой связи нового поколения для удаленных районов; радиосвязь для БАС (бортовые терминалы до 1 Мбит/с); первое в России серийное производство лидаров (воздушно-лазерное сканирование); интеграция Томского государственного университета систем управления и радиоэлектроники в промышленный кластер — цепочка «наука — образование — производство».

Участники: АО «НПФ Микран», АО «НПП Радар ммс», ООО «ЛЭМЗ-Т», АО «Когнитив», АО «НИИПП», Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, якорный заказчик — ООО «Газпром трансгаз Томск», а также партнеры из Москвы и Санкт-Петербурга.

Эффекты: К 2030 году объем произведенной продукции — 6 млрд рублей, инвестиции — 1 млрд рублей, создание 1200+ высокотехнологичных рабочих мест; прирост ВРП региона на 10%; закрепление за Томской областью

статуса ведущего сибирского центра радиоэлектроники и беспилотных технологий.

5) Прорыв в энергетике и атомных технологиях (проект «Прорыв» Госкорпорации «Росатом»)

Цель: Обеспечить ключевой вклад Томской области в новые атомные и энергетические технологии России, превратив регион из энергодефицитного в энергоизбыточный и закрепив статус опорной территории развития «энергетики будущего» с технологическим суверенитетом.

Ключевые направления: Создание новой технологической платформы атомной энергетики с замкнутым топливным циклом; ввод опытно-промышленного энергоблока БРЕСТ-ОД-300 (2028 год) и промышленного энергокомплекса «Северский ПЭК» (2500 МВт); модернизация конверсионных и разделительных производств; шесть направлений кооперации с региональными организациями (автоматизация, реакторные технологии, материаловедение, радиоэкология и др.); подготовка кадров полного цикла; развитие инфраструктуры для энергоизбыточного статуса.

Участники: Госкорпорация «Росатом» (ТВЭЛ, СХК, Диаконт), Томский политехнический университет, АНО «Томский консорциум», предприятия энергомашиностроения, региональные строительные организации, Администрация Томской области.

Эффекты: Инвестиции свыше 300 млрд рублей; тысячи высокопроизводительных рабочих мест; рост налоговых поступлений; переход региона в энергоизбыточный статус; экспорт технологий распределенной энергетики; закрепление пилотной территории новой атомной энергетики.

6) Биотехнологический прорыв Томской области — 2036: от тайги до таблетки

Цель: Трансформировать Томскую область из сырьевого донора дикоросов в глобальный центр глубокой переработки биоресурсов и высокотехнологичной медицины — полный инновационный цикл «от тайги до таблетки».

Ключевые направления: Медико-фармацевтический финиш — выпуск лекарственных соединений, молекулярно-генетическая диагностика, медицинский туризм; научно-индустриальный хаб — университеты и НИИ передают технологии промышленным партнерам (Soiagift, САВА и др.); агропромышленное ядро — создание 150 тыс. га промышленных садов с механизацией и автоматизацией сбора; функциональное питание и глубокая переработка биоресурсов — переход «от сырьевой нефти к глубокой переработке» биоресурсов; использование эффекта «жесткого климата» — растения региона вырабатывают больше активных метаболитов, преимущество для фармы.

Участники: Национальный исследовательский Томский государственный университет, Томский политехнический университет,

Сибирский государственный медицинский университет, ТНИМЦ, институты ТНЦ СО РАН, биотехнологические компании, фармпредприятия, Администрация Томской области.

Эффекты: Минимизация экспорта необработанного биосырья; создание 150 тыс. га промышленных садов; серийное производство отечественных лекарственных соединений; развитие медицинского туризма; закрепление статуса ведущего сибирского центра биотехнологий и глубокой переработки биоресурсов.

7) Кластер малотоннажной химии и новых химических технологий

Цель: Создание полного технологического цикла разработки, производства и применения радиоэлектронной аппаратуры и беспилотных систем для обеспечения технологического суверенитета в критически важных секторах (ТЭК, транспорт, мониторинг инфраструктуры, оборона) через развитие малотоннажной химии и новых материалов.

Ключевые направления: Материалы медицинского назначения (биоразлагаемые полимеры PLGA, поливинилпирролидоны); суперконструкционные полимеры (ПЭЭК, ПЭИ, ПС); продукты органического синтеза (органические пероксиды, гидрохинон); химические продукты для микроэлектроники (фреоны, трифторид азота, электролиты); лесохимия и биохимия на основе региональных биоресурсов; ускоренное масштабирование технологий — 2–4 года от лаборатории до промышленного уровня (вдвое быстрее среднероссийских сроков).

Участники: Национальный исследовательский Томский государственный университет, Томский политехнический университет, Институт физики прочности и материаловедения, ИХТЦ, ООО «Полипласт Инжиниринг», ООО «Новохим», крупные химические компании (ТНХК, СХК, Сибметахим), Администрация Томской области.

Эффекты: Увеличение ВРП на 15–20 млрд рублей к 2035 году, привлечение 5–10 млрд рублей инвестиций; запуск около 40 производств малотоннажной химии; минимизация импортной зависимости по спецхимии для медицины и микроэлектроники; закрепление статуса ведущего сибирского центра малотоннажной химии.

8) Лесопромышленный кластер полного цикла «Лес, лесопереработка и лесохимия»

Цель: Создание современного высокотехнологичного лесопромышленного комплекса, ориентированного на глубокую переработку древесины, выпуск экспортно-ориентированной продукции с высокой добавленной стоимостью и вовлечение в оборот труднодоступных лесных ресурсов.

Ключевые направления: Реализация приоритетных инвестпроектов (ООО «Лес-Экспорт», ООО «Сибирьлес»); создание производств по глубокой переработке древесины и отходов (домокомплекты, лесная биохимия, топливные пеллеты); внедрение цифровых технологий для лесозаготовки, учета и логистики; развитие отраслевых техконсорциумов и «учебных фабрик» для подготовки кадров.

Участники: Промышленный кластер «Лес, лесопереработка и лесохимия» (ООО «Монолит-Строй», ООО «Томские мебельные фасады», ИП Гагалинский и др.), ООО «Лес-Экспорт», ООО «Сибирьлес», Администрация Томской области, Союз «Торгово-промышленная палата Томской области».

Эффекты: Рост объема выпуска продукции глубокой переработки древесины в 2,5–3 раза к 2025 году; снижение доли экспорта необработанных лесоматериалов до минимума; создание более 1300 новых рабочих мест к 2030 году; закрепление за Томской областью статуса одного из ведущих центров лесной биохимии и производства домокомплектов в Сибири.

9) Промышленный кластер «Цветные и редкоземельные металлы»

Цель: Формирование полной технологической цепочки по добыче, обогащению и переработке титана, циркония и других редкоземельных металлов для обеспечения потребностей высокотехнологичных отраслей России и экспортного потенциала региона.

Ключевые направления: Масштабирование мощности АО «ТГОК «Ильменит» на Туганском месторождении; создание производств пигментного диоксида титана, алюминиевого порошка для газобетона, специальных красок (ООО «Сибирский титан», ООО «Интергласс»); разработка технологий глубокой переработки концентратов; кооперация с ГК «Росатом» (фторидные технологии).

Участники: АО «ТГОК «Ильменит», ООО «Сибирский титан», ООО «Интергласс», ООО «ЗКПД ТДСК», ООО «Энгра», Госкорпорация «Росатом», Администрация Томской области.

Эффекты: Кратный рост объема выпуска продукции кластера (в 5 и более раз); снижение импортной зависимости РФ по титановым и циркониевым продуктам; выход на внешние рынки с продукцией высоких переделов.

10) Кластер лидеров индустриального домостроения и экостроительных материалов

Цель: Обеспечение потребностей растущего жилищного и промышленного строительства в Томской области конкурентоспособными, энергоэффективными и экологичными строительными материалами и технологиями индустриального домостроения, включая деревянное домостроение и зеленые кровельные решения.

Ключевые направления: Модернизация и расширение мощностей предприятий стройиндустрии (ООО «ЗКПД ТДСК», ООО «Интергласс», Томская домостроительная компания); внедрение новых технологий (композитные материалы, 3D-печать конструкций); развитие деревянного домостроения с применением CLT-панелей; освоение технологий «зеленых крыш»; развитие межрегиональной кооперации для поставок в Сибирь и на Дальний Восток.

Участники: ОАО «Томская домостроительная компания», ЗАО «ТОМ-ДОМ», Союз строителей Томской области, Союз «Торгово-промышленная палата Томской области», Администрация Томской области.

Эффекты: Обеспечение внутреннего рынка основными стройматериалами на 90–95%; рост производительности труда в стройиндустрии не менее чем на 20–30%; увеличение ввода жилья до не менее 874 тыс. кв. м в год; закрепление статуса лидера деревянного и экологичного домостроения в Сибири.

11) Кластер интеллектуального машиностроения

Цель: Комплексная модернизация предприятий машиностроения для перехода к выпуску интеллектуального оборудования нового поколения — с системами автоматизации, цифрового управления и собственным ПО, обеспечив импортозамещение, технологический суверенитет и конкурентоспособность в ТЭК, транспорте, ЖКХ.

Ключевые направления: Реализация дорожных карт с крупными заказчиками (Газпром, СИБУР, Росатом, РЖД); создание новых производств в ОЭЗ «Томск» (например, электронно-лучевые 3D-принтеры); выпуск взрывобезопасных систем автоматизации, систем подогрева аккумуляторов, линий закалки ж/д колес с собственным ПО; развитие межрегиональной кооперации (участие в кластере «ПЛАНАР»).

Участники: АО «ТЭМЗ», АО НПФ «Микран», ООО НПП «Томская электронная компания», АО «Сибкабель», ОАО «Манотомь», ПАО «Газпром», ПАО «СИБУР Холдинг», ГК «Росатом», ОАО «РЖД», Администрация Томской области.

Эффекты: Увеличение доли инновационной продукции в машиностроении; выход на внешние рынки с новыми видами оборудования и «умными» системами для горной добычи, нефтегазового комплекса и энергетики; закрепление статуса ведущего центра интеллектуального машиностроения в Сибири.

12) Томская экосистема МСП: от стартапа до лидера рынка

Цель: Создать к 2036 году бесшовную, клиентоцентричную экосистему поддержки МСП, обеспечивающую непрерывный цикл — от генерации

предпринимательской идеи до масштабирования технологичного и креативного бизнеса с особым акцентом на поддержку семейного бизнеса.

Ключевые направления: Полный спектр услуг — от микрофинансирования и поручительств до акселераторов для технологических, социальных и креативных проектов (особое внимание семейному бизнесу: «Мама-предприниматель», «СВОй бизнес», «Серебряный старт»); развитие 20 муниципальных центров и цифрового МФЦ для бизнеса по принципу «одного окна»; льготный доступ к производственным площадям в бизнес-инкубаторах, промпарке «Томск», ОЭЗ «Томск» и сети коворкингов; совместные образовательные программы с АНО «Томский консорциум» и ЦОПП.

Участники: Департамент инвестиционной и промышленной политики Томской области, Некоммерческая организация «Фонд развития бизнеса», Союз «Торгово-промышленная палата Томской области», АНО «Томский консорциум», ОЭЗ ТВТ «Томск», Промышленный парк «Томск».

Эффекты: доведение доли занятых в МСП до 45%; создание новых рабочих мест в несырьевых секторах; вовлечение в предпринимательство молодежи, женщин, участников СВО, «серебряного» возраста; признание Томской области одним из лучших регионов России для старта и ведения бизнеса.

13) Томск — гостеприимный университетский и туристический центр («город-университет — музей — губернская кухня»)

Цель: Превратить Томск в ведущий центр внутреннего туризма Сибири, сформировав имидж города как уникального сплава университетского стиля, исторического наследия, современной энергии жизни и яркой гастрономии.

Ключевые направления: Туристический код и инфраструктура — проект «Новое свечение» (архитектурная подсветка), единая навигация, сеть модульных гостиниц и кемпингов; развитие научно-популярного, промышленного, сельского, водного, экологического, событийного, религиозного и медицинского туризма; гастрономический бренд «Губернская кухня» — гастроквартал, фестивали «Жимолость», «Есть Фест», «Праздник Топора», «Акселератор ресторанов»; национальный туристский маршрут «Томск — изумрудное сердце Сибири!» (включена инклюзивная версия и промышленные объекты (Эко-фабрики «Сибирский кедр», ОАО «Томское пиво», ООО «Деревенское молочко» и др.)). Формирование креативного квартала в историческом центре Томска (фэшн-акселератор, гастроквартал, ИТ медиа пространства).

Участники: Департамент экономики Администрации Томской области, муниципалитет г. Томска, Союз «Торгово-промышленная палата Томской области», туроператоры, ресторанное сообщество, научно-образовательный комплекс.

Эффекты: Рост качества городской среды и сервисной экономики; увеличение туристического потока вдвое к 2036 году (по сравнению с 2025 годом); создание новых рабочих мест в индустрии гостеприимства; узнаваемость Томска как обязательной точки на туристической карте России.

14) Томская область 2036: инфраструктура гостеприимной Сибири для бюджетных семейных путешествий и экономики впечатлений

Цель: Запустить новую волну экономического роста в регионе за счет системного развития инфраструктуры гостеприимной Сибири (семейные гостевые дома, агроусадьбы, домашние кафе, туристско-информационные центры) и конкурентоспособных продуктов семейного туризма и креативной экономики, используя уникальные природные ресурсы и культурные нарративы, понятные и привлекательные для широкой аудитории.

Ключевые направления: Пилотный флагман реализуется на базе инфраструктуры гостеприимной Сибири — сети семейных гостевых домов, агроусадеб, домашних кафе и ТИЦ вдоль маршрута от университетского Томска к заповедным территориям, включая Васюганские болота, обеспечивая доступный по цене формат путешествий для семей с детьми. Создание сети семейных туристических маршрутов с ценностями дружбы, мудрости, смелости, доброты (по мотивам сказки «Волшебник Изумрудного города»); образовательные программы «Сибирские Афины» — интерактивные лаборатории в университетах; активный туризм — вело- и водные маршруты, экологические экспедиции на Васюганские болота (объект предварительного списка ЮНЕСКО); цифровая платформа «Путеводитель Элли» с дополненной реальностью и геймификацией; развитие агротуризма и креативных резиденций в сельских территориях.

Участники: ТГУ, Администрация Томской области, АНО «Центр инжиниринга и инноваций Томской области», Совет муниципальных образований Томской области АНО «Центр инжиниринга и инноваций Томской области», Союз «Торгово-промышленная палата Томской области», представители креативных индустрий, детские и молодежные общественные организации, научно-образовательный комплекс Томска, операторы агротуризма, владельцы семейных усадеб и гостевых домов, владельцы домашних кафе и малых средств размещения, экологические организации, заповедник «Васюганский».

Эффекты: Томская область становится эталонным регионом семейных путешествий, опирающимся на развитую сеть бюджетной инфраструктуры гостеприимства. Маршрут «От Сибирских Афин к сокровищам Васюганских болот» входит в топ-10 семейных туристических направлений России и становится основой для межрегиональных и международных семейных маршрутов Сибири. Ценности дружбы, взаимоподдержки и преодоления трудностей из сказки «Волшебник Изумрудного города» становятся семейным

кодом региона, а экономика впечатлений — устойчивым драйвером роста доходов семей и муниципалитетов Томской области.

15) Региональный инвестиционный стандарт 2.0 в Томской области

Цель: Создать максимально комфортную и предсказуемую среду для инвестиционной деятельности путем полного внедрения всех элементов Регионального инвестиционного стандарта (РИС) 2.0: прозрачность процедур, снижение административных барьеров.

Ключевые элементы: Обеспечение работы и регулярная актуализация Инвестиционной декларации, Свода инвестиционных правил и Инвестиционной карты Томской области; эффективная работа регионального Инвестиционного комитета под председательством Губернатора.

Участники: Департамент инвестиционной и промышленной политики Томской области, Корпорация МСП, Агентство стратегических инициатив (АСИ).

Эффекты: Закрепление Томской области в топ-15 Национального рейтинга состояния инвестиционного климата АСИ; кратное снижение барьеров и сроков подключения к инфраструктуре; устойчивый рост доверия российских и международных инвесторов.

16) Внедренческая страна ОЭЗ — инвестиционные площадки и индустриальные парки Томской области

Цель: Сформировать сеть высокотехнологичных и промышленных площадок с готовой инфраструктурой, обеспечивающих «бесшовный» вход для инвесторов и запуск новых производств.

Ключевые направления: ОЭЗ ТВТ «Томск» — строительство лабораторного корпуса Инжинирингового центра (6,9 тыс. кв. м), расширение границ на 16,5 га, фокус на малотоннажную химию, СВЧ-электронику и новые материалы; ТОР «Северск» — привлечение не менее 30 резидентов к 2030 году, развитие фторидных технологий, ядерной медицины; Промышленный парк «Томск» и новые индустриальные зоны — увеличение числа резидентов, механизм КРТ; полнофункциональная Инвестиционная карта с данными о земельных участках, инфраструктуре и тарифах.

Участники: АО «ОЭЗ ТВТ «Томск», Администрация ЗАТО Северск, АО «СХК» (Росатом), Корпорация развития МСП, инвесторы-резиденты.

Эффекты: Создание к 2036 году не менее 4000 новых рабочих мест на площадках; значительный рост числа резидентов и объемов внебюджетных инвестиций; интеграция новых промышленных кластеров в глобальные цепочки поставок.

17) Томский экспортный лифт: международная кооперация, МСП и креативный экспорт

Цель: Устойчиво нарастить несырьевой неэнергетический экспорт Томской области и вывести МСП, креативные и технологические компании на рынки СНГ, Азии, Африки и Ближнего Востока за счет единой системы поддержки экспорта и адресного «лифта» для целевых групп.

Ключевые элементы:

— Экспортный контур: программа экспорта до 2036 года, логистика и цифровое «одно окно», расширенные услуги Центра поддержки экспорта и снятие административных барьеров.

— Экспортный лифт: отраслевые акселераторы, вывод МСП и креативного бизнеса на внешние рынки, маркетплейсы, сертификация и защита ИС, участие в выставках и бизнес-миссиях под брендом «Сделано в России» и «Томск — сердце Сибири».

— Приоритеты: технологический и экспорт услуг (IT, образование, медицина), креативные индустрии и совместный экспорт кластеров (лес, металлы, химия, электроника и БАС).

Участники: Ключевыми участниками инициативы выступают Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области, Центр поддержки экспорта на базе НО «Фонд развития бизнеса», Союз «Торгово-промышленная палата Томской области», Российский экспортный центр, АНО «Центр инжиниринга и инноваций Томской области», региональные промышленные кластеры и ведущие университеты Томска — ТГУ, ТПУ, ТУСУР и СибГМУ.

Эффекты: Рост объема несырьевого неэнергетического экспорта Томской области. Увеличение числа компаний-экспортеров среди МСП и креативного бизнеса. Расширение географии поставок на рынки Азии, Африки, Ближнего Востока и стран СНГ. Повышение доходов и устойчивости предприятий, вовлеченных во внешнеэкономическую деятельность. Рост международной узнаваемости Томской области как экспортно-ориентированного, технологического и университетского региона.

18) Томская область — территория доверия инвесторов

Цель: Сформировать устойчивый и позитивный бренд Томской области как надежной, технологически развитой и открытой инвестиционной юрисдикции, способствуя привлечению стратегических партнеров.

Ключевые элементы: Коммуникационная стратегия — системное позиционирование Томской области как территории технологического лидерства, инноваций и качества жизни; участие в ключевых деловых мероприятиях (ПМЭФ, ВЭФ, ИННОПРОМ, U-NOVUS); публикация и тиражирование успешных инвестиционных кейсов; целенаправленная работа для улучшения позиций в Национальном рейтинге состояния инвестклимата АСИ и рейтинге инновационного развития субъектов РФ; развитие бренда

«Tomsk Region» для инвесторов; развитие официальных интернет-порталов как «витрин».

Участники: Администрация Томской области, Фонд «Росконгресс», Агентство стратегических инициатив (АСИ), деловые СМИ (РБК, Коммерсантъ), Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Эффекты: Рост гордости жителей за свой регион; улучшение качества городской среды и инфраструктуры как следствие притока инвестиций; вхождение Томской области в топ-10 Национального рейтинга состояния инвестиционного климата; закрепление статуса «территории доверия» среди российских и международных инвесторов.

19) Томск исторический: наследие как ресурс развития

Цель: Ревитализация и эффективное вовлечение пространства исторического поселения г. Томск (федеральное значение) в социально-экономическую жизнь города, формирование комфортных условий для самореализации активного населения в среде с локальной идентичностью как фактора инновационности и стимула сохранения человеческого капитала.

Ключевые направления: Подготовка предложений по оптимизации градостроительных регламентов в границах исторического поселения для эффективного экономического развития ядра Томской агломерации; комплексное развитие пространств с учетом исторически сложившихся функций кварталов и потребностей стейкхолдеров; продолжение восстановления и сохранения историко-культурной среды через программу «Дом за рубль», механизм КРТ, волонтерское движение; управление развитием территории с использованием цифровых технологий (городская информационно-аналитическая система).

Участники: Департамент строительства Томской области, Департамент градостроительного развития Томской области, муниципалитет г. Томска, Администрация Томской области, волонтерские организации, инвесторы (в рамках КРТ и «Дом за рубль»).

Эффекты: Сохранение и активация исторического наследия как ресурса экономического развития; рост туристической привлекательности; улучшение городской среды; привлечение частных инвестиций в реставрацию и ревитализацию; укрепление локальной идентичности томской агломерации.

20) Томичи решают — 2036: бюджет участия для каждой территории

Цель: К 2036 году создать в Томской области экосистему гражданского участия в бюджетном процессе, охватывающую все территории, возрастные группы и уровни власти, и войти в число лидеров инициативного бюджетирования (ИБ) в Сибири.

Ключевые направления: «Народный бюджет — всем территориям»: отмена ограничений по численности, рост субсидии и числа проектов (150+). «Молодежь решает»: отдельный трек для граждан 14–35 лет. «Школьный бюджет»: ИБ во всех школах региона. «Цифровая платформа»: онлайн-подача, голосование, мониторинг, интеграция с Госуслугами. Проектный центр ИБ и ежегодный муниципальный рейтинг с грантами.

Участники: Администрация Томской области, профильные департаменты, ОМСУ, школы, молодежные советы и парламенты, томские вузы, ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации», АСИ, Общественная палата Томской области, ИТ-компании, бизнес-сообщество, ТОС, жители всех возрастов.

Эффекты: *Социальные* — прямой учет мнений жителей в бюджете, воспитание бюджетной грамотности и гражданской ответственности со школы, равный доступ к инструменту для всех МО. *Экономические* — повышение отдачи бюджетного рубля, мультипликативный эффект (⩾15% внебюджетного соучастия), привлечение частных инвестиций, снижение издержек бизнеса, заказ для томских ИТ-компаний. К 2036 году: топ-9 регионов в федеральном рейтинге, ⩾200 проектов ежегодно, 5 треков ИБ, ⩾50 000 участников голосований, 100% цифровизация, группа «А» открытости бюджета, тиражирование платформы в другие субъекты РФ.

21) «Инфраструктурный прорыв Томской области: от тупика к логистическому хабу»[11]

Цель. В фокусе транспортной политики Томской области – обеспечение внешней межрегиональной связности региона, инфраструктурной связности муниципальных образований Томской области, реализация транспортно-логистического потенциала региона.

Ключевые направления. Основным условием конкурентоспособности региона является обеспечение внешней транспортной связанности и встроенности региона в межрегиональную транспортную сеть через:

— расширение сети субсидируемых межрегиональных и международных авиарейсов из аэропорта Томска (Богашево) с целевым пассажиропотоком 850 тыс. человек к 2036 году;

— участие с ОАО «РЖД» в проектах скоростного железнодорожного сообщения (в первую очередь на направлении Томск — Новосибирск);

— обеспечение нормативного состояния автодорог, связывающих регион с ХМАО (Стрежевой — Нижневартовск) и Кемеровской областью.

— обеспечение интенсивного развития автодорожной инфраструктуры Томской агломерации, предусматривающей:

— строительство третьего моста через р. Томь в районе Нижнего склада;

— завершение строительства малого транспортного кольца, включающего реконструкцию площади транспортной (она же площадь Южная);

[11] В стадии обсуждения.

— расширение дороги в г. Томске на участке от Коммунального моста до с. Тимирязево;

— строительство Аникинской развязки на Богашевском тракте;

— в долгосрочной перспективе — строительство автодороги Томск — Тайга и южного обхода г. Томск;

— строительство новой грузовой ж/д ветки «Межениновка — Копылово — Северск»;

— трансформация действующей ж/д ветки «Межениновка — Томск-2» в формат городской электрички.

Важной задачей является:

— обновление инфраструктуры внутренних водных перевозок и речного пассажирского флота;

— повышение уровня технологического развития транспортной отрасли через развитие интермодальной транспортной инфраструктуры с использованием всех видов транспорта, сети узловых мультимодальных транспортно-логистических центров и локальных транспортно-логистических узлов.

— обеспечение связанности северной и южной частей региона и увеличение транзитного потенциала автодорожной сети за счет строительства и реконструкции участков Северной широтной автодороги, как элемента транспортного коридора Пермь — Ивдель — Ханты-Мансийск — Томск.

15 ПОКАЗАТЕЛИ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ, ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

В результате реализации Стратегии к 2030 году в Томской области будет сформирована устойчивая, адаптивная экономика, способная противостоять внешним вызовам. Основой конкурентоспособности региона станут диверсифицированный топливно-энергетический комплекс, кластеры глубокой переработки природных ресурсов (лесная, химическая, пищевая промышленность), а также новые высокотехнологичные производства в сфере микроэлектроники, точного машиностроения, беспилотных систем и инжиниринга. Получат развитие креативные индустрии, индустрия гостеприимства и передовая медицина. Инвестиционная привлекательность региона возрастет, а доля обрабатывающего сектора с продукцией высоких переделов устойчиво увеличится.

К 2036 году Томская область превратится в глобально значимый технологический центр, где наука, образование и промышленность образуют единую экосистему генерации знаний и инноваций. Регион войдет в число лидеров России по доле высокотехнологичной продукции в валовом региональном продукте, объему несырьевого экспорта и уровню инвестиционной активности. Будет обеспечен переход к модели «умного региона»: цифровая трансформация охватит все отрасли экономики и социальной сферы, а управление будет строиться на основе больших данных и технологий искусственного интеллекта.

В социальной сфере ключевым результатом станет стабилизация численности населения и создание условий для ее последующего роста. Томская область станет территорией притяжения молодых специалистов, ученых и предпринимателей из других регионов и из-за рубежа. Уровень бедности сократится до минимальных значений, а реальные доходы населения существенно вырастут. Будет обеспечена доступность качественного образования на всех уровнях — от детского сада до вуза, включая непрерывное профессиональное обучение. Ожидаемая продолжительность жизни достигнет показателей, превышающих среднероссийские, а система здравоохранения перейдет к персонализированной модели профилактики и лечения.

Качество жизни населения повысится благодаря развитию комфортной и безопасной городской среды, модернизации жилищно-коммунального хозяйства, массовой газификации и строительству современных дорог. Томская область войдет в число регионов-лидеров по уровню цифровизации государственных услуг — большинство массовых социально значимых услуг будут предоставляться в электронном виде в проактивном режиме. Экологическая ситуация улучшится за счет внедрения экономики замкнутого цикла, стопроцентной сортировки твердых коммунальных отходов, снижения выбросов и сбросов загрязняющих веществ, а также ежегодного превышения площади лесовосстановления над площадью вырубок.

В результате реализации Стратегии Томская область утвердится в качестве опорного научно-технологического центра России, где сформирована привлекательная, безопасная и комфортная среда для жизни, учебы, работы и отдыха всех поколений. Регион внесет весомый вклад в укрепление технологического суверенитета страны, развитие Сибири и достижение национальных целей развития Российской Федерации.

Целевые показатели представлены в таблице ниже.

Таблица 15.1 — Целевые показатели реализации Стратегии 2036

№ ц.п.	Целевые показатели	2025	2030	2036
	РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 1 «СОХРАНЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ, УКРЕПЛЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ И ПОВЫШЕНИЕ БЛАГОПОЛУЧИЯ ЛЮДЕЙ, ПОДДЕРЖКА СЕМЬИ»			
	1.1 Стратегический приоритет «Семья — основа будущего»			
1	Суммарный коэффициент рождаемости, детей на одну женщину	1,199	1,39	1,564
2	Суммарный коэффициент рождаемости третьих и последующих детей, детей на одну женщину	0,316	0,362	0,374
	1.2 Стратегический приоритет «Здоровая, продолжительная и активная жизнь — общее дело»			
3	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	н/д, в 2024 году — 71,57	75,69	78,69
4	Удовлетворенность населения медицинской помощью по результатам оценки общественного мнения	36,5	38,4	40,6
	1.3 Стратегический приоритет «Физкультура и спорт — равные возможности для каждого»			
5	Уровень удовлетворенности граждан условиями для занятий физической культурой и спортом, %	н/д	70	85
6	Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, %	58,8	70	75
	1.4 Стратегический приоритет «Поддержка отдельных категорий граждан, в том числе участников СВО и членов их семей»			
7	Темп роста (индекс роста) реального среднедушевого денежного дохода населения (в качестве базового принимается значение показателя за 2020 год), %	128,9	152,0	165,8
8	Уровень бедности, %	8,7	7,4	6,1
9	Уровень бедности среди многодетных семей, %	23,2	14,6	9,44
10	Доля детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в общей численности детского населения, %	1,5	1,45	1,39

№ ц.п.	Целевые показатели	2025	2030	2036
11	Доля пожилых граждан и инвалидов, получающих долговременный уход, от общего числа нуждающихся в таком уходе граждан, %	2,6	30,3	33,0
	РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 2 «ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И РАЗВИТИЕ ТАЛАНТОВ»			
	2.1 Стратегический приоритет «Томская область — территория качественного образования и естественного интеллекта			
12	Уровень образования, %	70,48	83,42	86,3
13	Охват обучающихся системой мер по выявлению, поддержке и развитию их способностей и талантов, основанной на принципах ответственности, справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию, %	81,8	90,0	94,0
14	Доля педагогических работников для всех уровней образования, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования на основе актуализированных профессиональных стандартов на базе ведущих образовательных организаций высшего образования и научных организаций, %	н/д	8,75	17,5
15	Индекс создания условий для воспитания гармонично развитой, патриотичной и социально ответственной личности на основе традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей, %	195,6[12]	90,0	95,0
16	Численность иностранных студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования в российских образовательных организациях высшего образования и научных организациях, тыс. чел.	12,2	14,6	16,0
	2.2 Стратегический приоритет «Активная молодежь»			
17	Доля молодых людей, участвующих в проектах и программах, направленных на профессиональное, личностное развитие и патриотическое воспитание, %	н/д	70,0	80,0
18	Доля молодых людей, вовлеченных в добровольческую и общественную деятельность, %	н/д	40,0	50,0
19	Доля молодежи (14–35 лет), положительно оценивающей возможности для развития и самореализации молодежи в регионе, %	н/д	58	61

[12] По данным ГАС «Управление». Данные за 2024 год.

№ ц.п.	Целевые показатели	2025	2030	2036
	2.3 Стратегический приоритет «Добровольчество»			
20	Доля людей, вовлеченных в добровольческую деятельность, %	35,2	44,0	48,0
	2.4 Стратегический приоритет «Культура объединяет поколения»			
21	Число посещений культурных мероприятий, млн единиц	19,2	22,0	28,6
22	Уровень удовлетворенности граждан работой государственных и муниципальных организаций культуры, искусства и народного творчества, %	58,8	60,3	62,1
	2.5 Стратегический приоритет «Занятость»			
23	Уровень безработицы (по методологии МОТ), %	3,3	2,8	2,5
24	Численность занятых в экономике (в среднем за год), тыс. чел.	494,0	510,0	530,0
25	Доля высокопроизводительных рабочих мест в общем числе рабочих мест, %	28,5 (2024)	32,0	35,0
26	Количество созданных рабочих мест (накопленным итогом с 2025 г.), тыс. ед.	–	25,0	55,0
27	Доля выпускников вузов и профессиональных образовательных организаций очной формы обучения, трудоустроившихся в течение одного года после выпуска, %	н/д	70,0	80,0
28	Доля выпускников вузов (из числа иногородних), закрепившихся в Томской области, %	30,0	40,0	50,0
29	Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, тыс. руб.	85,8	118,0	165,0
30	Отношение среднемесячной заработной платы в малых и средних предприятиях к среднемесячной заработной плате в крупных и средних предприятиях, %	64,5 (2024)	68,0	72,0
	РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 3 «УСТОЙЧИВОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ»			
	3.1 Стратегический приоритет «Экосистема технологического лидерства и кадры будущего»			
31	Доля внутренних затрат на исследования и разработки в ВРП, % (не менее или равно)	2,10	3,10	3,40
32	Объем инновационных товаров, работ, услуг организаций Томской области, млрд рублей	-	31,20	42,00
33	Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики в ВРП, %	-	25,60	28,50
34	Экспорт услуг Томской области, связанных с получением образования, млн долл. США	58,07	80,00	100,00

№ ц.п.	Целевые показатели	2025	2030	2036
35	Доля исследователей в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей, %	51,9	53,0	55,0
36	Темп роста ВРП, в сопоставимых ценах к 2020 году, %	108,7	140,66	161,9
	3.2 Стратегический приоритет «Новая промышленность и точки роста реального сектора»			
37	Доля вида экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых» в общем объеме промышленного производства, %	34,60	32,58	28,00
38	Темп роста объема производства по виду экономической деятельности «Обрабатывающие производства» (в сопоставимых ценах, по отношению к 2020 году), %	125,20	182,79	-
39	Объем несырьевого неэнергетического экспорта, млрд долл. США	-	0,46	0,66
40	Объем экспорта продукции АПК, млн долл. США	58,20	70,50	90,00
	3.3 Предпринимательство, гостеприимство и креативная экономика			
41	Число субъектов МСП (включая ИП), тыс. ед.	42,70	49,10	55,50
42	Численность занятых в сфере МСП, включая индивидуальных предпринимателей, тыс. чел.	199,80	173,10	190,00
43	Доля креативных индустрий в ВРП, %	≈3	4	6
44	Темп роста объема оказанных услуг в сфере туризма, в действующих ценах к 2020 году, %	220,78	232,78	300,00
	3.4 Стратегический приоритет «Инвестиционная привлекательность и внешняя открытость региона»			
45	Темп роста (индекс роста) физического объема инвестиций в основной капитал, за исключением инвестиций инфраструктурных монополий (федеральные проекты) и бюджетных ассигнований федерального бюджета, % к 2020 году	124,20	170,00	200,00
46	Объем несырьевого неэнергетического экспорта, млрд долл. США	-	0,46	0,66
47	Позиция Томской области в национальных рейтингах инвестиционного климата (АСИ и др.)	-	устойчивый переход в верхнюю половину субъектов РФ	закрепление в топ-30 регионов РФ по инвестиционному климату
	РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 4 «СБАЛАНСИРОВАННОЕ ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ, УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ЖИЗНИ»			
	4.1 Стратегический приоритет «Устойчивое экономическое развитие муниципальных образований Томской области»			

№ ц.п.	Целевые показатели	2025	2030	2036
48	Доля инвестиций в обрабатывающие отрасли промышленности от общего объема инвестиций, %	28,2 (2024 год)	31,0	35,0
49	Доля населения, занятого в организациях негосударственных форм собственности, %	59,3 (2024 год)	60,0	60,5
50	Уровень предпринимательской активности (число субъектов малого бизнеса в расчете на 1000 жителей)	39,7 (2024 год)	41,0	43,0
	4.2 Стратегический приоритет «Сбалансированное развитие системы расселения Томской области»			
51	Соотношение среднемесячных доходов сельского и городского домохозяйств, %	91 (2024 год)	91,5	92
52	Доля сельского населения в общей численности населения Томской области, %	28,8 (2024 год)	29,0	29,5
53	Доля населения, проживающего в удаленных населенных пунктах, %	2,0 (2024 год)	1,6	1,0
	4.3 Стратегический приоритет «Повышение эффективности транспортной и информационно-коммуникационной инфраструктуры»			
54	Протяженность дорог общего пользования с твердым покрытием, км	8100,8 (2024 год)	8550	9100
55	Доля дорожной сети в городских агломерациях, находящаяся в нормативном состоянии, %	77 (2024 год)	82	85
56	Объем пассажирских перевозок воздушным транспортом, тыс. чел.*	650 (2024 год)	720	850
57	Доля населения, обеспеченного доступом к современным услугам связи, %	87,7 (2024 год)	94,0	98,0
	4.4 Стратегический приоритет «Модернизация и развитие жилищной и коммунальной инфраструктуры, повышение энергоэффективности»			
58	Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя, кв. м	28,2 (2024 год)	32,5	37,5
59	Доля площади жилищного фонда, обеспеченного всеми видами благоустройства, %	66,3 (2024 год)	74	83
60	Уровень газификации природным газом жилищного фонда, подлежащего газификации, %	65 (2024 год)	78	90
	4.5 Стратегический приоритет «Формирование креативных пространств для жизни и самореализации в Томской агломерации, локальных системах расселения и опорных населенных пунктах Томской области»			
	РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 5 «РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНОГО КАПИТАЛА И ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ»			
	5.1 Стратегический приоритет «Экологическое благополучие и благоприятная природная среда»			

№ ц.п.	Целевые показатели	2025	2030	2036
61	Индекс физического объема природоохранных расходов (в % к 2025 году; в сопоставимых ценах) (не менее)	100,0	108,8	136,3
62	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников, тыс. тонн (не более)	163,3	155,0	145,0
63	Сброс загрязненных сточных вод, млн куб. м (не более)	142,5	137,0	130,0
64	Место Томской области в Экологическом рейтинге регионов России (не ниже)	19	17	15
	5.2 Стратегический приоритет «Растущий и эффективно используемый природно-ресурсный потенциал»			
65	Отношение площади лесовосстановления и лесоразведения к площади вырубленных и погибших лесных насаждений в 2024 году, % (не менее)	100,2	100,5	101,0
66	Индекс производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий (в сопоставимых ценах к 2025 году), % (не менее)	100,0	106,7	121,9
67	Объем производства пищевой продукции с применением дикорастущего пищевого сырья к 2024 году, тыс. тонн (не менее)	23,6	31,0	40,0
68	Объем переработки рыбо- и морепродуктов, тыс. тонн (не менее)	3,5	4,0	4,5
	5.3 Стратегический приоритет «Экологическая безопасность и адаптация социально-экономической системы региона к климатическим изменениям»			
69	Объем загрязнений на единицу ВРП, тонн/млрд рублей (не более)	189,0	150,0	110,0
70	Индекс производства продукции по виду экономической деятельности «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» (в сопоставимых ценах к 2025 году) (не менее)	100,0	114,0	138,4
71	Доля площади ООПТ в общей площади территории региона, % (не менее)	4,1	4,3	4,5
72	Доля ТКО, направленных на обработку (сортировку), в общей массе образованных ТКО, % (не менее)	19,0	50,0	100,0
	РЕГИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ 6 «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ»			
	6.1 Стратегический приоритет «Эффективное государственное и муниципальное управление»			
73	Доля государственных гражданских служащих Томской области, принявших	71	73	78

№ ц.п.	Целевые показатели	2025	2030	2036
	участие в мероприятиях по профессиональному развитию, % (не менее)			
74	Доля муниципальных служащих Томской области, принявших участие в мероприятиях по профессиональному развитию, % (не менее)	52	55	57
75	Доля населения, удовлетворенного деятельностью государственных органов исполнительной власти региона, % от числа опрошенных (не менее)	48	49	50
	6.2 Стратегический приоритет «Эффективное управление региональными финансами и совершенствование межбюджетных отношений, направленных на обеспечение сбалансированности бюджетов всех уровней, снижение межрегиональных различий и стимулирование экономического роста»			
76	Рейтинг Томской области среди субъектов Российской Федерации по качеству управления региональными финансами (степень качества)	Нет данных (2024 год — III степень)	II степень	II степень
77	Доля средств, сэкономленных при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для государственных нужд и нужд бюджетных учреждений Томской области, в общем объеме средств, % (не менее)	18,3	18,5	19,0
	6.3 Стратегический приоритет «Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления»			
78	«Цифровая зрелость» сферы государственного управления, % (не менее)	55,65	100,00	100,00
79	Место Томской области в федеральном рейтинге цифровой трансформации (не ниже)	9 место	7 место	6 место
80	Доля массовых социально значимых услуг в электронном виде, % (не менее)	100	100	100

16 СЦЕНАРИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ

С момента разработки предыдущей редакции Стратегии социально-экономического развития Томской области произошли значимые изменения как во внешнем, так и во внутреннем контексте, что потребовало актуализации сценариев развития региона. Предыдущая версия документа готовилась в условиях постковидного восстановления, когда основными вызовами считались последствия пандемии COVID-19, локдауны, сценарии выхода глобальной экономики из кризиса на фоне относительно предсказуемой внешнеэкономической конъюнктуры. Целевые показатели того периода — рост обрабатывающих производств в 2,6 раза к 2030 году, увеличение экспорта товаров на 80%, среднегодовые темпы роста ВРП на уровне 4% — исходили из инерционного продолжения докризисных трендов и благоприятной внешней среды.

Нынешняя ситуация кардинально отличается. На смену пандемийным ограничениям пришли долгосрочные геополитические и санкционные вызовы, структурная перестройка мировой торговли, переориентация экспортных потоков, а также жесткая денежно-кредитная политика с высокими ключевыми ставками. Прогнозы международных организаций (ОЭСР, МВФ) стали заметно расходиться с официальными оценками Минэкономразвития России, а горизонт планирования сместился с десятилетнего на трехлетий с последующим выходом на долгосрочный прогноз до 2042 года. Прежние ориентиры по росту экспорта и обрабатывающих производств утратили актуальность из-за изменения структуры внешнего спроса и логистических цепочек. В этих условиях требуется не просто корректировка цифровых значений, а переосмысление самой логики сценариев — с учетом разнонаправленных макроэкономических сигналов, реалий бюджетного федерализма и необходимости достижения технологического суверенитета в рамках новых национальных проектов.

Таким образом, актуализация сценариев развития Томской области обусловлена объективным разрывом между прежними долгосрочными ориентирами и новой реальностью, что делает предыдущие прогнозы неприменимыми без фундаментального пересмотра исходных параметров.

Среди ключевых внешних для региона факторов — текущая геополитическая обстановка и связанные с ней внешнеторговые и финансовые ограничения, состояние экономики Российской Федерации в целом и ситуация в банковском секторе, включая динамику ключевой ставки Банка России и реализацию основных направлений единой государственной денежно-кредитной политики. Прогноз Минэкономразвития России предполагает рост ВВП РФ в 2026 году на 1,3% в базовом сценарии и 0,8% — в консервативном. В 2027–2028 годах ожидается ускорение роста до 2,8% и 2,5% соответственно. Международные эксперты дают более сдержанные прогнозы: ОЭСР

оценивает рост ВВП России в 2026 году на уровне 0,6%, в 2027-м — 0,8%, а МВФ в 2026 году — 0,8–1%.

Сдерживающее влияние на экономическую активность продолжит оказывать денежно-кредитная политика. По прогнозу Банка России, средняя ключевая ставка в 2026 году составит 12,0–13,0%, а в 2027–2028 годах ожидается ее снижение до 7,5–8,5% — уровня нейтральной ставки. Инфляция, по оценкам Минэкономразвития, вернется к целевым 4% к концу 2026 года, однако ОЭСР прогнозирует в 2026 году инфляцию на уровне 6,4%. Среди ключевых рисков для экономики региона эксперты выделяют возможное замедление мировой экономики, снижающее спрос на экспортные товары, сохранение жесткой денежно-кредитной политики, а также усиление санкционного давления. В числе внутренних факторов учитываются региональные меры, направленные на обеспечение устойчивости основных сфер социально-экономического развития и выполнение обязательств региона, а также потенциальный эффект от реализации планируемых в рамках Стратегии мероприятий и проектов.

При разработке настоящего раздела Стратегии учтены следующие долгосрочные факторы и тенденции, которые формируют коридор возможностей для региона.

Первое. После 2030 года ожидается снижение доли нефтегазовых доходов в федеральном бюджете (с 5,5% ВВП в 2024 году до 1,9% ВВП к 2042 году согласно Бюджетному прогнозу РФ). Это объективно ограничит возможности федерального софинансирования региональных программ. Следовательно, региону необходимо уже сейчас делать ставку на частные инвестиции, механизмы государственно-частного партнерства, концессии и инфраструктурные облигации, а также на повышение собственной доходной базы.

Второе. В Томской области после завершения крупных инвестиционных проектов, в первую очередь опытно-демонстрационного энергоблока БРЕСТ-ОД-300 (плановое окончание — конец 2020-х годов), возникает риск замедления темпов роста обрабатывающих производств и инвестиционной активности. Чтобы избежать «инвестиционной ямы», необходимо заблаговременно сформировать портфель новых крупных проектов — в атомной энергетике (АЭС в Северске), глубокой переработке ресурсов, логистике.

Третье. Мировые рынки предъявляют растущий спрос на продукцию с высокой добавленной стоимостью. Для Томской области это означает обязательный переход от вывоза сырья (лес, углеводороды, титано-циркониевые концентраты) к их глубокой переработке на месте. Лесохимия, производство пигментного диоксида титана, малотоннажная химия из углеводородного сырья — ключевые направления повышения конкурентоспособности.

Четвертое. Сибирь остается транспортно изолированным макрорегионом с недостаточной меридиональной связанностью (отсутствие надежных северных широтных ходов, зависимость от широтных

магистралей). Томская область не имеет выхода к Северному морскому пути, а ее внутренняя транспортная сеть требует развития. Поэтому промышленная политика должна быть жестко увязана с развитием логистической инфраструктуры — речных портов, малой авиации, дорог, связывающих север и юг региона.

Пятое. Кадровый дефицит и отток выпускников (особенно инженерных и IT-специальностей) в крупные агломерации и за рубеж остаются системной проблемой. Без интеграции кластерной политики с программами целевого обучения, жилищной поддержки (арендное жилье, «бюджетный дом»), повышения престижа рабочих профессий регион не сможет обеспечить новое индустриальное развитие.

Шестое. В Сибирском федеральном округе накоплен значительный потенциал межрегиональной кооперации — совместные проекты в области машиностроения, энергетики, химии, беспилотных систем. Томская область должна выступать не изолированно, а как ядро технологической кооперации с Красноярским краем, Кемеровской, Новосибирской, Омской областями, Республиками Хакасия и Тыва. Создание критической массы компетенций возможно только через объединение усилий.

С учетом этих шести факторов и динамики внешних условий (макроэкономика, санкции, денежно-кредитная политика) формируются три сценария.

1) Антикризисный сценарий

Условия реализации. Антикризисный сценарий реализуется в условиях устойчиво неблагоприятной внешней конъюнктуры: усиление санкционного давления, сокращение объемов федерального софинансирования (вследствие падения доли нефтегазовых доходов федерального бюджета), ограничение доступа к заемному капиталу, стагнация или рецессия российской экономики. В рамках данного сценария органы исполнительной власти Томской области реализуют комплекс антикризисных мер, направленных на минимизацию негативных последствий, сохранение социальной стабильности и недопущение коллапса ключевых секторов экономики.

Экономическая динамика. Среднегодовые темпы прироста валового регионального продукта в период 2026–2030 годов оцениваются на уровне 0,5–1,0%, в 2031–2036 годах — 0,5–1,0%, в 2037–2042 годах — 0,5–1,0%. Добыча полезных ископаемых снижается вследствие истощения разрабатываемых месторождений и отсутствия инвестиций в геологоразведку. Обрабатывающие производства сохраняют стабильность преимущественно за счет государственного оборонного заказа и импортозамещения в пищевой промышленности. Инвестиции в основной капитал после завершения крупных проектов (БРЕСТ-ОД-300) сокращаются в реальном выражении на 1–2% ежегодно в 2030–2035 годах, затем стабилизируются. Строительство атомной электростанции в ЗАТО Северск сдвигается на 5–7 лет.

Глубокая переработка природных ресурсов. В сфере глубокой переработки реализуются только отдельные пилотные проекты,

преимущественно с использованием механизмов государственно-частного партнерства. Доля продукции глубокой переработки в экспорте лесного и минерального сырья к 2042 году не превышает 15–20%. Основной объем сырья по-прежнему вывозится в виде необработанных материалов.

Транспортная инфраструктура. Транспортная связанность территории поддерживается за счет субсидирования речных перевозок и малой авиации в северных районах. Капитальный ремонт дорожной сети ограничивается критическими участками. Новое строительство объектов транспортной инфраструктуры не осуществляется, за исключением завершения уже начатых объектов. Участие региона в меридиональных транспортных коридорах отсутствует.

Кадровая политика. Кадровая политика переориентируется на удержание имеющегося персонала. Внедряются программы жилищной поддержки (льготная аренда, «бюджетный дом») для работников бюджетной сферы и ключевых промышленных предприятий. Целевое обучение по заказам работодателей синхронизируется с прогнозом кадровой потребности, однако объемы целевого набора сокращаются до 200–250 человек в год. Дефицит кадров сохраняется, закрытие вакансий происходит с задержками, что ограничивает производственные возможности предприятий.

Демография и уровень жизни. Демографическая динамика остается негативной. Численность постоянного населения к 2030 году оценивается на уровне 1 022 тыс. человек, к 2036 году — 1 015 тыс. человек, к 2042 году — 1 005 тыс. человек. Уровень бедности к 2036 году достигает 11%. Реальные располагаемые доходы населения стагнируют (среднегодовые темпы прироста 0–0,5%). Ожидаемая продолжительность жизни к 2036 году составляет 73–74 года.

Ключевые условия реализации. Формирование резервных фондов для покрытия кассовых разрывов; оптимизация бюджетных расходов с сохранением в приоритете социальных обязательств; замещение выпадающих федеральных субсидий за счет повышения эффективности администрирования налоговых и неналоговых доходов; активное использование механизмов государственно-частного партнерства и концессионных соглашений для поддержания инфраструктуры; реализация программ переобучения и временной занятости для работников предприятий, попадающих под сокращение.

2) Базовый сценарий

Условия реализации. Базовый сценарий реализуется в условиях относительной стабилизации внешней и внутренней среды: санкционное давление сохраняется, но адаптировано экономикой; федеральное софинансирование региональных программ постепенно сокращается после 2030 года, однако не носит обвального характера; доступ к заемному капиталу восстанавливается по мере снижения ключевой ставки; макроэкономическая политика федерального центра остается предсказуемой. Регион проводит политику умеренной модернизации, опираясь на существующие

конкурентные преимущества — развитый научно-образовательный комплекс, накопленный инвестиционный портфель и реализацию национальных проектов в полном объеме.

Экономическая динамика. Среднегодовые темпы прироста валового регионального продукта в период 2026–2030 годов составляют 2,0–2,5%, в 2031–2036 годах — 2,5–2,8%, в 2037–2042 годах — 2,0–2,2% (по мере насыщения инвестиционной фазы). Доля добывающего сектора сокращается с 25% ВРП в 2025 году до 20% к 2042 году, доля обрабатывающих производств возрастает до 18–20%. Инвестиции в основной капитал увеличиваются на 3–4% в год в реальном выражении, что позволяет завершить строительство опытно-демонстрационного энергоблока БРЕСТ-ОД-300, а к началу 2030-х годов приступить к сооружению первого энергоблока атомной электростанции в ЗАТО Северск.

Глубокая переработка природных ресурсов. Регион реализует проекты по глубокой переработке древесины (строительство целлюлозного завода, лесохимия), титано-циркониевых концентратов (выпуск пигментного диоксида титана на базе ТГОК «Ильменит»), углеводородного сырья (развитие малотоннажной химии). К 2036 году доля продукции глубокой переработки в экспорте лесного и минерального сырья достигает 35%, к 2042 году — 50%.

Транспортная инфраструктура. Осуществляется плановая модернизация автомобильных дорог регионального значения, завершается строительство Малого транспортного кольца г. Томска, реконструируются мостовые переходы через реки Томь, Кия, Чая. Поддерживается субсидирование речных перевозок для северных районов. Развитие малой авиации ограничивается сохранением существующей маршрутной сети. Участие региона в создании меридиональных транспортных коридоров носит ограниченный характер — в основном за счет модернизации существующих направлений.

Кадровая политика. Реализуются программы целевого обучения по заказам промышленных предприятий — не менее 500 человек ежегодно. Внедряются механизмы жилищной поддержки молодых специалистов: льготная аренда, «бюджетный дом», субсидирование первоначального взноса по ипотеке. Повышается престиж рабочих профессий через систему профессиональных конкурсов и материального стимулирования. Дефицит кадров сохраняется, но не приобретает критического характера; закрытие вакансий происходит в плановом порядке.

Демография и уровень жизни. Демографическая ситуация постепенно стабилизируется: естественная убыль сокращается за счет мер поддержки семей с детьми (национальный проект «Семья»), миграционный отток частично компенсируется притоком специалистов на новые промышленные объекты. Численность постоянного населения к 2030 году оценивается на уровне 1 028 тыс. человек, к 2036 году — 1 024 тыс. человек (что соответствует целевому показателю Стратегии), к 2042 году — 1 030 тыс. человек. Уровень бедности снижается до 8% к 2030 году и до 6% к 2036 году. Реальные

располагаемые доходы населения растут на 1,5–2,0% в год. Ожидаемая продолжительность жизни увеличивается до 76–77 лет к 2036 году.

Ключевые условия реализации базового сценария: полное и своевременное освоение федеральных субсидий; синхронизация региональных программ с национальными проектами; повышение эффективности управления государственным имуществом и бюджетными расходами; а также последовательная реализация инвестиционных проектов без существенных срывов сроков. Базовый сценарий не требует радикальных преобразований, но и не позволяет совершить качественный рывок.

3) Целевой сценарий

Условия реализации. Целевой сценарий реализуется при наиболее благоприятном сочетании внешних и внутренних факторов: быстрое снижение ключевой ставки до нейтрального уровня; расширение федеральных программ технологического лидерства и адресная поддержка регионов-локомотивов; сохранение высокого уровня частных инвестиций, в том числе из госкорпораций; а главное — мобилизация всех собственных ресурсов региона и переход к форсированной модели развития, основанной на максимальной кооперации «государство — университеты — промышленность — институты развития». Данный сценарий соответствует целевым показателям настоящей Стратегии.

Экономическая динамика. Среднегодовые темпы прироста валового регионального продукта в период 2026–2030 годов составляют 3,5–4,0%, в 2031–2036 годах — 4,0–4,5%, в 2037–2042 годах — 3,5–4,0%. Доля добывающего сектора сокращается до 14–15% ВРП к 2042 году, доля обрабатывающих производств возрастает до 25–28% к 2036 году и 28–30% к 2042 году. Инвестиции в основной капитал увеличиваются на 5–7% в год в реальном выражении, что позволяет к 2036 году достичь целевого показателя — роста в 2,2 раза по сравнению с 2020 годом. Крупные инфраструктурные проекты реализуются без сдвигов сроков: БРЕСТ-ОД-300 вводится в эксплуатацию в конце 2020-х годов, первый энергоблок АЭС в Северске — в первой половине 2030-х годов, второй энергоблок — к концу 2030-х годов. Межвузовский кампус мирового уровня становится центром притяжения исследователей и стартапов.

Глубокая переработка природных ресурсов. Регион создает полные технологические цепочки переработки. В лесном секторе — переход от вывоза круглого леса к выпуску целлюлозы, биотоплива, лесохимических продуктов. В минерально-сырьевом секторе — организация производства пигментного диоксида титана, редкоземельных концентратов, алюминиевых порошков. В углеводородном секторе — развитие малотоннажной и среднетоннажной химии (органические пероксиды, специальные реагенты, полимерные композиции) с замещением импортных позиций, создание газохимического комплекса. К 2036 году доля продукции глубокой переработки в экспорте достигает 60%, к 2042 году — 80%.

Транспортная инфраструктура. Регион активно участвует в формировании меридионального транспортного коридора «Север — Юг» (Северск — Томск — Новосибирск — Средняя Азия). Модернизируется речной порт Томска для перевалки контейнеров и генеральных грузов. Развивается малая авиация на базе томского Научно-производственного центра беспилотных авиационных систем — организуются регулярные грузопассажирские перевозки в северные районы с использованием отечественных беспилотных воздушных судов. Завершается строительство третьего моста через реку Томь и автомобильной дороги «Северная широтная» в границах области. Регион инициирует включение в федеральные проекты строительство железнодорожной линии Томск — Нижневартовск с выходом на Северный широтный ход. Внедряется интеллектуальная транспортная система.

Кадровая политика. Внедряется модель «бесшовного» образования: профильные классы в школах — целевое обучение в колледжах и вузах — стажировки на предприятиях — трудоустройство с предоставлением жилья. Ежегодный целевой набор составляет не менее 1 000 человек по приоритетным специальностям. Действует региональная программа арендного жилья для молодых специалистов (не менее 500 квартир ежегодно). Создается реестр работодателей, гарантирующих повышенную заработную плату и социальный пакет. Обеспечивается опережающий рост заработной платы в приоритетных секторах экономики (не менее чем на 10–15% выше среднего уровня по Сибирскому федеральному округу).

Демография и уровень жизни. Целевой сценарий обеспечивает стабилизацию численности населения с последующим ростом. Численность постоянного населения к 2030 году достигает 1 030 тыс. человек, к 2036 году — 1 024 тыс. человек (в соответствии с целевым показателем Стратегии), к 2042 году — 1 050 тыс. человек. Уровень бедности снижается до 7% к 2030 году и до 5% к 2036 году (целевой показатель). Реальные располагаемые доходы населения растут на 2,5–3,0% в год. Ожидаемая продолжительность жизни увеличивается до 78,7 лет к 2036 году и более 80 лет к 2042 году. Томск и Северск входят в топ-10 российских городов по качеству жизни и городской среде.

Ключевые условия реализации целевого сценария: ежегодное увеличение инвестиций в основной капитал в реальном выражении; создание специального режима для технологических стартапов; заключение долгосрочных соглашений с госкорпорациями (Росатом, Ростех, Роскосмос, Роснано) о размещении в регионе новых производств и исследовательских центров; внедрение клиентоцентричной модели государственного управления, сокращающей административные барьеры для бизнеса; опережающее развитие цифровой инфраструктуры и внедрение технологий искусственного интеллекта в отраслях экономики и социальной сфере.

17 ПРОЕКТЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

В долгосрочной перспективе Томская область будет развиваться как глобально значимый технологический центр с высокомаржинальными продуктовыми и сервисными специализациями, высокой долей инновационных товаров в ВРП. Этому будет способствовать модернизация существующих и создание новых высокотехнологичных производств и высокопроизводительных рабочих мест. К 2030 и 2036 годам в регионе будет обеспечена диверсифицированная структура высокотехнологичного экспорта; уровень производственной инфраструктуры будет соответствовать передовым стандартам, область станет более привлекательной для внешних и внутренних инвесторов. Будущее экономической среды и инфраструктуры закладывается уже сейчас, когда создаются благоприятные условия для развития малого и среднего бизнеса, в первую очередь — в сфере услуг и высоких технологий.

В Томской области реализуется комплекс инвестиционных проектов, охватывающих ключевые направления: добывающую промышленность, обрабатывающий сектор, высокотехнологичные производства, научно-образовательную инфраструктуру, логистику, здравоохранение и жилищное строительство. Совокупность данных инициатив формирует основу долгосрочного социально-экономического развития региона, усиливает его промышленную специализацию, научный потенциал и пространственную устойчивость.

Стратегические приоритеты развития Томской области на горизонте до 2036 года опираются на диверсифицированный портфель инвестиционных проектов. Инициативы структурированы по отраслевым и инфраструктурным направлениям, что обеспечивает системный подход к трансформации региональной экономики.

Фундаментальное значение для долгосрочного развития имеет проект «Прорыв» — строительство опытно-демонстрационного энергокомплекса с реактором БРЕСТ-ОД-300 на площадке АО «СХК» в Северске (объем инвестиций 350 млрд рублей). Данный проект не только создает уникальные для мировой атомной энергетики компетенции по замыканию ядерного топливного цикла, но и формирует мощный мультипликативный эффект: вокруг него уже разворачиваются сопутствующие производства — переработка обедненного гексафторида урана (4,36 млрд рублей). Вкупе с этим в регионе формируется химический промышленный кластер, объединяющий проекты по производству пигментного диоксида титана (5,77 млрд рублей) и малотоннажной химии, а также кластер электроники и беспилотных технологий. Замыкает инновационный контур масштабный проект межвузовского кампуса (51,3 млрд рублей), призванный обеспечить кадровую и исследовательскую базу для высокотехнологичных отраслей.

Вторым системообразующим направлением выступает комплексное освоение ресурсного потенциала. В сфере недропользования реализуются

проекты «Палеозой» (42,1 млрд рублей) и разработка месторождений ООО «Газпромнефть-Восток» (65,7 млрд рублей), направленные на поддержание и наращивание добычи углеводородов в условиях выработанности традиционных запасов. Параллельно идет промышленное освоение твердых полезных ископаемых: первая очередь Туганского ильменит-цирконового месторождения (10,14 млрд рублей) и Турунтаевского проявления полиметаллов (25 млрд рублей). В лесопромышленном комплексе ключевую роль играют проекты создания лесозаготовительной инфраструктуры в Александровском и Каргасокском районах (1,53 млрд рублей) и строительство завода OSB-плит мощностью 250 тыс. куб. м в год (5 млрд рублей). Важно подчеркнуть, что эти инициативы интегрированы в отраслевые кластеры: «Лес, лесопереработка и лесохимия» и «Цветные и редкоземельные металлы», что позволяет синхронизировать развитие добывающего и перерабатывающего секторов и максимизировать добавленную стоимость, создаваемую на территории региона.

Третьим приоритетом является масштабная трансформация жилой и транспортной инфраструктуры, призванная обеспечить пространственное развитие и рост качества жизни. В жилищном строительстве реализуются проекты новых микрорайонов: Левобережный (45,2 млрд рублей), Супервосток (44,3 млрд рублей) и Южные Ворота (96,3 млрд рублей совокупно), а также анонсировано создание города-спутника «Элеонор Emerald Smart City». Данные проекты в совокупности обеспечат ввод миллионов квадратных метров жилья и создадут современную городскую среду. Критически важным для связанности этих новых районов является развитие транспортного каркаса: строительство третьего моста через реку Томь и формирование Малого транспортного кольца. Данные инфраструктурные проекты, хотя и требуют значительных бюджетных и частных инвестиций, создают базовые условия для дальнейшего роста агломерации и повышения инвестиционной привлекательности территории.

Влияние описанных проектов на экономику региона выражается в достижении целевых показателей обновленной Стратегии социально-экономического развития Томской области до 2036 года, а также в обеспечении роста объема инвестиций в основной капитал и среднегодового темпа роста экономики при одновременном повышении качества жизни населения и укреплении позиций региона как одного из ведущих научно-инновационных центров России.

Таблица 17.1 — Проекты, оказывающие влияние на социально-экономическое развитие Томской области в долгосрочной перспективе

№	Наименование инвест. проекта, инвест. предложения	Объем инвестиций [13], млн руб.	Статус проекта	Комментарии (связь с показателями)[14]
Группа «Ресурсы», приоритетное направление флагманских проектов: «Развитие добывающей промышленности»				
1	Разработка и освоение Турунтаевского проявления руд полиметаллов (ООО «Инерт-строй»)	25 000,0	Поиски и оценка месторождений полезных ископаемых	– Доля вида экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых» в общем объеме промышленного производства, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Объем несырьевого неэнергетического экспорта, млрд долл. США (С СЭР ТО 2030 г.); – Отношение объема инвестиций в основной капитал к валовому региональному продукту, % (Приказ №132); – Коэффициент обновления основных фондов, % (Приказ №132).
2	Разработка и освоение Турунтаевского проявления руд полиметаллов — цинк, серебро (ООО «ТИСК ГЕОГОЛД»)	13 700,0	Стадия реализации	– Доля вида экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых» в общем объеме промышленного производства, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Объем экспорта высокотехнологичной и среднетехнологичной продукции, млн долл. США (в случае переработки и обогащения; Приказ №132); – Индекс производительности труда относительно уровня 2011 г., % (Приказ №132); – Отношение объема инвестиций в основной капитал к ВРП, % (Приказ №132).

[13] Плановый объем инвестиций на начало инвестиционной фазы проекта.

[14] Проект, временные комментарии. Связь с показателями будет уточнена после согласования перечня целевых показателей Стратегии 2036.

№	Наименование инвест. проекта, инвест. предложения	Объем инвестиций [13], млн руб.	Статус проекта	Комментарии (связь с показателями)[14]
3	Разработка месторождений (ООО «Газпромнефть-Восток»)	65 712,0	Проект в стадии реализации. ПСД в наличии по всем объектам, находящимся в стадии строительства	– Темп роста ВРП, в сопоставимых ценах к 2020 году, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Отношение объема инвестиций в основной капитал к валовому региональному продукту, % (Приказ №132).
4	Реализация проекта «Палеозой» (совместно с ПАО «Газпром нефть» и АО «Независимая нефтяная компания» на базе совместного предприятия АО «Томскнефть» ВНК)	42 100,0	Проект в стадии реализации	– Темп роста ВРП, в сопоставимых ценах к 2020 году, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Отношение объема инвестиций в основной капитал к валовому региональному продукту, % (Приказ №132).
5	Бурение скважин на Южно-Пудинском лицензионном участке на территории Томской области (ООО «Газпромнефть-Восток»)	11 581,0	ПСД разработана	– Темп роста ВРП, в сопоставимых ценах к 2020 году, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Отношение объема инвестиций в основной капитал к валовому региональному продукту, % (Приказ №132).

№	Наименование инвест. проекта, инвест. предложения	Объем инвестиций [13], млн руб.	Статус проекта	Комментарии (связь с показателями)[14]
6	Промышленная разработка участков Туганского ильменит-цирконового россыпного месторождения (первый этап: строительство ГОК мощностью 575 тыс. т рудных песков в год и освоение Южно-Александровского участка Туганского месторождения, с последующей модернизацией и увеличением мощности производства). АО «ТГОК «Ильменит».	10 141,0	Проект в стадии реализации	– Темп роста объема производства по виду экономической деятельности «Обрабатывающие производства» (в сопост. ценах), % (С СЭР ТО 2030 г.); – Объем несырьевого неэнергетического экспорта, млрд долл. США (С СЭР ТО 2030 г.); – Инвестиции в основной капитал (темп роста физ. объема), % к 2020 г. (С СЭР ТО 2030 г.); – Количество созданных рабочих мест (косвенно через снижение уровня безработицы; С СЭР ТО 2030 г.).
Группа «Технологии», приоритетные направления флагманских проектов: «Развитие обрабатывающих производств», «Развитие инновационной инфраструктуры и высокотехнологичных производств», «Развитие талантов, человеческого капитала и научно-образовательного комплекса»				
7	Строительство завода по производству плит OSB — плита с ориентированной плоской стружкой (ООО «Монолит-Строй»)	5 000,0	ООО «Монолит-Строй» в 2020 г. приступило к реализации в г. Томске проекта строительства завода по производству ориентированно стружечных плит мощностью 250 тыс. куб. м плиты в год	– Темп роста объема производства по виду деятельности «Обрабатывающие производства», % (С СЭР ТО 2030 г.); – Объем несырьевого неэнергетического экспорта, млрд долл. США (С СЭР ТО 2030 г.); – Отношение площади лесовосстановления к площади вырубленных лесных насаждений, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Коэффициент обновления основных фондов, % (Приказ №132).

№	Наименование инвест. проекта, инвест. предложения	Объем инвестиций [13], млн руб.	Статус проекта	Комментарии (связь с показателями)[14]
8	Создание лесозаготовительной инфраструктуры для освоения труднодоступных лесных территорий в Александровском и Каргасокском районах Томской области. Создание мощностей по комплексной переработке древесины в г. Томске и с. Красный Яр Кривошеинского района Томской области (ООО «Лес-Экспорт»)	1 530,3	Проект в стадии реализации	– Темп роста объема производства по виду экономической деятельности «Обрабатывающие производства» (С СЭР ТО 2030 г.); – Объем несырьевого неэнергетического экспорта, млрд долл. США (С СЭР ТО 2030 г.); – Отношение площади лесовосстановления к площади вырубленных и погибших лесных насаждений, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Количество созданных рабочих мест (косвенно через рост численности занятых в МСП; С СЭР ТО 2030 г.).

№	Наименование инвест. проекта, инвест. предложения	Объем инвестиций [13], млн руб.	Статус проекта	Комментарии (связь с показателями)[14]
9	Строительство опытно-демонстрационного энергокомплекса в составе энергоблока с реактором на быстрых нейтронах со свинцовым теплоносителем «БРЕСТ-ОД-300»* с пристанционным ядерным топливным циклом (АО «СХК», ГК «Росатом»), ЗАТО Северск	350 000,0	Проект в стадии реализации: 1 этап — запущен модуль фабрикации и рефабрикации ядерного топлива (25.12.2024). 2 этап — ведется строительство опытно-демонстрационного энергоблока с реактором БРЕСТ-ОД-300. 3 этап — завершается разработка проектной документации для строительства модуля переработки отработавшего ядерного топлива.	– Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики в ВРП, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Объем инновационных товаров, работ, услуг, млрд руб. (С СЭР ТО 2030 г.); – Объем загрязнений на единицу ВРП, тонн/млрд руб. (Приказ №132).
10	Создание производства пигментного диоксида титана на основе фторидной технологии (ООО «Сибирский титан»)	5 765,5	Проект в стадии реализации	– Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики в ВРП, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Объем инновационных товаров, работ, услуг организаций Томской области, млрд руб. (С СЭР ТО 2030 г.); – Темп роста объема производства по виду деятельности «Обрабатывающие производства», % (С СЭР ТО 2030 г.); – Объем несырьевого неэнергетического экспорта, млрд долл. США (С СЭР ТО 2030 г.); – Доля внутренних затрат на исследования и разработки в ВРП, % (С СЭР ТО 2030 г.).

№	Наименование инвест. проекта, инвест. предложения	Объем инвестиций [13], млн руб.	Статус проекта	Комментарии (связь с показателями)[14]
11	Создание производства переработки обедненного гексафторида урана на площадке АО «СХК» (ООО «Аврора Кемикалс»)	4 359,0	Прединвестиционная стадия. Ведется определение источников и механизмов финансирования проекта со стороны ГК «Росатом»	– Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики в ВРП, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Объем инновационных товаров, работ, услуг, млрд руб. (С СЭР ТО 2030 г.); – Объем загрязнений на единицу ВРП, тонн/млрд руб. (Приказ №132); – Коэффициент обновления основных фондов, % (Приказ №132).
12	Создание современного межвузовского кампуса в г. Томске (Минобрнауки России, Администрация Томской области, ООО «Томский Студенческий Кампус»)	51 290,0	Стадия проектирования. В 2025 г. на реализацию регионального проекта финансирование не предусмотрено. Ведется подготовка проектно-сметной документации	– Обеспеченность объектами научно-исследовательской инфраструктуры в Томской области на 10 исследователей, единиц/10 человек (Приказ №132; ГП); – Доля внутренних затрат на исследования и разработки в ВРП, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Объем инновационных товаров, работ, услуг организаций Томской области, млрд руб. (С СЭР ТО 2030 г.); – Удельный вес организаций, осуществляющих технологические инновации, в общем количестве обследованных организаций, % (Приказ №132).
13	Максимизация мощности производств мономеров и ПЭНП (ООО «Томскнефтехим»)	5 905,0	Проект в стадии реализации	– Темп роста ВРП, в сопоставимых ценах к 2020 году, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Отношение объема инвестиций в основной капитал к ВРП, % (Приказ №132).
Группа «Инфраструктура», приоритетные направления флагманских проектов: «Сохранение населения, укрепление здоровья и поддержка семьи», «Сбалансированное пространственное развитие, улучшение качества инфраструктуры для жизни, экологическое благополучие», «Развитие транспортной и логистической инфраструктуры»				

№	Наименование инвест. проекта, инвест. предложения	Объем инвестиций [13], млн руб.	Статус проекта	Комментарии (связь с показателями)[14]
14	Строительство многоэтажного жилого микрорайона Левобережный, 4 очереди (ООО Группа компаний «Карьеруправление»)	45 230,0	Завершено строительство котельной, КОС, сетей теплоснабжения 1 очереди, сетей водоотведения 1 очереди, сетей водоснабжения, детского сада, жилых домов: №1, 2, 3, 7/1, 7/2, 7/3, 6,8,9,10,11,12,13,14,15. Ведется строительство жилых домов №16,17,18.	– Объем жилищного строительства, млн кв. м (С СЭР ТО 2030 г.); – Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на 1 жителя Томской области, кв. м (Приказ №132); – Количество семей, улучшивших жилищные условия, тыс. семей (С СЭР ТО 2030 г.); – Прирост среднего индекса качества городской среды по отношению к 2019 г., % (С СЭР ТО 2030 г.).
15	Город-спутник «Элеонор Emerald smart city» (Томская область, левый берег р. Томи)	500 000,0	Активная фаза / реализуется. Подписано соглашение с властями на ПМЭФ-2024. Ведутся проектные работы, сформирован детальный план первого этапа строительства. Проект уже был инициирован ранее (2011 г.) и получил новый импульс в 2024 г.	– Объем жилищного строительства, млн кв. м (С СЭР ТО 2030 г.); – Доля населения, удовлетворенного деятельностью государственных органов исполнительной власти региона, % от числа опрошенных (С СЭР ТО 2030 г.); – Общий прирост численности населения, тыс. чел. (С СЭР ТО 2030 г.).

№	Наименование инвест. проекта, инвест. предложения	Объем инвестиций [13], млн руб.	Статус проекта	Комментарии (связь с показателями)[14]
16	Малое транспортное кольцо (МТК) и третий мост через реку Томь	Требует оценки	Ключевая дискуссия о транспортном каркасе. МТК необходимо для разгрузки центра и связи новых районов. Третий мост — политически важный проект, но он конкурирует за финансирование с другими инфраструктурными нуждами (включая дорогу к кампусу). Оба проекта не имеют утвержденного финансирования.	– Протяженность дорог общего пользования с твердым покрытием, км (С СЭР ТО 2030 г.); – Доля дорожной сети в городских агломерациях, находящаяся в нормативном состоянии, % (С СЭР ТО 2030 г.); – Темп роста (индекс роста) физического объема инвестиций в основной капитал (С СЭР ТО 2030 г.); – Коэффициент обновления основных фондов, % (Приказ №132).
17	Строительство жилого района «Супервосток» в восточной части г. Томска (ОАО «ТДСК»)	Весь прокт 44 261,0 (Супер-восток-1 — 16 566,0; Супер-восток-2 — 27 705,0)	Проект в стадии реализации, введено 30 тыс. кв. м квартир, 1 школа на 1100 мест, 1 детский сад по ул. Демьяна Бедного	– Объем жилищного строительства, млн кв. м (С СЭР ТО 2030 г.); – Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на 1 жителя Томской области, кв. м (Приказ №132); – Общий прирост численности населения, тыс. чел. (С СЭР ТО 2030 г.); – Прирост среднего индекса качества городской среды по отношению к 2019 г., % (С СЭР ТО 2030 г.).

№	Наименование инвест. проекта, инвест. предложения	Объем инвестиций [13], млн руб.	Статус проекта	Комментарии (связь с показателями)[14]
18	Строительство жилого района Южные ворота (Томский район), 1 очередь (АО «ТДСК»)	35 017,0 — 1 очередь; 96 255,0 — весь проект	1 очередь проекта в стадии завершения, введено 474 тыс. кв. м квартир, 1 школа на 1100 мест, 1 школа-сад на 200 мест, 2 детских сада, улицы районного значения, инженерные коммуникации протяженностью, объект инженерной инфраструктуры	– Объем жилищного строительства, млн кв. м (С СЭР ТО 2030 г.); – Количество семей, улучшивших жилищные условия, тыс. семей (С СЭР ТО 2030 г.); – Соотношение среднемесячных располагаемых ресурсов сельского и городского домохозяйств, % (С СЭР ТО 2030 г.).
19	Расширение дороги в г.Томске на участке от коммунального моста до с.Тимерязево*	4 000	Есть разработанная ПСД	– Протяженность дорог общего пользования с твердым покрытием, км (С СЭР ТО 2030 г.); – Доля дорожной сети в городских агломерациях, находящихся в нормативном состоянии, % (С СЭР ТО 2030 г.);
20	Аникинская развязка на богашевском тракте*	2 130	Есть разработанная ПСД	– Протяженность дорог общего пользования с твердым покрытием, км (С СЭР ТО 2030 г.); – Доля дорожной сети в городских агломерациях, находящихся в нормативном состоянии, % (С СЭР ТО 2030 г.);

*Проекты первоочередной важности.

18 РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ, В Т.Ч. ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Реализация Стратегии потребует мобилизации значительных финансовых ресурсов. Они будут формироваться за счет средств бюджетной системы (федеральный бюджет, областной бюджет, местные бюджеты, а также бюджеты государственных внебюджетных фондов), институтов развития, собственных и привлеченных средств предприятий-инвесторов, а также возможностей банковской системы. Прогнозируемый общий объем финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии, оценивается в 5 524,8 млрд рублей.

Привлечение средств федерального бюджета для реализации Стратегии планируется осуществлять в соответствии с действующим порядком финансирования государственных программ Российской Федерации, федеральной адресной инвестиционной программы, правилами предоставления бюджетных ассигнований, а также в рамках национальных целей и региональных проектов, утвержденных Указами Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» и от 28 ноября 2024 года №1014 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации».

Будет активизирована работа по представлению интересов региона на федеральном уровне, в том числе по включению приоритетных инфраструктурных, научно-технологических и социальных объектов Томской области в состав государственных программ Российской Федерации. Финансирование будет осуществляться в пределах общего объема бюджетных ассигнований, утвержденного федеральным законом о федеральном бюджете на соответствующий финансовый год и плановый период.

Достижение стратегических целей и задач социально-экономического развития Томской области за счет средств регионального бюджета будет осуществляться в рамках реализации государственных программ Томской области, структура которых приведена в соответствие с новой системой регионального целеполагания. Расходы областного бюджета формируются с учетом безусловного приоритета выполнения действующих расходных обязательств, задач, определенных указами Президента Российской Федерации, а также исходя из реальных возможностей консолидированного бюджета.

Согласно Бюджетному прогнозу Томской области на период до 2036 года, прогноз расходов областного бюджета (с учетом межбюджетных трансфертов из федерального бюджета) на реализацию мероприятий Стратегии составляет 1 475,8 млрд рублей. При этом будет обеспечено соблюдение параметров долговой устойчивости: объем государственного долга Томской области не превысит 50% от налоговых и неналоговых доходов

консолидированного бюджета в 2036 году. Ежегодное уточнение объемов финансирования будет осуществляться по итогам мониторинга эффективности государственных программ и оценки макроэкономической конъюнктуры.

Распределение и целевое использование бюджетных и инвестиционных ресурсов будет строго синхронизировано с шестью Региональными целями и их стратегическими приоритетами.

Региональная цель 1 «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи». Финансирование направлено на модернизацию медицинской инфраструктуры, внедрение сквозных программ долговременного ухода и реабилитации, создание службы социальной няни и единых центров поддержки семей, а также на строительство и модернизацию спортивных объектов для обеспечения доступности физкультурно-оздоровительных услуг и поддержки старшего поколения.

Региональная цель 2 «Человеческий капитал и развитие талантов». Ресурсы концентрируются на реализации проекта межвузовского кампуса, создании учебно-научных центров (химия, промышленная робототехника, твердотельная СВЧ-электроника), развитии программ удержания выпускников и поддержки студенческих семей, грантовом финансировании молодежных и добровольческих инициатив, а также на модернизации объектов культуры и сохранении деревянного зодчества.

Региональная цель 3 «Устойчивое экономическое и технологическое развитие». Капитал направляется на реализацию флагманских высокотехнологичных проектов (ОДЭК БРЕСТ-ОД-300, организация серийного производства электронной компонентной базы, ИТЦ «ИНО Томск»), развитие кластеров микроэлектроники и химии высоких переделов, заводов глубокой переработки углеводородного и лесного сырья, а также на инструменты стимулирования инвестиционной активности, развитие предпринимательства, туристической инфраструктуры, креативных индустрий и экспортно-ориентированных производств.

Региональная цель 4 «Сбалансированное пространственное развитие, улучшение качества инфраструктуры для жизни». Инвестиции фокусируются на комплексной жилой застройке, развитии транспортной связанности, модернизации инженерных сетей, объектов ЖКХ и повышении энергоэффективности.

Региональная цель 5 «Рациональное использование природного капитала и экологическое благополучие». Бюджетные и внебюджетные средства направляются на оказание государственной поддержки сельскохозяйственным предприятиям, строительство и модернизацию объектов обращения с отходами, внедрение региональной системы онлайн-мониторинга качества атмосферного воздуха, разработку месторождений полезных ископаемых, развитие экономики замкнутого цикла и мощностей по глубокой переработке сырья, проведение работ по лесоустройству и развитию лесной инфраструктуры, сохранение припоселковых кедровников,

реализацию проектов по адаптации социально-экономической системы к климатическим изменениям и повышению экологической безопасности.

Региональная цель 6 «Совершенствование государственного и муниципального управления. Цифровая трансформация». Ресурсы концентрируются на внедрении цифровых платформ управления региональным развитием, обеспечении «цифровой зрелости» отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления, автоматизации предоставления государственных и муниципальных услуг, оптимизации межбюджетных отношений и повышении эффективности бюджетного процесса, управления государственными программами и оценки их результативности.

Для реализации целей Стратегии необходимо масштабное привлечение внебюджетных средств отечественных и иностранных инвесторов. Ключевая задача по интенсивному развитию передовых производств и технологическому суверенитету может быть решена в результате увеличения объема привлекаемых внешних инвестиций почти в два раза по сравнению с базовым уровнем. Акцент будет сделан на проектах глубокой переработки сырья, развитии микроэлектроники, химии высоких переделов, беспилотных систем, а также на комплексном освоении территорий агломерации.

Согласно прогнозным расчетам, для реализации целевого сценария социально-экономического развития Томской области на период до 2036 года потребуется направить не менее 4 422,3 млрд рублей инвестиций в основной капитал, из которых не менее 1 139,4 млрд рублей привлеченных средств. В целом изменение структуры инвестиций и финансовых потоков будет соответствовать переходу Томской области к устойчивой модели экономики знаний, обеспечит сбалансированное пространственное развитие и повышение качества жизни населения в соответствии с установленными региональными целями.

Таблица 18.1 — Прогнозируемый объем финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии, млн рублей

2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год	2034 год	2035 год	2036 год	**ИТОГО**
Региональная цель 1 «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи»:											
26 924,6	27 097,6	29 752,9	30 915,7	32 125,9	33 771,4	35 104,1	36 450,5	37 700,5	39 369,3	41 079,5	**370 291,9**
Региональная цель 2 «Человеческий капитал и развитие талантов»:											
63 297,7	80 433,2	67 397,3	71 487,8	74 996,7	79 244,4	83 665,5	88 487,0	93 692,2	100 297,2	107 914,1	**910 913,1**
Региональная цель 3 «Устойчивое экономическое и технологическое развитие»:											
124 872,5	132 534,9	146 302,1	163 772,6	181 182,3	192 961,4	207 331,6	223 704,5	241 388,3	261 419,3	286 850,7	**2 162 320,2**
Региональная цель 4 «Сбалансированное пространственное развитие, улучшение качества инфраструктуры для жизни»:											
76 174,4	85 447,2	118 670,5	128 263,8	137 580,5	148 076,5	160 323,5	173 664,2	187 884,4	203 951,1	222 722,3	**1 642 758,5**
Региональная цель 5 «Рациональное использование природного капитала и экологическое благополучие»:											
11 409,8	11 058,4	11 959,2	12 474,1	13 004,9	13 693,7	14 324,6	15 010,9	15 748,7	16 699,6	17 793,7	**153 177,8**
Региональная цель 6 «Совершенствование государственного и муниципального управления. Цифровая трансформация»:											
15 012,1	20 426,8	23 093,8	24 055,7	25 104,1	26 431,0	27 607,1	28 784,2	29 975,9	31 555,5	33 322,9	**285 369,1**
ВСЕГО											
317 691,1	**356 998,1**	**397 175,8**	**430 969,7**	**463 994,4**	**494 178,4**	**528 356,4**	**566 101,3**	**606 390,0**	**653 292,0**	**709 683,2**	**5 524 830,4**

19 МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ И ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЕЙ

19.1 Система управления и мониторинг

Ключевым принципом реализации стратегии является создание системы эффективного взаимодействия органов государственной власти регионального и федерального уровней, научного и бизнес-сообщества, а также гражданского общества на основе механизмов «Открытого правительства». Для его реализации будет продолжена политика федеральных и региональных властей, направленная, в частности, на совершенствование системы государственного управления и повышение качества и уровня предоставляемых населению государственных и муниципальных услуг, создание системы управления на базе цифровых платформ.

На уровне субъекта Стратегия является главным документом стратегического планирования, в соответствии с которым принимаются другие документы стратегического планирования, определенные федеральным законодательством и законодательством Томской области. Стратегия утверждается Законодательной Думой Томской области. В свою очередь документы стратегического планирования муниципальных образований Томской области учитывают положения Стратегии.

В целях обеспечения гибкости Стратегии и ее соответствия возникающим вызовам социально-экономического развития предусмотрена возможность ее корректировки и актуализации. Корректировка Стратегии социально-экономического развития Томской области осуществляется в случае необходимости при изменении внешних и внутренних факторов, оказывающих существенное влияние на социально-экономическое развитие Томской области. Актуализация Стратегии осуществляется не реже одного раза в 6 лет с целью продления периода действия при изменении внутренних и внешних факторов и необходимости пересмотра параметров Стратегии.

Достижение предусмотренной Стратегией миссии — обеспечение лучшего качества жизни в Сибири за счет реализации модели интенсивного развития — обуславливает потребность в совершенствовании системы управления, в том числе цифровой трансформации.

В настоящее время Томская область является одним из пилотных регионов в Российской Федерации по внедрению проектного управления в деятельность органов государственной власти и органов местного самоуправления. Опыт проектного управления уже применяется для реализации задач создания инновационного территориального центра ИНО Томск. Расширение данной практики будет способствовать организации более эффективного взаимодействия между всеми участниками процесса стратегического планирования на региональном и муниципальном уровнях.

Указанная трансформация будет включать развитие существующих и введение новых институтов управления, а также организационных структур, в

том числе за счет использования передовых федеральных механизмов и инструментов:

а) комплексные научно-технологические программы развития и пилотного применения отечественных технологий, снижающих зависимость российских организаций от импортного оборудования, технологий и сервисных услуг;

б) инновационные научно-технологические центры — технологические долины, привлекательные для регистрации и роста технологических стартапов в сферах новой и передовой энергетики, новых материалов, микроэлектроники, глубокой переработки лесных ресурсов;

в) ТОСЭР и ОЭЗ;

г) Инновационный территориальный центр «ИНО Томск»;

д) межрегиональные дорожные карты и комплексные программы развития, закрепляющие создание долгосрочных партнерств по подготовке кадров;

е) специальные институты развития бизнеса и предпринимательства:

— региональные чемпионы: большие корпорации в стратегических секторах экономики должны не только стремиться к получению прибыли, но и отстаивать интересы региона, вкладываться в его развитие. Нужно реализовать несколько кооперационных программ по развитию Томской области совместными силами области и бизнеса (консорциумы; развитие механизма совместных Дорожных карт);

— подрастающие чемпионы: адресная работа со средними компаниями региона, выращивание из них новых чемпионов — эффективных и конкурентоспособных компаний на внутреннем и мировом рынках;

— предпринимательские кластеры: создание инновационной инфраструктуры и системы выращивания бизнесов с нуля;

— институт развития города и среды для жизни: реализация проектов в формате «живая лаборатория».

Кроме того, необходимо проработать механизмы привлечения средств на реализацию стратегических проектов и использование специальных правовых режимов, в том числе создание «регулятивных песочниц», позволяющих участникам применять передовые технологии и внедрять экспериментальные технологические решения без обязательного получения российских лицензий и разрешительных документов и/или предусматривающих получать временные разрешения по упрощенной форме.

Одним из основных инструментов управления Стратегией является План мероприятий по ее реализации. В соответствии с требованиями федерального законодательства План мероприятий содержит комплекс мероприятий, перечень государственных программ Томской области и показателей результативности с указанием сроков и ответственных за их исполнение.

Государственные программы Томской области, ответственными исполнителями по которым выступают органы исполнительной власти Томской области, являются механизмом достижения целей и задач Стратегии.

Информация о государственных программах Томской области, утверждаемых в целях реализации Стратегии, представлена в разделе 18.2.

Мониторинг реализации Стратегии проводится в рамках ежегодного отчета Губернатора Томской области о результатах деятельности исполнительных органов государственной власти Томской области. Также в число этих документов входит сводный годовой доклад о ходе реализации и об оценке эффективности государственных программ Томской области.

Результаты мониторинга реализации Стратегии социально-экономического развития Томской области подлежат размещению на официальном сайте Правительства Томской области в сети Интернет, за исключением сведений, отнесенных к государственной, коммерческой, служебной и иной охраняемой законом тайне.

Для обеспечения эффективного исполнения Стратегии, согласно плану реализации Стратегии, назначаются участники Стратегии, ответственные за достижение долгосрочных целей и реализацию задач социально-экономического развития Томской области.

За достижение целей Стратегии ответственными назначаются заместители Губернатора Томской области, курирующие отдельные отрасли и блоки. За выполнение задач Стратегии ответственными назначаются участники Стратегии, являющиеся ответственными исполнителями (соисполнителями) государственных программ Томской области.

Текущие управленческие решения, связанные непосредственно с реализацией Стратегии, принимаются заместителем Губернатора Томской области, курирующим экономический блок и возглавляющим работу по проведению мониторинга реализации Стратегии.

Заместители Губернатора Томской области, отвечающие за достижение целей Стратегии, принимают управленческие решения в процессе реализации Стратегии и по итогам ее мониторинга по отдельным курируемым направлениям.

Органы исполнительной власти Томской области, являющиеся участниками реализации Стратегии, осуществляют взаимодействие с соответствующими федеральными органами исполнительной власти и иными участниками реализации Стратегии, мониторинг реализации Стратегии по своим закрепленным направлениям, готовят предложения Департаменту экономики Администрации Томской области по внесению изменений в Стратегию.

Органы местного самоуправления, являющиеся участниками реализации Стратегии, разрабатывают и реализуют документы стратегического планирования муниципального уровня, в том числе Стратегию социально-экономического развития муниципального образования и План мероприятий по реализации данной Стратегии в рамках достижения приоритетов, целей и задач Стратегии социально-экономического развития Томской области, осуществляют мониторинг реализации Стратегии по соответствующим муниципальным образованиям, готовят предложения

Департаменту экономики Администрации Томской области по внесению изменений в Стратегию.

Координацию реализации Стратегии осуществляет Департамент экономики Администрации Томской области, который:

— взаимодействует с участниками реализации Стратегии;

— проводит общий мониторинг реализации Стратегии, в том числе на основании данных от участников реализации Стратегии;

— готовит предложения по корректировке (актуализации) Стратегии и корректировке Плана мероприятий по ее реализации.

Контроль за реализацией Стратегии осуществляет Законодательная Дума Томской области.

Реализация Стратегии предусматривает активное участие населения и экспертного сообщества. Для повышения уровня открытости при реализации Стратегии обеспечивается раскрытие информации о деятельности участников реализации Стратегии, размещение открытых данных по реализации в сети Интернет, в том числе с возможностью внесения предложений и комментариев онлайн по актуальным вопросам реализации Стратегии в целом.

19.2 Государственные программы

В соответствии с шестью Региональными целями и их стратегическими приоритетами уточнен набор государственных программ Томской области, в том числе предполагается разработка ряда новых государственных программ, направленных на достижение целей Стратегии (таблица 19.1).

Таблица 19.1 — Перечень государственных программ Томской области

Региональные цели и стратегические приоритеты Томской области	Действующие государственные программы Томской области	Статус госпрограммы	Предлагаемый перечень государственных программ Томской области
Региональная цель 1 «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи»			
1.1 Стратегический приоритет «Семья — основа будущего»		новая	Демографическая политика в Томской области/ Семейная политика и повышение рождаемости в Томской области
1.2 Стратегический приоритет «Здоровая, продолжительная и активная жизнь — общее дело»	Развитие здравоохранения в Томской области	пролонгация	Развитие здравоохранения в Томской области
1.3 Стратегический приоритет «Физкультура и спорт — равные возможности для каждого»	Развитие молодежной политики, физической культуры и спорта в Томской области	пролонгация с выделением в отдельную ГП	Развитие физической культуры и спорта в Томской области
1.4 Стратегический приоритет «Поддержка отдельных категорий граждан, в том числе участников СВО и членов их семей»	Социальная поддержка населения Томской области	пролонгация	Социальная поддержка населения Томской области
Региональная цель 2 «Человеческий капитал и развитие талантов»			
2.1 Стратегический приоритет «Томская область — территория качественного образования и естественного интеллекта»	Развитие образования в Томской области	пролонгация	Развитие образования в Томской области
2.2 Стратегический приоритет «Активная молодежь»	Развитие молодежной политики, физической культуры и спорта в Томской области	пролонгация с выделением в отдельную ГП	Развитие молодежной политики в Томской области
2.3 Стратегический приоритет «Культура объединяет поколения»	Развитие культуры в Томской области	пролонгация	Развитие культуры в Томской области
Региональная цель 3 «Устойчивое экономическое и технологическое развитие»			

Региональные цели и стратегические приоритеты Томской области	Действующие государственные программы Томской области	Статус госпрограммы	Предлагаемый перечень государственных программ Томской области
3.1 Стратегический приоритет «Экосистема технологического лидерства и кадры будущего»	Научно-технологическое развитие Томской области	трансформация	Научно-технологическое и инновационное развитие Томской области
	Развитие рынка труда в Томской области	пролонгация	Развитие рынка труда в Томской области
3.2 Стратегический приоритет «Новая промышленность и точки роста реального сектора»		новая	Развитие промышленности и повышение производительности труда в Томской области
3.3 Стратегический приоритет «Предпринимательство, гостеприимство и креативная экономика»	Развитие предпринимательства и повышение эффективности государственного управления социально-экономическим развитием Томской области	трансформация	Развитие малого и среднего предпринимательства, креативных индустрий и туризма
3.4 Стратегический приоритет «Инвестиционная привлекательность и внешняя открытость региона»	Улучшение инвестиционного климата и развитие экспорта Томской области	обновление	Улучшение инвестиционного климата и развитие внешнеэкономической деятельности
Региональная цель 4 «Сбалансированное пространственное развитие, улучшение качества инфраструктуры для жизни»			
4.1 Стратегический приоритет «Устойчивое экономическое развитие муниципальных образований Томской области»	Комплексное развитие сельских территорий Томской области	пролонгация	Комплексное развитие сельских территорий Томской области
4.2 Стратегический приоритет «Сбалансированное развитие системы расселения Томской области»		новая подпрограмма	Новая подпрограмма «Сбалансированное развитие системы расселения Томской области» в госпрограмме «Комплексное развитие сельских территорий Томской области»

Региональные цели и стратегические приоритеты Томской области	Действующие государственные программы Томской области	Статус госпрограммы	Предлагаемый перечень государственных программ Томской области
4.3 Стратегический приоритет «Повышение эффективности транспортной и информационно-коммуникационной инфраструктуры»	Развитие транспортной инфраструктуры в Томской области	пролонгация	Развитие транспортной инфраструктуры в Томской области
4.4 Стратегический приоритет «Модернизация и развитие жилищной и коммунальной инфраструктуры, повышение энергоэффективности»	Развитие коммунальной инфраструктуры в Томской области	пролонгация	Развитие коммунальной инфраструктуры в Томской области
4.5 Стратегический приоритет «Формирование креативных пространств для жизни и самореализации в Томской агломерации, локальных системах расселения и опорных населенных пунктах Томской области»	Жилье и городская среда Томской области	пролонгация	Жилье и городская среда Томской области
Региональная цель 5 «Рациональное использование природного капитала и экологическое благополучие»			
5.1 Стратегический приоритет «Экологическое благополучие и благоприятная природная среда»	Охрана окружающей среды, воспроизводство и рациональное использование природных ресурсов	пролонгация	Охрана окружающей среды, воспроизводство и рациональное использование природных ресурсов
5.2 Стратегический приоритет «Растущий и эффективно используемый природно-ресурсный потенциал»	Развитие сельского хозяйства, рынков сырья и продовольствия в Томской области	пролонгация	Развитие сельского хозяйства, рынков сырья и продовольствия в Томской области
5.3 Стратегический приоритет «Экологическая безопасность и адаптация социально-экономической системы региона к климатическим изменениям»	Охрана окружающей среды, воспроизводство и рациональное использование природных ресурсов (Подпрограмма (направление) «Создание комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами»).	пролонгация	Охрана окружающей среды, воспроизводство и рациональное использование природных ресурсов (Подпрограмма (направление) «Создание комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами»).

Региональные цели и стратегические приоритеты Томской области	Действующие государственные программы Томской области	Статус госпрограммы	Предлагаемый перечень государственных программ Томской области
	Обеспечение безопасности населения Томской области (Подпрограмма (направление) «Повышение уровня защиты населения и территории от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера»)		Обеспечение безопасности населения Томской области (Подпрограмма (направление) «Повышение уровня защиты населения и территории от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера»)
Региональная цель 6 «Совершенствование государственного и муниципального управления. Цифровая трансформация»			
6.1 Стратегический приоритет «Эффективное государственное и муниципальное управление»	Повышение эффективности регионального и муниципального управления в Томской области	пролонгация	Повышение эффективности государственного управления и цифровая трансформация
	Обеспечение безопасности населения Томской области	пролонгация	Обеспечение безопасности населения Томской области
	Эффективное управление государственным имуществом Томской области	пролонгация	Эффективное управление государственным имуществом Томской области
6.2 Стратегический приоритет «Эффективное управление региональными финансами и совершенствование межбюджетных отношений, направленных на обеспечение сбалансированности бюджетов всех уровней, снижение межрегиональных различий и стимулирование экономического роста»	Эффективное управление региональными финансами, государственными закупками и совершенствование межбюджетных отношений в Томской области	пролонгация	Эффективное управление региональными финансами, государственными закупками и совершенствование межбюджетных отношений в Томской области
6.3 Стратегический приоритет «Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики,	Развитие информационного общества	пролонгация	Развитие информационного общества

Региональные цели и стратегические приоритеты Томской области	Действующие государственные программы Томской области	Статус госпрограммы	Предлагаемый перечень государственных программ Томской области
социальной сферы и государственного управления»			

20 ЭТАПЫ И СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Реализация мероприятий и проектов Стратегии социально-экономического развития Томской области планируется в 2 этапа:

1) Этап 1 (2027–2030 годы) — концентрация ресурсов и адаптация экономики к вызовам с сохранением основы для будущего роста.

2) Этап 2 (2031–2036 годы) — реализация накопленного потенциала, устойчивое развитие и закрепление лидерских позиций.

В рамках первого этапа необходимо сконцентрироваться на сохранении фундамента развития в условиях экономической турбулентности, внешних ограничений и ограниченной бюджетной мобильности. Приоритет отдается мероприятиям, обеспечивающим социальную стабильность, поддержку системообразующих предприятий, а также завершению уже начатых инфраструктурных проектов, имеющих критическое значение для будущего роста. В этот период предстоит адаптировать систему профессионального образования и государственного управления к новым вызовам, не допустить деградации научно-производственного комплекса, а также обеспечить реализацию природоохранных мероприятий, направленных на снижение антропогенной нагрузки и формирование экономики замкнутого цикла. Успешное прохождение этапа позволит перейти к фазе активной реализации проектов развития без потери накопленного человеческого, технологического и природного капитала.

В рамках первого этапа необходимо сконцентрироваться на:

— достижении национальных целей развития Российской Федерации, установленных Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года №400;

— реализации региональных составляющих национальных проектов и государственных программ Российской Федерации;

— создании условий для технологического суверенитета и импортозамещения в приоритетных отраслях (микроэлектроника, фармацевтика, энергетическое машиностроение, беспилотные системы);

— завершении формирования инфраструктуры инновационного пояса (межвузовский кампус, ОЭЗ, индустриальные парки, ТОСЭР «Северск»);

— опережающей подготовке кадров для новой экономики (технологическое предпринимательство, инжиниринг, цифровые компетенции);

— развитии транспортной и цифровой инфраструктуры, внедрении сетей 5G, интеллектуальных транспортных систем;

— повышении качества городской среды, закреплении населения (особенно молодых специалистов), снижении уровня бедности;

— реализации природоохранных мероприятий и внедрении принципов экономики замкнутого цикла (сортировка и переработка отходов, сокращение выбросов, лесовосстановление).

В рамках второго этапа необходимо уделить основное внимание полномасштабной реализации инвестиционных проектов нового

технологического уклада, которые к этому времени выйдут на активную фазу. Накопленные на первом этапе ресурсы и сформированные инфраструктурные мощности позволяют перейти от адаптации к устойчивому росту, диверсификации экономики и закреплению конкурентных позиций региона. Основной акцент смещается на интеграцию Томской области в качестве научно-образовательного и технологического хаба в межрегиональные и международные цепочки, а также на достижение ключевых показателей качества жизни на уровне выше среднероссийского. Итогом этапа станет выход региона на траекторию самоподдерживающегося развития без внешнего дотирования.

В рамках второго этапа необходимо уделить основное внимание:

— полномасштабной реализации инвестиционных проектов нового технологического уклада (ТЭК мирового уровня, кластеры глубокой переработки, новые промышленные кластеры, креативные индустрии);

— закреплению населения на территории региона, обеспечению положительного миграционного прироста;

— интеграции Томской области в качестве научно-образовательного и технологического хаба в межрегиональные и международные кооперационные цепочки (в рамках Сибирского федерального округа и сотрудничества со странами АТР);

— достижению целевых показателей качества жизни (ожидаемая продолжительность жизни, реальные доходы, уровень бедности) на уровне выше среднероссийского;

— обеспечению «цифровой зрелости» всех ключевых отраслей экономики и социальной сферы (здравоохранение, образование, государственное управление, ЖКХ, транспорт);

— переходу к модели «умного региона» с использованием искусственного интеллекта и больших данных в управлении.

По итогам первого этапа (в 2030 году) проводится углубленный анализ достижения целевых показателей, на основе которого при необходимости корректируются параметры второго этапа. В случае изменения внешних условий и продления периода федерального прогнозирования стратегия может быть актуализирована с сохранением горизонта до 2036 года или с его дальнейшим продлением. Долгосрочное видение до 2042 года, сформулированное в миссии, определяет стратегические ориентиры за горизонтом планирования.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
Перспективы развития муниципальных образований и опорных населенных пунктов области

Ключевой тенденцией пространственного развития Томской области является ее поляризация на концентрирующую основную часть социально-экономического потенциала региона Томскую агломерацию и недостаточно развитую периферию. Данная тенденция сформировалась с учетом физико-географических особенностей региона и под влиянием экономико-географических факторов: исторически сложившегося характера расселения и размещения производительных сил, постсоветской концентрации инвестиционной активности в крупнейших хозяйственных и инфраструктурных узлах. Основным социально-экономическим фактором, усугубляющим поляризацию системы расселения, является депопуляция и внутренняя миграция по иерархии населенных пунктов (из меньших в большие).

Пространственную политику области следует адаптировать к безусловному фактору — опережающему развитию Томской агломерации. Одновременно необходимо избежать критического обезлюживания периферии, которое может привести к разрушению производства в первичном секторе экономики (сельское и лесное хозяйство) и деградации коммуникационных инфраструктур, что резко негативно скажется на обеспечении сырьем перерабатывающих предприятий.

Неоднородное распределение производственных мощностей, природных ресурсов, населения и коммуникационных связей по территории региона определяют значительную разницу в перспективах инвестиционного развития муниципальных образований.

Различный масштаб хозяйственной деятельности. По годовому обороту всех категорий хозяйствующих субъектов выделяется следующая система территориальных единиц:

— крупнейший центр — г. Томск

— крупные производственные территории — ЗАТО Северск, Томский район, а также нефтегазодобывающие Каргасокский и Парабельский районы;

— средние — нефтегазодобывающие Александровский район и г. Стрежевой;

— малые — Колпашевский и Асиновский районы;

— микро — Первомайский, Кожевниковский, Шегарский, Кривошеинский, Тегульдетский, Верхнекетский, Зырянский районы;

— локальные — Молчановский, Чаинский, Бакчарский, г. Кедровый.

Подушевые показатели экономической деятельности демонстрируют высокую концентрацию производства и инвестиций в нефтегазодобывающих муниципальных образованиях, среднюю концентрацию — в крайней южной части области. Пояс территорий, равноудаленных от центров экономической активности, характеризуется как экономически депрессивный.

Разная степень устойчивости экономической базы. Наибольшую стабильность имеет промышленно развитая Томская агломерация, драйвером роста которой является научно-образовательный и производственный комплекс. Томская агломерация укрепляет высокотехнологичную специализацию за счет развития предприятий точного машиностроения, фармацевтики, тонкой химии и энергетики.

Средняя устойчивость характерна для районов с развивающимися производственными кластерами в лесной и сельской отраслях (Асиновский, Тегульдетский, Верхнекетский, Зырянский, Первомайский, Кривошеинский, Шегарский и Кожевниковский районы).

Низкий уровень устойчивости имеют удаленные территории, крайне зависимые от ситуации на градообразующих предприятиях. В условиях неблагоприятной мировой конъюнктуры на углеводороды возможно ухудшение экономической ситуации в Александровском, Каргасокском, Парабельском районах и городе Стрежевой. Экономика Колпашевского района, не имеющего значимых природных ресурсов, близка к монопрофильной (основная специализация — производство электротехнической продукции).

Наиболее неблагоприятная экономическая обстановка свойственна муниципалитетам, практически утратившим градообразующую базу с преобладанием занятости в бюджетных организациях (город Кедровый. Молчановский, Чаинский и Бакчарский районы).

Значительные различия в обеспеченности природными ресурсами. Подтвержденные запасы углеводородов сконцентрированы исключительно в северной и западной частях области. За 2020–2024 годы добыча нефти и газа стабилизировалась, имеются как тенденции выработки ряда месторождений, так и перспективы прироста запасов.

Наиболее вероятные к реализации проекты добычи рудного сырья — увеличение мощности ТГОК «Ильменит», разработка и освоение Турунтаевского проявления руд полиметаллов и Батуринского золотоносного проявления — расположены в пределах Томского района. Открытым остается вопрос об экономической эффективности разработки Бакчарского месторождения железных руд.

Основные ресурсы для лесозаготовительной деятельности сконцентрированы главным образом в восточной (Первомайский, Верхнекетский, Тегульдетский районы) и средней (Каргасокский, Парабельский районы) частях области.

В южной части области имеются значительные ресурсы включения в оборот неиспользуемых сельскохозяйственных угодий, главным образом — в южной части области. Потенциал оперативного наращивания сельскохозяйственной деятельности имеется в Кожевниковском, Томском, Чаинском и Шегарском районах.

Наиболее перспективная зона для развития агропромышленного комплекса Томской области включает Кожевниковский, Томский, Шегарский, Кривошеинский и Асиновский районы, юг Первомайского района и западную

часть Зырянского района. В остальных муниципальных образованиях сохранится очаговая сельскохозяйственная деятельность, с повышенной долей хозяйств населения.

Томская агломерация (Городской округ Томск, ЗАТО Северск, Томский район)

Опережающее развитие Томской агломерации, в том числе продолжение концентрации населения, объектов производственной и непроизводственной сферы рассматривается как основное направление пространственного развития региона. Высокая инвестиционная активность и масштабная субурбанизация определяют значимость опережающего развития коммунальной и социальной инфраструктуры.

Приоритеты развития Томской агломерации:

— активное привлечение инвестиций в развитие высокотехнологичных и наукоемких отраслей производства товаров и услуг;

— удержание специалистов высокой квалификации через предоставление возможностей самореализации, в том числе, в сфере креативных индустрий, карьерного роста, расширение форматов досуга;

— формирование комфортной среды проживания населения в современных жилых кластерах на экологически благоприятных территориях с инфраструктурой, соответствующей международному уровню;

— доступность современной инфраструктуры деловой мобильности, позволяющая активному населению оперативно перемещаться, не прерывая доступа к цифровым сервисам, обеспечивающим непрерывность рабочих процессов;

— формирование института для решения вопросов взаимоувязанной градостроительной политики трех муниципальных образований агломерации в целях достижения синергетического эффекта в управлении развитием территорий;

— трансформация неэффективно используемых территорий, обладающих высоким потенциалом градостроительного развития;

— развитие водно-зеленого каркаса и объектов туризма разного формата в пригородной зоне;

— дальнейшая деконцентрация производственных функций в целях разгрузки густонаселенных территорий с высокой градостроительной ценностью от экологического и коммуникационного прессинга.

Городской округ Томск сохранит исключительную роль в системе расселения и хозяйственной деятельности области как административный, крупнейший промышленный, транспортно-распределительный и финансово-организационный центр области с высокой концентрацией научно-исследовательской и образовательной деятельности. За период 2020–2025 годы численность населения округа снизилась на 5,5%, что связано с активным процессом субурбанизации.

В структуре промышленности преобладают машиностроение и металлообработка, пищевая отрасль, химическая и фармацевтическая промышленность. Ключевыми отраслями машиностроения являются электротехническое, электронное, общего и специального назначения — производство кабельно-проводниковой продукции, двигателей, электрических и измерительных приборов, программно-аппаратных комплексов, систем телематики, роботизированных комплексов, подшипников, инструмента механизированного, холодильного оборудования, промышленного оборудования, станков и пр.

Пищевая промышленность представлена переработкой мяса, молока, рыбы, фруктов и овощей, мукомольным производством, производством хлебобулочных, кондитерских изделий и напитков. Химическая и фармацевтическая промышленность производит полимеры, метанол, формалин, реагенты, технические газы, комплексные минеральные удобрения, масла и смазки, готовые изделий из пластмасс и резины, косметические средства, лекарственные, ветеринарные препараты и БАДы.

Машиностроение и химическая отрасли работают на многие регионы РФ, характеризуются высокой конкурентоспособностью и инновационной составляющей. Пищевая промышленность работает преимущественно на внутрирегиональный рынок. Сопутствующие отрасли промышленной специализации — деревообработка, производство строительных материалов, швейная промышленность.

В Томске дислоцированы крупнейшие в регионе строительные организации, предприятия железнодорожного, воздушного, водного, автомобильного транспорта и связи; базируются крупные оптовые и распределительные компании, обслуживающие розничный рынок Томской области и соседних регионов.

Томск является научно-образовательным центром межрегионального значения. Высшее образование осуществляют Национальный исследовательский Томский государственный университет (старейший университет Сибири, входит в топ-3 вузов России в Глобальном агрегированном рейтинге 2025 года), Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Сибирский государственный медицинский университет, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Томский государственный педагогический университет, Томский государственный архитектурно-строительный университет, а также частные вузы.

Всего на территории городского округа заявлены к реализации порядка 100 инвестиционных проектов. Основные объемы финансирования будут направлены в социальный сектор — образование, здравоохранение, культуру, спорт и досуг. Таким образом, экономика города и его функционал станет еще более социально ориентированными.

Основу хозяйственного развития округа на перспективу составят нефтехимический кластер и кластер инновационного машиностроения при сопутствующей роли агропромышленных и лесопромышленных производств.

Реализации подлежит обширный ряд заявленных инвестиционных проектов, которые преимущественно включают модернизацию и введение новых технологических линий на существующих предприятиях нефтехимии и машиностроения, а также развитие деревообработки (в том числе строительство завода по производству плит OSB). Потенциально, с учетом сложившейся специализации, территория округа является перспективной для размещения производств бытовой техники и бытовой химии.

Дополнительный стимул развитию производственной функции округа дает статус ОЭЗ технико-внедренческого типа «Томск», а также наличие двух площадок промышленного парка «Томск».

В реальном секторе экономики среди обрабатывающих производственных направлений основной объем инвестиций получат химическое производство (более 10 млрд рублей), пищевой комплекс (2,7 млрд рублей), производство электрического оборудования (2,6 млрд рублей), производство прочей неметаллической минеральной продукции (2,1 млрд рублей), производство машин и оборудования (1,9-2,0 млрд рублей), производство пиломатериалов (1,6 млрд рублей).

Кроме производственных направлений, весьма большие объемы инвестирования планируются в науку и исследования (2,2 млрд рублей), разработку программных продуктов (3,1 млрд рублей). Также будут расти другие (сопутствующие) виды деятельности, в частности сфера услуг.

Также следует учитывать общий тренд на перенос промышленных производств из городов в зону агломерации. В Томске крупные производственные зоны расположены в северной и северо-западной части, на границе городского округа. Однако, более мелкие промзоны имеются и на периферии основного пятна застройки. Некоторые из них сохранят свой функционал, но малоэффективные промышленные зоны, подвергающиеся «эрозии», давлению со стороны смежных селитебных зон, будут преобразовываться.

Реализация образовательного и инновационного потенциала Томска намечается посредством осуществления научных и образовательных программ и проектов, строительства межвузовского университетского кампуса с инновационной средой.

В Томске идет строительство межвузовского кампуса мирового уровня, ввод объекта запланирован на четвертый квартал 2030 года. Кампус разместится на земельном участке площадью более 55 га, рядом с ОЭЗ «Томск». Он будет включать жилой комплекс для студентов и аспирантов на 6 тыс. мест; многофункциональный учебный центр; физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном. Площадь застройки — более 39 тыс. кв. м. Создание кампуса осуществляется в рамках федерального проекта «Создание сети современных кампусов» президентского нацпроекта «Молодежь и дети».

Сохранение квалифицированных кадров в регионе может быть достигнуто за счет усиления ориентации научно-образовательного комплекса на содействие достижению технологического лидерства.

Повышение инвестиционного потенциала Томска и привлекательности его для проживания напрямую связано с восстановлением исторического облика центра города. Длительная стагнация территорий с высокой градостроительной ценностью может привести к постепенной утрате объектов, представляющих историко-культурный интерес, имеющих значительный потенциал в плане редевелопмента и включения в городскую экономику.

Действующие градостроительные регламенты в границах исторического поселения из-за жестких требований по этажности и проценту застройки практически исключают какую-либо возможность инвестиционной активности. Регенерация пространства исторического поселения требует взаимоувязки ценностных и инвестиционных аспектов, комплексной диагностики застройки с последующим проведением дифференцированной градостроительной политики — регенерации, санации, адаптации диссонирующей застройки к историческому контексту в увязке с улично-дорожной сетью и водно-зелеными ландшафтами.

Одним из ключевых проектов направления «Умный и удобный город» Концепции ИНО Томск является проект «Томские набережные», реализация которого позволит сформировать водный фасад города; создать многофункциональное пространство за счет развития деловых, торговых, гостиничных и других функций; сохранить уникальную культурно-историческую среду территории «Татарской слободы».

Приоритетные направления пространственного развития включают: а) территории, занятые преимущественно ветхим и неблагоустроенным фондом в центральной части города; б) неэффективно используемые территории в юго-восточном и левобережном направлениях; в) формирование транспортно-логистического, промышленного и делового кластеров между Северском и Томском. Основные площадки нового жилищного строительства — Томская ОЭЗ, Супервосток, Сосновый Бор.

Ключевые проекты по развитию транспортной инфраструктуры включают строительство Малого транспортного кольца, строительство развязки в районе пл. Транспортной, завершение строительства транспортной развязки на 76 км ж/д Тайга — Томск, реконструкцию Степановского переезда, строительство левобережной объездной дороги.

Основные задачи по развитию инженерной инфраструктуры — подключение к централизованным системам водоснабжения и водоотведения районов новой застройки.

Перспективы развития городского округа в системе расселения региона связаны с усилением его роли в оказании социальных и коммуникационных услуг, активном развитии жилищного строительства с территориальным срастанием сельских населенных пунктов в составе округа.

ЗАТО Северск — специализированный центр атомной промышленности, активно осуществляющий диверсификацию хозяйственного комплекса. Сопутствующие отрасли — производство

оборудования, пищевая и химическая промышленность. За период 2020–2025 годы численность населения ЗАТО снизилась на 1,5%.

Градообразующее предприятие — АО «Сибирский химический комбинат», который является производителем гексафторида урана, а также специализируется на обогащении природного и регенерированного урана, используемого для изготовления топлива для атомных электростанций. Входит в контур управления Топливной компании Росатома «ТВЭЛ». Производственное ядро комбината составляют четыре завода по обращению с ядерными материалами: завод разделения изотопов, сублиматный завод, радиохимический и химико-металлургический заводы.

Также в Северске имеются предприятия химической промышленности (производство полимерных компаундов, азотных удобрений), машиностроения (производство электродвигателей, кабельно-проводниковой продукции, светодиодных светильников, электрического оборудования, судостроение и судоремонт), пищевые производства (переработка мяса, молока, хлебобулочных изделий).

С 2019 года на территории Северска действует статус ТОР (Постановление Правительства Российской Федерации №132 от 12 февраля 2019 года) для привлечения инвестиций по следующим направлениям: машиностроение, химическая продукция и удобрения, новые материалы, микроэлектроника, металлообработка, пищевая промышленность, переработка отходы и производство электротехнической продукции. По данным на 2026 год резидентами ТОР Северск являлись 24 хозяйствующих субъекта, с общим инвестиционным пакетом на 25–32 млрд рублей, из которых 15-20 млрд рублей приходится на строительство экотехнопарка «Западная Сибирь». Ввод в опытно-промышленную эксплуатацию состоялся в 2025 году. Объект, создаваемый Росатомом, предназначен для переработки опасных промышленных отходов I и II классов (за исключением ядерных и радиоактивных).

Вторая группа перспективных инвестиционных проектов связана с химическим производством (ООО «Аврора Кемикалс» — производство безводного фторида водорода из обедненного гексафторида урана; ООО «Сибрегионпромсервис» — синтез поликарбонфторидов) и титанового производства (производство диоксида титана на площадке Сибирского химкомбината в рамках проекта «Сибирский титан» с использованием в качестве реагента бифторида аммония). Инвестиции в основной капитал ООО «Аврора Кемикалс» оцениваются в 4,3–4,5 млрд рублей, ООО «Сибирский титан» — в 2026 году после переоценки инвестиционная потребность проекта возросла до 36 млрд рублей.

Из остальных значимых инвестиционных проектов в ТОР Северск (с ожидаемыми объемами более 100 млн рублей) выделяются ООО «Деревенское молочко» (молочное производство), ООО «Завод Эрголайт» (электротехническое производство), ООО «Завод промышленного оборудования» (производство машин: погрузчиков-экскаваторов),

ООО НПК «ВАБ-70» (энергетическое машиностроение, в т.ч. для атомной энергетики), ООО «ТК Авто-Лидер» (транспорт и логистика).

Ключевыми для экономики городского округа остаются проекты градообразующего холдинга — АО «СХК», ГК «Росатом» и связанных компаний. Самый крупный проект — строительство опытно-демонстрационного энергоблока с реактором на быстрых нейтронах со свинцовым теплоносителем (БРЕСТ-ОД-300) с инвестиционными объемами более 110 млрд рублей.

Второй крупный проект ГК «Росатом» — строительство модуля фабрикации и пускового модуля рефабрикации плотного смешанного уран-плутониевого топлива для реакторов на быстрых нейтронах и строительство модуля переработки отработавшего ядерного топлива реакторов на быстрых нейтронах (совокупно на оба проекта требуется не менее 60 млрд рублей). Еще в 4–5 млрд оценивается проект создания производства коммерчески привлекательных фторсодержащих продуктов из вторичного техногенного сырья (объемы производства до 6 тыс. тонн/год по фторводороду).

На территории городского округа планируется строительство Северской АЭС мощностью 2х1225 МВт, которое определит значение города и как крупного энергогенерирующего центра.

Таким образом, городской округ получит масштабное развитие в качестве важного научно-производственного узла (основанного на сочетании химических производств, энергетики, точного и наукоемкого машиностроения; в перспективе — цветной металлургии).

В этой связи прогнозируется существенный приток постоянного и временного населения. Соответственно, обостряется вопрос о выделении новых территорий для жилищного строительства. Предпочтительным вариантом является развитие компактного города с застройкой облесенных земель поселений.

Благодаря статусу ЗАТО, Северск традиционно имеет наиболее высокий уровень благоустройства и нуждается не в трансформации, а в пространственном развитии городской среды. Сельские населенные пункты частично преобразуются в пригородные коттеджные поселки и нуждаются в выравнивающих мероприятиях по благоустройству.

Ключевыми инфраструктурными проектами является газификация городского округа, модернизация ТЭЦ филиала АО «РИР», строительство очистных сооружений бытовых сточных вод с полной биологической очисткой в г. Северске.

Перспективы развития ЗАТО в системе расселения региона связаны с увеличением количества мест приложения труда и соответствующим ростом маятниковой миграции, развитием коттеджного строительства в сельских населенных пунктах.

Томский район является территорией с высокой концентрацией производственной деятельности и лидирующим муниципальным образованием области по росту численности населения. За 2020–2025 годы

численность населения района выросла на 13,4%, что связано с субурбанизацией города Томск.

Основная хозяйственная специализация — высокоразвитый агропромышленный комплекс, сопутствующие отрасли — добыча и обогащение руд редких металлов, машиностроение, строительная индустрия, деревообработка.

На Томский район приходится 63% продукции сельского хозяйства Томской области (2024 год), в том числе 73% произведенной продукции животноводства и 33% продукции растениеводства. Ключевые предприятия отрасли: свинокомплекс «Томский» АО «Сибагро», 3 птицефабрики холдинга «Сибагро», ООО «Межениновская Птицефабрика», ООО «СПК «Межениновский», СПК «Нелюбино», ООО «Трубачево», ООО «Спас», ООО «АПК «Первомайский-ЛК», ООО «ПЗ «Заварзинский», ООО «Агрокомплекс», ООО «АФ» Зоркальцевская».

Основу обрабатывающей промышленности образуют предприятия пищепродуктового направления, осуществляющие производство мясной, молочной, рыбной продукции, растительного масла, кондитерских изделий. Машиностроение представлено предприятиями электронного, электротехнического производства, ремонта транспорта, а также металлообработки. В районе имеется предприятие по переработке нефти и газа — ООО «Томскнефтепереработка», на сегодняшний день предприятие способно перерабатывать до 1 млн тонн нефти в год.

В с. Октябрьское функционирует АО «Туганский горно-обогатительный комбинат «Ильменит» — горнодобывающее предприятие, разрабатывающее Туганское месторождение ильменит-цирконовых песков. Осуществляется добыча общераспространенных полезных ископаемых и производство строительных материалов (кирпича, асфальтобетонных смесей, бетонов, растворов). Деревообработка представлена производство пиломатериалов и мебели.

За счет близости к административному центру области значимыми направлениями экономической деятельности района являются строительство (размещены подразделения крупных строительных организаций), транспортировка и хранение. Ключевыми предприятиями являются Томская нефтебаза ООО «Газпромнефть-Терминал», объекты железнодорожного транспорта и воздушного транспорта (филиал АО Авиакомпания «Сибирь», ООО «Аэропорт Томск», ООО «Газпромнефть-Аэро Томск», ООО «ТЗК Томск), ТЦ ОВД «Аэронавигация Западной Сибири» ФГУП «Госкорпорация ПО ОРВД».

В районе высокими темпами осуществляется пригородное многоквартирное и индивидуальное строительство. Выделяются 3 пояса градостроительного освоения:

1) Поселения с активной субурбанизацией, высокой интенсивностью повседневных связей с Томском и ростом численности населения — Заречное, Зональненское, Копыловское, Корниловское, Мирненское.

2) Поселения с элементами субурбанизации, интенсивными повседневными связями с Томском и сравнительно стабильной численностью населения — Богашевское, Воронинское, Зоркальцевское, Малиновское, Октябрьское, Спасское.

3) Периферийные поселения с невысокой интенсивностью связей с Томском и менее благоприятной динамикой численности населения — Итатское, Калтайское, Межениновское, Моряковское, Наумовское, Новорождественское, Рыбаловское, Турунтаевское.

В Копыловском, Малиновском и Октябрьском поселениях сформирована цепочка крупных узлов развития промышленного и агропромышленного комплекса.

На территории района реализуется и предполагается к реализации обширный ряд инвестиционных проектов. В области АПК предусматривается главным образом модернизация и увеличение объемов производства сельскохозяйственных предприятий; из числа новых объектов намечено:

— строительство цеха по первичной переработке картофеля и овощей в д. Кисловка (ООО «Заречное»);

— производство удобрений из органического сырья и поставка его растениеводческим предприятиям холдинга «Сибагро»;

— создание интенсивного сада жимолости площадью 250 га (ООО СП «Северный сад», д. Кандинка);

— создание интенсивного сада плодово-ягодных культур площадью 60 га в с. Богашево (ООО «Сибзерно»);

— организация производства продуктов питания функционального назначения (БАДов, фармацевтических субстанций, белково-витаминно-минеральных биопрепаратов в хелатной форме для всех видов с/х животных и птиц, природной воды и функциональных напитков на основе родниковой воды, ягоды и лекарственно-технического сырья) в с. Межениновка (ООО НПП «Эталон»);

— восстановление работы пивоваренного завода ООО «Пивоваренная компания «Утес» в п. Синий Утес (марка «Венское пиво»).

В области металлургии ключевыми проектами являются крупномасштабная разработка Туганского месторождения ильменит-цирконовых песков и строительство горно-обогатительного комбината общей мощностью 6,9 млн тонн по исходному сырью (АО «Ильменит»), а также освоение Турунтаевского проявления руд полиметаллов (ООО «Инертстрой»). Имеется инвестиционное предложение по разработке Батуринского золотоносного проявления.

Среди инвестиционных намерений — создание комплекса вторичной переработки на НПЗ в с. Семилужки (проектирование установки гидроочистки и депарафинизации дизельного топлива).

На территории Копыловского сельского поселения (район станции Копылово) выделена инвестиционная площадка под создание промышленного парка с размещением стекольного завода, площадь площадки — 15 га.

В районе также перспективно размещение дополнительных производств стеновых и отделочных материалов.

Существенным потенциалом дальнейшего развития хозяйственного комплекса является деконцентрация производственных и непроизводственных функций Томска, в том числе вынос предприятий из центра города, размещение логистических комплексов, формирование собственных зон деловой активности (торговые центры для обслуживания растущего населения, загородные бизнес-центры и гостиничные объекты).

Перспективы развития системы расселения связаны с завершением существующих площадок пригородного строительства, формированием ряда новых площадок в ближнем окружении Томска, восстановлением либо формированием хозяйственного профиля периферийных поселений. Основные площадки нового жилищного строительства — Южные Ворота-2, Левобережный, Элеонор.

К числу крупнейших проектов по развитию транспортной инфраструктуры относятся строительство Малого транспортного кольца и глубокого транспортного обхода Томска. Относительно коммунальной инфраструктуры требуется опережающее развитие систем водоснабжения и водоотведения, реконструкция котельных с переводом на природный газ. Целесообразно обеспечить взаимодействие, а также укрупнение ресурсоснабжающих организаций поселений, входящих в ближний пояс агломерации.

Значимую роль в развитии района продолжит играть рекреационное направление, связанное с отдыхом жителей города Томска. В настоящее время стационарный и кратковременный отдых населения сконцентрирован на территории Калтайского и Спасского поселений, отдельные объекты отдыха и досуга расположены в Зоркальцевском, Богашевском и Наумовском поселениях.

Задачами развития туристско-рекреационного комплекса является привлечение инвестиций в размещение стационарных и досуговых объектов, расширение спектра рекреационных услуг, взаимоувязанное размещение рекреационных объектов, их интеграция в природный ландшафт. В связи со стесненным расположением наиболее ценных территорий вдоль реки Томь, на перспективу целесообразно активное включение в зону рекреационного освоения территории Межениновского поселения.

Потенциал дополнительного хозяйственного развития Томской агломерации. Строительство Северской АЭС позволит развивать на территории трех входящих в агломерацию муниципальных образований энергоемкие производства в области химии (производство волокон, основная химия, производство пластиков и изделий из них), металлургии (на основе титана и вторичной переработки металлов), деревообработки, строительных материалов (в том числе композитных). Близость рынков сбыта, будущий профицит электроэнергии, удобная логистика, наличие трудовых ресурсов позволяет рассчитывать на развитие новых пищевых производств, а также овощеводства и цветоводства в закрытом грунте. Растущая производственная

функция создаст дополнительные перспективы для формирования транспортно-логистических направлений деятельности.

Южная группа районов (Кожевниковский, Шегарский, Кривошеинский, Молчановский, Чаинский и Бакчарский районы)

Кожевниковский район имеет ярко выраженную сельскохозяйственную специализацию при сравнительно развитой переработке сельскохозяйственной продукции, основу агропромышленного комплекса составляют зерноводство и производство молока. Район отличает высокая плотность сельского населения, система расселения характеризуется как стабильная. За 2020–2025 годы численность населения района снизилась на 1,3%.

Сельскохозяйственная деятельность концентрируется в районе населенных пунктов с. Кожевниково, с. Песочнодубровка, с. Вороново, с. Уртам, с. Новопокровка, с. Базой, с. Старая Ювала, с. Батурино, с. Осиновка; хозяйствующие субъекты имеются и в большинстве остальных населенных пунктах. Таким образом, сельскохозяйственная деятельность охватывает практически всю территорию района, что обеспечивает устойчивую систему сельского расселения.

Перерабатывающий комплекс представлен в с. Кожевниково. Его формируют ООО «Пивоварня Кожевниково» (один из ключевых налогоплательщиков и работодателей; работает на вывоз продукции в другие регионы и на экспорт), филиал ООО «Антонов двор», а также ряд индивидуальных предпринимателей.

Лесопромышленный комплекс имеет ограниченный характер из-за сравнительно низкой облесенности. Лесозаготовку и первичную переработку древесины осуществляют немногочисленные индивидуальные предприниматели и микропредприятия. Для жителей удаленных населенных пунктов сбор и переработка дикоросов остаются важным видом деятельности.

На территории района сложился сравнительно развитой рекреационный комплекс. Предполагается дальнейшее развитие Киреевской рекреационной зоны, представленной рядом баз отдыха и детских лагерей. Перспективны также развитие рекреационной зоны в районе с. Батурино и рыболовный туризм.

Приоритетными направлениями развития экономики района являются технологическая модернизация и увеличение мощностей действующих производств, повышение глубины переработки сельскохозяйственной продукции, строительство транспортно-распределительных комплексов. Прогнозируется консервативное развитие системы расселения.

Шегарский район имеет сельскохозяйственную специализацию при сопутствующей роли лесохозяйственной деятельности. Система расселения относительно устойчивая, с концентрацией населения и хозяйственной

активности в районном центре и на прилегающих территориях. За период 2020–2025 гг. численность населения района выросла на 2,6%.

Ключевой производитель сельскохозяйственной продукции — ООО «Агрофирма «Межениновская» в с. Баткат, специализирующаяся на растениеводстве. Также в районе представлены структурные подразделения крупных сельхозтоваропроизводителей АО «Сибагро» в с. Новоильинка, СХПК «Белосток» в с. Монастырка и ряд сельскохозяйственных кооперативов и КФХ. Пищевое производство носит локальный характер, представлено в с. Мельниково, с. Каргала и д. Тызырачево.

В области лесозаготовки преобладает деятельность ИП и микропредприятий. Большее развитие получили предприятия деревообработки, сформировавшие соответствующие производственные центры в с. Мельниково, с. Анастасьевка и с. Маркелово. Ресурсы дикорастущего сырья невелики, сбор дикоросов и рыболовство осуществляются населением в основном для личного потребления.

Туристско-рекреационный комплекс представлен рядом баз отдыха, проводятся экскурсионные туры выходного дня. Имеются необустроенные места массового отдыха, особенно выделяются в этом направлении территории в районе п. Победа.

Приоритетными направлениями развития экономики района являются увеличение мощностей действующих сельскохозяйственных предприятий, развитие пищеперерабатывающих мощностей (особенно по переработке молочной продукции), деревообработка и производство изделий из дерева, производство стройматериалов, строительство семеноводческих комплексов, транспортное обслуживание, придорожный сервис, рекреация и отдых.

Являясь самым близко расположенным районом к Томску (за исключением Томского), Шегарский район следует рассматривать как основное направление пространственного развития агропромышленного комплекса. Развитие растениеводства в Шегарском районе отнесено к числу приоритетных инвестиционных проектов региона.

Прогнозируется консервативное развитие системы расселения, имеется потенциал формирования связей агломерационного характера с Томском.

Кривошеинский район. В муниципальном районе преобладает сельскохозяйственная специализация. Территория со сравнительно стабильной системой расселения и численностью населения. За период 2020–2025 годы численность населения района выросла на 1,1%.

В области деревообработки выделяются предприятия ООО «ЗПК Сиблестрейд» в с. Красный Яр, а также подразделение ООО «Монолит-Строй» в с. Малиновка. В районе с. Кривошеино функционируют лесозаготовительные подразделения предприятий ООО «Латат» и ООО «Сиблеспром». ООО «Лес-Экспорт» (с. Красный Яр) в настоящее время осуществляет деятельность в северных районах области, деятельность по лесопереработке законсервирована.

В сельском хозяйстве около 20 хозяйствующих субъектов. Основные центры сельскохозяйственной деятельности, где функционируют

системообразующие крупные и малые сельскохозяйственные организации — с. Новокривошеино (СПК «Кривошеинский»), с. Пудовка (СПК «Белосток»), с. Володино (подразделение ООО «Томская аграрная компания», филиал ООО «Белосток»). Пищевое производство представлено ООО «Пищекомбинат «Красный Яр» в с. Красный Яр и подразделением ООО «Антонов двор» в с. Кривошеино. Также развиты сбор и заготовка дикоросов.

Объектом туризма на территории района является музей казачьей культуры «Братина».

Перспективы хозяйственного развития района связаны со строительством животноводческих ферм, предприятий по переработке дикоросов, мяса и молока, развитием рыболовства и рыбоводства. Прогнозируется консервативное развитие системы расселения.

Ключевой задачей инфраструктурного развития является улучшение транспортной доступности с. Красный Яр за счет реконструкции зимника Красный Яр — Петропавловка.

Молчановский район имеет выраженную сельскохозяйственную специализацию. Территория с разнородным развитием системы расселения — высокими темпами убыли населения на периферии района и сравнительно стабильной численностью населения в Молчановском и Могочинском поселениях. За период 2020–2025 годы численность населения района снизилась на 1,6%.

Район входит в число муниципальных образований области с низким уровнем экономического развития. Экономика района представлена мелкотоварным разведением крупного рогатого скота молочного и мясомолочного направления (около 10 КФХ). Центры сельскохозяйственной деятельности: с. Молчаново, с. Соколовка, с. Гришино, с. Суйга и с. Тунгусово.

Объемы лесозаготовки незначительны, производство пиломатериалов представлено несколькими микропредприятиями в с. Молчаново. Развита заготовка дикоросов; закупку у населения дикорастущей и плодово-ягодной продукции на территории района осуществляют 5 приемозаготовительных пунктов.

Молчановский район является значимым узлом паломнического туризма, на его территории расположены Свято-Никольский женский монастырь в с.Могочино и Свято-Преображенский мужской монастырь в урочище Большой Волок. Кроме того, район — территория исторического проживания южных селькупов (группа тюйкум) и распространения молчановского и чулымского диалектов южноселькупского языка.

Перспективы хозяйственного развития района могут быть связаны со строительством животноводческих ферм, предприятий по переработке дикоросов, мяса и молока, развитием рыболовства и рыбоводства. В системе расселения продолжится концентрация населения преимущественно в районном центре.

Чаинский район имеет смешанную сельско- и лесохозяйственную специализацию. Территория с разнородным характером развитием системы расселения — высокими темпами убыли населения на периферии района и ростом численности населения в Подгорнском поселении. За 2020–2025 годы численность населения района выросла на 0,1%.

Район входит в число муниципальных образований области с низким уровнем экономического развития. В сельском хозяйстве представлено одно малое сельхозпредприятие и около 20 КФХ, преимущественно занятых разведением КРС; лесопромышленную деятельность осуществляют около 15 индивидуальных предпринимателей. Таким образом, хозяйственная деятельность в районе отличается мелкотоварностью и низкой добавленной стоимостью. Развит сбор дикоросов и рыболовство.

Перспективы хозяйственного развития района связаны с локальными мероприятиями по строительству животноводческих ферм, цехов по производству пиломатериалов и пунктов по переработке дикоросов. В системе расселения продолжится концентрация населения в административном центре района.

Бакчарский район характеризуется преимущественно сельскохозяйственной специализацией (мясное и молочное скотоводство). Территория с разнородным развитием системы расселения — высокими темпами убыли населения в западной части района (Парбигское и Высокоярское поселения) и сравнительно стабильной численностью населения в восточной части. За период 2020–2025 годы численность населения района снизилась на 6,8%.

Район входит в число муниципальных образований области с низким уровнем экономического развития. Развито преимущественно мелкотоварное сельскохозяйственное производство (КФХ и микропредприятия), имеется обособленное подразделение крупного предприятия АО «Сибагро» в д. Панычево и малого предприятии ООО «АПК «Чернышевский» в с. Бакчар. ОГУП «Бакчарское» занимается производством ягоды (в т.ч. жимолости), а также селекцией и выращиванием высокопродуктивных сортов садовых культур для обеспечения посадочным материалом населения и специализированных хозяйств.

В условиях удаленного расположения лесных массивов лесопромышленный комплекс также представлен малыми формами хозяйствования (ИП и микропредприятия), заготовка дикоросов ведется в небольших объемах. Функционирует ИП по переработке мяса в с. Бакчар.

Приоритетными направлениями развития района являются наращивание поголовья скота в хозяйствах всех форм собственности, развитие переработки мяса, молока и ягодной продукции. Возможно освоение рыбных ресурсов в реках Парбиг, Бакчар, Тига (лещ, плотва, елец).

Перспективы развития системы расселения связаны с продолжающейся концентрацией населения в западной части района.

Экономическая эффективность разработки Бакчарского месторождения железных руд и создания горно-металлургического комплекса до настоящего

времени не определена. В случае освоения месторождения следует ожидать существенный рост численности населения в административном центре района и активизацию хозяйственной деятельности в целом.

Ключевым инфраструктурным проектом является газификация муниципального района.

Восточная группа районов (Асиновский, Первомайский, Зырянский, Тегульдетский и Верхнекетский районы)

Асиновский район выполняет центральные функции в развитии данной группы ввиду его расположения между Томской агломерацией и прочими муниципальными районами восточной части области. Территория с разнородным характером развития системы расселения — высокими темпами убыли населения в северной части района (Батуринское и Новониколаевское поселения) и сравнительно стабильной численностью населения в южной, тяготеющей к городу Асино. За 2020–2025 годы численность населения района снизилась на 1,5%.

Благодаря близости к сырьевой базе, потребителям, транспортным узлам и железнодорожной инфраструктуре в Асиновском районе сложилась преимущественно лесохозяйственная специализация. Основу отрасли образуют предприятия АО «Рускитинвест», ООО «Асиновский завод МДФ» и ООО «Асиновская лесопромышленность».

На территории города Асино частично реализован проект индустриального лесопромышленного парка с китайским участием, функционируют заводы по производству шпона, обрезной доски и по производству МДФ-плит. Лесопромышленный парк работает нестабильно, сравнительная устойчивость хозяйственного комплекса обеспечивается рядом малых и микропредприятий в области лесозаготовки, лесопиления, мебельного производства и оптовой торговли лесоматериалами (г. Асино, с. Новониколаевка, с. Минаевка и с. Батурино.

Одновременно Асиновский район входит в число основных сельскохозяйственных районов области. Представлено около 30 сельхозтоваропроизводителей, преимущественная специализация — производство молочной продукции и зерноводство. Основные центры сельскохозяйственной деятельности — с. Ягодное, с. Новониколаевка и с. Новокусково.

В районе также функционирует ряд предприятий строительного комплекса, транспортного обслуживания, производство электротехнической продукции. Действует контейнерная площадка для отправки большегрузных контейнеров по железной дороге.

На территории района идет создание туристической базы на реке Яя. В д. Ново-Кусково точкой туристического показа является Сибирская усадьба Н. А. Лампсакова и Церковь Георгия Победоносца. В Асино имеется краеведческий музей. В с. Ягодное имеется объект сельского туризма и гастротуризма — ферма Van Classen.

В долгосрочной перспективе г. Асино укрепит свою роль ведущего центра лесопереработки юго-восточной части области. Сохраняется актуальность привлечения инвесторов в производства с высокой добавленной стоимостью — фанеры, древесностружечных плит, ламината и мебели. Перспективы сельскохозяйственной деятельности связаны с развитием мясного животноводства, производством зерновой, зернобобовой и масленичной продукции, размещением предприятий первичной переработки.

Перспективы развития системы расселения связаны с продолжающейся концентрацией населения в южной части района, усилением роли города Асино как межрайонного центра хозяйственной деятельности и социального обслуживания для районов Восточной группы.

Важным инфраструктурным проектом является строительство 17 газовых блочно-модульных котельных в городе Асино.

Первомайский район имеет смешанную специализацию с доминированием лесной промышленности. Территория с разнородным развитием системы расселения — высокими темпами убыли населения в северной части района и сравнительно стабильной численностью населения в южной части (Первомайское и Куяновское поселения), имеющей активные повседневные связи с городом Асино. За 2020–2025 годы численность населения района снизилась на 0,8%.

Предприятия лесозаготовительной и деревообрабатывающей деятельности осуществляют производство ДСП и пиломатериалов. Наиболее значимое, системообразующее предприятие — ООО «Чулымлес» в п. Новый, дополняют комплекс предприятия в п. Улу-Юл, с. Комсомольск и с. Первомайское.

В муниципальном районе представлено более 30 сельхозтоваропроизводителей, из которых наиболее значимые расположены в с. Первомайское, с. Куяново, с. Сергеево, д. Березовка. Пищевое производство включает переработку мяса (с. Куяново), переработку овощей/фруктов (д. Успенка), переработку молока (с. Первомайское). Важную роль в экономике района играет сбор дикоросов.

На территории района функционирует этнокультурный комплекс «Янов хутор», проводятся межмуниципальные культурные и спортивные мероприятия. Благоприятные ландшафтные условия предполагают размещение объектов стационарного отдыха.

Перспективы хозяйственного развития района связаны с введением новых технологических линий по переработке древесины, молока, мяса и дикоросов. В системе расселения продолжится концентрация населения в южной части района.

Зырянский район характеризуется преимущественно аграрной специализацией (мясомолочное животноводство, зерноводство), которую дополняет лесозаготовка и первичная переработка древесины. Территория с выраженным процессом концентрации населения в районном центре и высокими темпами убыли населения в периферийных частях района. За 2020–2025 годы численность населения района снизилась на 2,0%.

В сельском хозяйстве работают малые сельскохозяйственные предприятия в с. Семеновка, с. Михайловка, с. Высокое и с. Зырянское. Деревообработка преимущественно концентрируется с. Зырянское и с. Тукай (системообразующие предприятия ООО «Сибирьлес» и подразделение ООО «Монолит-Строй»). Развит рыбный промысел.

Рассматривается строительство новых животноводческих комплексов и ферм, предприятий по заготовке, хранению и переработке картофеля, овощей, дикоросов, мяса и молока. В системе расселения продолжится концентрация населения в южной части района.

Ключевым инфраструктурным проектом является газификация муниципального района.

Тегульдетский район имеет выраженный лесопромышленный профиль, экономическая база района формируется за счет заготовки древесины и ее первичной переработки. Система расселения характеризуется низкой плотностью населения, но сравнительно стабильна, за период 2020–2025 годы численность населения района выросла на 5,7%. Несмотря на расположение в южной части региона район во многом сохраняет изолированное положение с низкой интенсивностью внутренних и межмуниципальных связей.

Основные центры дислокации предприятий лесозаготовки — с. Тегульдет и с. Белый Яр (ООО «Леспромхоз Тегульдетский», ООО «Монолит-Строй»), деревообработка представлена только в с. Тегульдет (ООО «Хенда-Сибирь» - реализует пиломатериал и шпон). В районе ограниченная сельскохозяйственная деятельность, представленная КФХ и ЛПХ мелкотоварного профиля. Развит сбор дикоросов и рыболовство.

Перспективы хозяйственного развития связаны с модернизацией лесопромышленного комплекса, развитием зерноводства и первичной переработки сельскохозяйственной продукции. Прогнозируется консервативное развитие системы расселения.

Ключевой задачей инфраструктурного развития является обеспечение круглогодичных транспортных связей с Белоярским и Береговским поселениями (строительство мостовых переходов).

Верхнекетский район имеет выраженную лесопромышленную специализацию. Территория с выраженным процессом коллапса системы расселения, однако вдоль реки Кеть сохраняется цепочка сравнительно крупных населенных пунктов. За период 2020–2025 годы численность населения района снизилась на 9,9%. Пункты северной части района не имеют круглогодичных транспортных связей.

Экономическая база района формируется за счет заготовки древесины и ее первичной переработки с основным центром в рп. Белый Яр, второстепенные центры — п. Степановка, п. Клюквинка и п. Катайга. Основу ЛПК составляют малые предприятия, отсутствует крупный производитель, который мог бы консолидировать данную деятельность в районе, обеспечив системообразующую основу комплекса.

На территории Верхнекетского района планировалось размещение производства по заготовке и глубокой переработке древесины (лесопиление и производство небеленой целлюлозы) с участием зарубежных инвесторов. Проект не реализован в связи с отсутствием инвестора, открытым остается вопрос о ресурсном обеспечении целлюлозно-бумажного производства.

Поселок Белый Яр остается центром, привлекательным для инвестиций в деревообрабатывающие производства по причине наличия железнодорожного сообщения и подготовленной площадки для их размещения. Целесообразно освоение лесных ресурсов правобережья реки Кеть; в связи с высокой долей кедровых насаждений возможна организация производства отделочных и декоративных материалов, заготовка кедрового масла.

В районе ограниченная сельскохозяйственная деятельность, представленная ЛПХ мелкотоварного профиля, ориентированных на собственные нужды. Определенный вклад в пополнение доходов населения вносят рыбный промысел и заготовка дикоросов, в сезон число заготовительных пунктов достигает 30.

В рп. Белый Яр функционирует гостиничный комплекс на территории геотермального курорта с сероводородными горячими и теплыми источниками высокой минерализации. Вода из источника рекомендована при заболеваниях суставов, кожи, сердца, дыхания и центральной нервной системы.

Геологоразведочными изысканиями установлены признаки наличия в недрах района углеводородного сырья, в частности месторождений нефти. В долгосрочной перспективе, при подтверждении запасов углеводородов на территории района, возможно развитие нефтегазового комплекса.

Перспективы развития системы расселения связаны с возможным освоением труднодоступной лесосеки правобережья Кети и соответствующим усилением хозяйственной функции населенных пунктов Белый Яр, Степановка, Клюквинка, Катайга; населенные пункты северной части района постепенно утрачивают роль узлов расселения и хозяйственной деятельности.

Средняя группа районов (Колпашевский, Парабельский и Каргасокский районы, муниципальный округ «Город Кедровый»)

Колпашевский район, несмотря на центральное расположение в границах области, находится в неблагоприятных условиях транспортной доступности. Население и экономическая активность концентрируются в городе Колпашево, где сравнительно развита перерабатывающая промышленность. Для района характерны наибольшие в области темпы сокращения численности, за период 2020–2025 годы численность населения района снизилась на 15,7%. Ярко выражен коллапс системы расселения, пункты северо-восточной части района не имеют круглогодичных транспортных связей.

Основу хозяйственного комплекса района составляют машиностроение и пищевая промышленность. Предприятие ЗАО «Металлист» (г. Колпашево)

производит кабельно-проводниковую продукцию для приборостроения, строительной, электротехнической, аэрокосмической и судостроительной отраслей, широкого потребления. Пищевое производство представлено малыми предприятиями ООО «Колпашевский рыбозавод», ООО «Колпашевская минеральная вода» (г. Колпашево), СПССПОК «Селянин» (с. Тогур) и рядом индивидуальных предприятий.

Организованная сельскохозяйственная деятельность почти отсутствует. Имеется около десяти КФХ, локализованных преимущественно в районе г. Колпашево и с. Тогур, которые ориентированы на покрытие собственных нужд и в некоторой степени местного рынка. В районе представлено рыболовство (г. Колпашево, с. Тогур, с. Инкино и д. Тискино), существующее в сегменте индивидуального предпринимательства. Ведется сбор, заготовка и переработка дикорастущего сырья.

Лесозаготовка и деревообработка также носят локальный характер, преобладают индивидуальные предприниматели, локализованные главным образом в районе г. Колпашево. В то же время, в районе развито производство мебели (ООО «Империя мебели» в г. Колпашево).

Колпашевский район играет важную транспортную роль: здесь концентрируются предприятия автотранспорта, воздушного транспорта (филиал Томский ООО Авиапредприятия «Газпром Авиа», ООО «Вертодром «Томск Авиа», филиал «Аэронавигация Западной Сибири» ФГУП «Госкорпорация по ОРВД») и водного транспорта (Колпашевский филиал ФБУ «Администрация «Обь-Иртышводпуть»). Предприятия трубопроводного транспорта расположены на территории Чажемтовского сельского поселения.

В Колпашевском районе существует уникальное сочетание лечебно-минеральных вод (содовые, термальные, слабосероводородные, маломинерализованные, хлоридно-натриевые), на базе которых функционирует санаторий «Чажемто», специализирующийся на оказании лечебно-оздоровительных услуг населению Томской области и других регионов. В с. Тогур расположен объект паломнического туризма — церковь во имя Воскресения Господня и во имя Святителя Николая Чудотворца.

В г. Колпашево осуществляет деятельность Нарымский отдел Сибирского научно-исследовательского института сельского хозяйства и торфа, занимающийся селекцией и семеноводством сельскохозяйственных культур.

Приоритетами хозяйственного развития Колпашевского района являются сохранение существующего хозяйственного профиля, модернизация промышленных предприятий и увеличение ассортимента продукции. Целесообразно опережающее развитие рыбной отрасли за счет концентрации в г. Колпашево переработки рыбной продукции из северных и центральных районов области. В долгосрочной перспективе в Колпашевском районе необходимо проведение геологоразведочных работ для изучения нефтегазоносности на правобережье реки Обь.

В системе расселения продолжится процесс концентрации населения и экономической активности в г. Колпашево. Для населенных пунктов,

обеспеченных круглогодичными транспортными связями, прогнозируется инерционное снижение численности населения; пункты в северной части района утрачивают роль узлов расселения и хозяйственной деятельности.

Парабельский район имеет выраженную нефтегазодобывающую специализацию, сопутствующая специализация — лесозаготовительная деятельность.

Территория очагового освоения с выраженным процессом коллапса системы периферийного расселения (Заводское, Нарымское, Старицинское поселения), однако Парабельское и Новосельцевское поселения сохраняют сравнительную стабильность численности населения. За период 2020–2025 годы численность населения района снизилась на 6,9%. Нарымское поселение не имеет круглогодичных транспортных связей.

Ключевые предприятия в сфере добычи углеводородов — подразделения АО «Газпром добыча Томск», АО «Томскнефть» ВНК, ООО «Газпромнефть-Восток», ООО «ВТК», ПАО НК «Русснефть», ООО «Норд Империал». Функционируют многочисленные подразделения сервисных предприятий по облуживанию скважин, ряд предприятий специализируется на геофизических изысканиях. В с. Парабель действует компрессорная станция ПАО «Газпром».

В районе ограниченная сельскохозяйственная деятельность, представленная ЛПХ мелкотоварного профиля, ориентированными на собственные нужды. Определенный вклад в пополнение доходов населения вносят рыбный промысел и заготовка дикоросов. Переработка рыбы осуществляется на микропредприятии ООО «Рыбозавод Парабельский».

Обширные запасы древесины и недревесных ресурсов леса используются недостаточно в связи с труднодоступностью наиболее крупных лесных массивов. Заготовкой древесины и производством пиломатериалов в настоящее время занимаются около 20 индивидуальных предпринимателей и микропредприятие ООО «Парабельский лесопромышленный комбинат» в д. Бугры.

Туристско-рекреационный потенциал района значительный. Ключевыми объектами туризма на территории района являются историческое село регионального значения Нарым, музей под открытым небом селькупской культуры и быта «Чумэл Чвэч» (д. Малое Нестерово). база отдыха (геотермальный курорт) «Чистый Яр», Парабельский историко-краеведческий музей и дом народных промыслов с. Парабель. Однако, туристическая активность лимитирована удаленным расположением района.

Приоритетами хозяйственного развития Парабельского района является отработка существующих и освоение новых месторождений левобережья р. Обь (Васюганская нефтегазоносная область), развитие лесозаготовительной и рыбной отрасли. В случае строительства завершающего участка Северной широтной автодороги в Каргасокском и Александровском районах возникнет дополнительный импульс развитию туризма и прочих сервисных функций.

В системе расселения продолжится концентрация населения в центральной части района.

Каргасокский район специализируется на добывающей промышленности, основные объемы углеводородного сырья в Томской области добываются на его территории. Сопутствующая специализация — первичная переработки нефти и газа, лесозаготовительная деятельность.

Территория очагового освоения с выраженным процессом коллапса системы периферийного расселения. Автомобильными дорогами и общественным транспортом обслужены только населенные пункты Каргасокского и Новоюгинского сельских поселений, периферийно расположенное село Новый Васюган имеет регулярное авиационное сообщение. Остальные поселения не имеют круглогодичных транспортных связей, они же характеризуются наибольшими темпами снижения численности населения. За период 2020–2025 годы численность населения района снизилась на 7,9%.

Ключевые предприятия в сфере добычи углеводородов — подразделения АО «Томскнефть» ВНК, ПАО НК «Русснефть», ООО «Норд Империал», ООО «ВТК» Средне-Нюрольское месторождение, ООО «Газпромнефть-Восток». Действуют многочисленные подразделения сервисных предприятий по облуживанию скважин.

Предприятия первичной переработки нефти и газа: установка комплексной подготовки газа АО «Газпром Добыча Томск», установка комплексной подготовки газа ООО «ВТК» (Усть-Сильгинский лицензионный участок), Васюганская установка атмосферной переработки ООО «Стрежевской нефтеперерабатывающий завод».

Обрабатывающие производства представлены индивидуальными и микропредприятиями в области заготовки и переработки древесины, а также рыболовства. Сельскохозяйственная деятельность представлена КФХ и ЛПХ мелкотоварного профиля, специализация — молочное скотоводство. Развита заготовка дикоросов.

Приоритетами хозяйственного развития Каргасокского района являются отработка существующих и освоение новых месторождений углеводородов, развитие лесозаготовительной и рыбной отрасли. В случае строительства завершающего участка Северной широтной автодороги в Каргасокском и Александровском районах существенно активизируется лесопромышленный комплекс в связи с улучшением транспортной доступности лесных массивов.

Перспективы развития системы расселения связаны с продолжающейся концентрацией населения в Каргасокском поселении. Населенные пункты восточной части района поэтапно утрачивают роль узлов расселения и хозяйственной деятельности.

Муниципальный округ «Город Кедровый» характеризуется высокими темпами снижения численности населения и отсутствием собственной градообразующей базы. За период 2020–2025 годы численность населения округа снизилась на 13,2%.

Город был сформирован как организующий центр нефтегазодобычи (Пудинского нефтегазодобывающего района), но в запланированном объеме эта функция не сформировалась. В настоящее время население частично

занято в добывающей отрасли на Лугинецкой группе месторождений, но преимущественно в градообслуживающих отраслях. Городской округ входит в число муниципальных образований области с низким уровнем экономического развития.

Обрабатывающая промышленность практически отсутствует. Сельскохозяйственная деятельность и сбор дикоросов осуществляются населением для личных нужд.

Перспективное хозяйственное развитие округа лимитировано низкой инвестиционной привлекательностью, связанной с удаленностью территории и отсутствием удовлетворительного транспортного сообщения. Сохранение текущего статуса самостоятельного населенного пункта возможно за счет проектов по разработке нефтяных и газовых месторождений, геологоразведки, деятельности сервисных компаний в области добычи УВС (строительство, обслуживание скважин, доставка оборудования и работников, повышение отдачи нефтепластов, обеспечение безопасности на объектах), а также обслуживания нефтепроводов Игольско-Таловое — Герасимовское и газопровода Герасимовское — Кедровый.

В рамках инерционного сценария развитие округа будет ограничиваться поддержанием базовой социальной и коммунальной инфраструктуры.

Северная группа районов (Александровский район и городской округ Стрежевой)

Александровский район специализируется на добывающей промышленности, сопутствующая специализация — нефтепереработка и транспортировка углеводородов.

Район представляет собой территорию очагового освоения. За исключением районного центра с. Александровское все населенные пункты не имеют круглогодичных транспортных связей, характеризуются низкой численностью населения и стремительными темпами его снижения. Район является территорией на завершающей стадии коллапса системы расселения, при которой около 90% населения и почти вся экономическая деятельность сконцентрированы в районном центре. За период 2020–2025 годы численность населения района снизилась на 8,3%.

Ключевые предприятия в сфере добычи углеводородов — подразделения АО «Томскнефть» ВНК, ООО «Южно-Охтеурское», ООО «Стимул-Т», ООО «ВТК» Хвойное месторождение и Куль-Еганский ЛУ ООО «ВТК», ООО «Томскгеонефтегаз», Даненберговское нефтяное месторождение НК «Роснефть». Имеется ряд предприятий, обслуживающих нефтегазодобычу (бурение, ремонт скважин, повышение нефтеотдачи пластов и пр.).

На территории района действуют компрессорная станция ПАО «Газпром», НПС «Раскино» и НПС «Александровская» Нижневартовского УМН АО «Транснефть — Сибирь», мини-НПЗ в с. Александровское (производит дизельное топливо).

Александровский район сохранит специализацию на отраслях нефтегазового сектора благодаря дальнейшему освоению месторождений на правом берегу Оби. Определенные перспективы имеет увеличение лесозаготовки и переработки рыбы.

Для административного центра района прогнозируется инерционное снижение численности населения; остальные населенные пункты полностью утрачивают роль узлов расселения и хозяйственной деятельности.

Городской округ Стрежевой выполняет функции организующего хозяйственного центра северной части области, узла нефтеперерабатывающей промышленности и в меньшей степени — центра межрайонного социального обслуживания. Является третьим по величине населенным пунктом региона. Однако, за период 2020–2025 годы численность населения города снизилась на 8,9%.

Конкурентным преимуществом является расположение города Стрежевой в структуре Нижневартовской агломерации, так как позволяет снизить издержки на развитие и эксплуатацию межрегиональных инфраструктур. Хозяйствующими субъектами и жителями города Стрежевой периодически используется транспортная (воздушный и железнодорожный виды транспорта) и социальная инфраструктура города Нижневартовск.

В городе расположены структурные подразделения добывающих компаний, основным градообразующим предприятием является АО «Томскнефть» ВНК. Функционирует ряд строительных и сервисных организаций, обслуживающих деятельность добывающих предприятий.

Обрабатывающая промышленность представлена ООО «Стрежевской нефтеперерабатывающий завод», который выпускает высокооктановые автобензины экологического класса «Евро-5», топливо моторное среднедистиллятное нескольких сортов, а также судовое маловязкое топливо. Предприятие полностью удовлетворяет потребности города и нефтепромыслов, поставляет топливо потребителям ХМАО-Югра.

Городской округ играет важную транспортную роль: здесь концентрируются предприятия автотранспорта, трубопроводного транспорта (АО «Транснефть-Сибирь», ООО «Томскнефть-Сервис») и воздушного транспорта (Стрежевской центр организации воздушного движения — филиал «Аэронавигация Западной Сибири» ФГУП «Госкорпорация ПО ОРВД», ООО «Спецавиа»). Функционирует ряд малых предприятий и индивидуальных предпринимателей пищевой промышленности.

Перспективы развития города напрямую связаны с деятельностью нефтедобывающих компаний, в период обозримой перспективы прогнозируется инерционная динамика как деятельности отрасли, так и численности населения округа. В случае строительства Северной широтной автодороги город получит импульс для развития сервисных и логистических функций.

Ключевым инфраструктурным проектом является газификация городского округа.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2
Сведения о кадровой потребности по видам экономической деятельности Томской области до 2036 года

Таблица 2.1 — Сведения о кадровой потребности по видам экономической деятельности до 2036 года

№ п/п	Вид экономической деятельности (ОКВЭД 2)	Численность занятых в 2025 г. (оценка), тыс. чел.	Совокупная кадровая потребность на 2026–2036 гг. (чел.)	Основной источник / Обоснование
1	Обрабатывающие производства	62,6	24 500	Ядро технологического суверенитета. Реализация проектов БРЕСТ-ОД-300, кластеров (электроника, беспилотники, химия). *Источник: Приложение №3 к Прогнозу (инвестиционные проекты), паспорт нацпроекта «Новые материалы и химия».*
2	Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств	89,2	23 000	Крупнейший сектор занятости. Высокая текучесть кадров, развитие маркетплейсов и логистики. *Источник: Приложение №9 к Прогнозу (баланс трудовых ресурсов).*
3	Строительство	36,6	18 000	Строительство кампуса, жилых микрорайонов (Южные ворота, Левобережный), третьего моста через Томь, дорог. Дефицит рабочих специальностей. *Источник: раздел 4.5 Прогноза, Приложение №8 (капстроительство).*
4	Образование	50,9	14 000	Высокий уровень выбытия (старение педагогических кадров). Строительство новых школ и открытие центров дополнительного образования. *Источник: раздел 3.2 отчета Губернатора, Приложение №9 к Прогнозу.*
5	Транспортировка и хранение	40,7	13 500	Развитие Северной широтной дороги, авиаузла «Богашево», логистических центров. Дефицит водителей и диспетчеров. *Источник: раздел 4.2 Прогноза (развитие транспорта).*

№ п/п	Вид экономической деятельности (ОКВЭД 2)	Численность занятых в 2025 г. (оценка), тыс. чел.	Совокупная кадровая потребность на 2026–2036 гг. (чел.)	Основной источник / Обоснование
6	Здравоохранение и социальные услуги	35,1	13 000	Открытие новых поликлиник (Восточный, Южные ворота), развитие гериатрии и паллиатива. Программы «Земский доктор/фельдшер». *Источник: раздел 4.1 Прогноза, паспорт нацпроекта «Продолжительная и активная жизнь».*
7	Добыча полезных ископаемых	11,0	9 000	Разработка новых месторождений (Нежданный мыс, Павловское), поддержание действующих мощностей. Высокая выработка месторождений. *Источник: раздел 4.2 Прогноза (раздел B).*
8	Государственное управление и обеспечение военной безопасности	29,5	8 500	Ротация госслужащих, внедрение цифровых сервисов (сокращение низкой квалификации, рост спроса на ИТ-специалистов в госорганах). *Источник: Приложение №9 к Прогнозу.*
9	Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство	22,4	8 000	Агрохолдинг «Сибагро», молочные комплексы (Большедороховское), рыбопереработка. Востребованы ветеринары и агрономы. *Источник: раздел 4.3 Прогноза, перечень инвестиционных проектов.*
10	Деятельность профессиональная, научная и техническая	24,7	7 500	Развитие НОЦ мирового уровня, передовых инженерных школ (ПИШ). «Утечка мозгов» (70% иногородних выпускников уезжают). *Источник: раздел 1.3 отчета Губернатора, раздел 4.2 Прогноза.*
11	Обеспечение электрической энергией, газом и паром	12,0	6 000	Модернизация Северской ТЭЦ, ввод энергоблока БРЕСТ-ОД-300 (2028 г.), обслуживание сетей. *Источник: раздел 4.2 Прогноза (раздел D).*

№ п/п	Вид экономической деятельности (ОКВЭД 2)	Численность занятых в 2025 г. (оценка), тыс. чел.	Совокупная кадровая потребность на 2026–2036 гг. (чел.)	Основной источник / Обоснование
12	Деятельность в области информации и связи (IT)	12,4	5 500	Цифровая трансформация госуправления, развитие БАС (беспилотники), создание IT-кластера. Рост внутреннего спроса. *Источник: промышленный кластер «Электроника и БАС», нацпроект «Экономика данных».*
ИТОГО по всем видам деятельности		~494,0	~150 500	Совокупная потребность в кадрах для обеспечения экономики региона до 2036 г. (с учетом коэффициента выбытия ~3,5% в год и создания новых рабочих мест)

Источники: Администрация Томской области, аналитические материалы «Работа России».

Таблица 2.2 — Сведения о кадровой потребности Томской области по муниципальным образованиям до 2036 года

№	Муниципальное образование	Численность занятых (оценка 2025 г.), тыс. чел.	Доля в общей занятости, %	Прогнозная кадровая потребность на 2026–2036 гг. (чел.)	Ключевые драйверы спроса
1	г. Томск	210,0	42,5%	64 000	Научно-образовательный комплекс, IT-кластер, промышленность (Микран, НИИПП, Томская генерация), строительство кампуса, жилья, здравоохранение, сфера услуг
2	ЗАТО Северск	45,0	9,1%	13 700	Проект «Прорыв» (БРЕСТ-ОД-300), перспектива строительства АЭС, модернизация ТЭЦ, АО «СХК», кластер «Цветные и редкоземельные металлы» (Ильменит)
3	Томский район	40,0	8,1%	12 200	Город-парк «Элеонор Emerald smart city» (500 млрд руб.), жилая застройка (Южные ворота, Левобережный), АПК (Сибагро, Межениновская птицефабрика, Большедороховское молоко), логистика
4	Стрежевой	22,0	4,5%	6 800	Нефтедобыча (Газпромнефть-Восток, Томскнефть ВНК, Стрежевской НПЗ), разработка месторождения «Нежданный мыс»
5	Асиновский район	18,0	3,6%	5 400	АО «Сибагро» (свинокомплекс), ООО «Асиновский завод МДФ», деревообработка, газификация
6	Каргасокский район	15,0	3,0%	4 500	Нефтегазодобыча (АО «Газпром добыча Томск»), лесозаготовка, вертолетное сообщение
7	Кожевниковский район	14,0	2,8%	4 200	Строительство нового микрорайона (600 млн руб.), АПК (молочное животноводство, сыроделие)
8	Колпашевский район	13,0	2,6%	4 000	Лесопереработка (Лес-Экспорт, Сибирьлес), речной порт, рыбопереработка, дорожное строительство

№	Муниципальное образование	Численность занятых (оценка 2025 г.), тыс. чел.	Доля в общей занятости, %	Прогнозная кадровая потребность на 2026–2036 гг. (чел.)	Ключевые драйверы спроса
9	Верхнекетский район	10,0	2,0%	3 000	Нефтедобыча, лесозаготовка, молодежный центр
10	Парабельский район	9,0	1,8%	2 700	Нефтедобыча, лесозаготовка, туризм (рыболовный туризм, Васюганские болота)
11	Александровский район	8,0	1,6%	2 400	Нефтегазодобыча (Александровский НПЗ), лесозаготовка
12	Бакчарский район	7,0	1,4%	2 100	АПК (молочное животноводство, картофелеводство), пищевая промышленность, газификация
13	Кривошеинский район	6,0	1,2%	1 800	АПК (молочное животноводство), деревообработка
14	Молчановский район	6,0	1,2%	1 800	Лесопереработка, АПК, строительство социальных объектов (общежитие техникума, газовая котельная)
15	Зырянский район	5,0	1,0%	1 500	АПК (молочное животноводство), пищевая промышленность (сыроварение), газификация
16	Шегарский район	5,0	1,0%	1 500	АПК (молочное животноводство, свиноводство), дорожное строительство
17	Чаинский район	4,0	0,8%	1 200	АПК (молочное животноводство), лесозаготовка
18	Первомайский район	4,0	0,8%	1 200	АПК (молочное животноводство), лесозаготовка, реконструкция водоснабжения
19	Тегульдетский район	3,0	0,6%	900	Лесозаготовка, капитальный ремонт школ и детских садов, пожарная часть
20	г. Кедровый	2,0	0,4%	600	Нефтедобыча, газовая котельная (модернизация энергетики)

№	Муниципальное образование	Численность занятых (оценка 2025 г.), тыс. чел.	Доля в общей занятости, %	Прогнозная кадровая потребность на 2026–2036 гг. (чел.)	Ключевые драйверы спроса
ИТОГО по Томской области		494,0	100%	~150 500	

Источники: Администрация Томской области, аналитические материалы «Работа России».

ПРИЛОЖЕНИЕ 3
Сведения о кадровой потребности в профессионально-квалификационном разрезе до 2036 года

Таблица 3.1 — Сведения о кадровой потребности в профессионально-квалификационном разрезе до 2036 года

№ п/п	Профессионально-квалификационная группа / Уровень образования	Прогнозная потребность на 2026–2036 гг. (чел.)	Ключевые профессии / Направления подготовки	Основной источник / Обоснование
1	Высококвалифицированные специалисты с высшим образованием (инженерно-технический профиль)	38 000	Инженеры-конструкторы, технологи, специалисты по микроэлектронике, химической технологии, атомной энергетике, проектировщики БАС, разработчики ПО	Технологический суверенитет (ОПК, проект «Прорыв», микроэлектроника). Рост спроса в обрабатывающих производствах и IT. *Источник: разделы 1.3, 4.2 Прогноза (кластеры).*
2	Специалисты с высшим образованием (социально-экономический и гуманитарный профиль)	25 000	Врачи (особенно узкие специалисты), педагоги, фармацевты, менеджеры, юристы, социальные работники	Старение населения (рост потребности в медицине и соцобеспечении), выполнение «майских указов» по зарплате. *Источник: разделы 3.1, 3.2 отчета Губернатора.*
3	Специалисты со средним профессиональным образованием (технический и технологический профиль)	32 000	Техники-программисты, операторы станков с ЧПУ, электромонтеры, сварщики, монтажники РЭА, мастера промышленного обучения, мехатроники	Модернизация промышленности и ЖКХ, программа «Профессионалитет». Самый дефицитный сегмент на рынке труда. *Источник: раздел 3.2 отчета Губернатора (СПО).*

№ п/п	Профессионально-квалификационная группа / Уровень образования	Прогнозная потребность на 2026–2036 гг. (чел.)	Ключевые профессии / Направления подготовки	Основной источник / Обоснование
4	Специалисты со средним профессиональным образованием (социально-экономический профиль)	18 000	Фельдшеры, медицинские сестры, воспитатели ДОУ, специалисты по социальной работе, бухгалтеры, операторы логистических центров	Развитие первичного звена здравоохранения (ФАПы, амбулатории), строительство детских садов, расширение сферы услуг. *Источник: Приложение №4 к Прогнозу (нацпроекты).*
5	Квалифицированные рабочие кадры (рабочие профессии)	35 000	Слесари различных специальностей, водители грузового транспорта, машинисты (бульдозера, экскаватора), каменщики, штукатуры-маляры, повара, швеи	Строительный бум (жилье, дороги, соцобъекты). Острый дефицит в транспортной и строительной отраслях. *Источник: раздел 4.5 Прогноза (Строительство).*
6	Персонал с начальным уровнем квалификации (не требующий специальной подготовки)	2 500	Дворники, уборщики, рабочие по благоустройству, курьеры, комплектовщики, младший медперсонал	Стабильный спрос в сфере ЖКХ, торговле и логистике. Высокая текучесть. *Источник: анализ рынка труда (данные ЦЗН).*
ИТОГО		~150 500		

Таблица 3.2 — Сведения о кадровой потребности Томской области в профессионально-квалификационном разрезе по муниципальным образованиям до 2036 года

№ п/п	Профессионально-квалификационная группа / Уровень образования	Прогнозная потребность на 2026–2036 гг. (чел.)	Основные муниципалитеты спроса	Ключевые профессии
1	Высококвалифицированные специалисты с высшим образованием (инженерно-технический профиль)	38 000	г. Томск, ЗАТО Северск, Стрежевой, Каргасокский район	Инженеры-конструкторы, технологи, специалисты по микроэлектронике, химической технологии, атомной энергетике, проектировщики БАС, нефтяники
2	Специалисты с высшим образованием (социально-экономический и гуманитарный профиль)	25 000	г. Томск, Томский район, Асиновский район, Колпашевский район, все муниципалитеты	Врачи (особенно узкие специалисты), педагоги, фармацевты, менеджеры, социальные работники
3	Специалисты со средним профессиональным образованием (технический и технологический профиль)	32 000	г. Томск, ЗАТО Северск, Томский район, Стрежевой, Каргасокский район, Колпашевский район	Техники-программисты, операторы станков с ЧПУ, электромонтеры, сварщики, монтажники РЭА, мехатроники
4	Специалисты со средним профессиональным образованием (социально-экономический профиль)	18 000	Все муниципалитеты, особенно сельские и отдаленные районы	Фельдшеры, медицинские сестры, воспитатели ДОУ, специалисты по соцработе, бухгалтеры
5	Квалифицированные рабочие кадры (рабочие профессии)	35 000	Томский район, ЗАТО Северск, Асиновский район, Кожевниковский район, Колпашевский район, дорожные объекты по всей области	Слесари, водители грузового транспорта, машинисты (бульдозера, экскаватора), каменщики, штукатуры-маляры, повара, швеи, лесозаготовители
6	Персонал с начальным уровнем квалификации	2 500	г. Томск, Томский район, ЗАТО Северск	Дворники, уборщики, рабочие по благоустройству, курьеры, комплектовщики
ИТОГО	~150 500			

Источники: Администрация Томской области, аналитические материалы «Работа России».

Пояснительная записка к таблицам Приложения 2–3

1) Базовые показатели занятости (2025 год):

В расчетах использована численность занятых в экономике по состоянию на 2025 год (оценка) — 494,2 тыс. человек (Прогноз социально-экономического развития Томской области на 2026 год и на плановый период 2027–2028 годов», Приложение №9). Из них 100,5 тыс. — занятые в МСП, остальные — в крупных и средних организациях, бюджетной сфере и у ИП.

2) Методика расчета совокупной потребности. Совокупная кадровая потребность (графы «Потребность до 2036 г.») рассчитана как сумма двух компонентов:

— потребность в замещении выбывающих работников: естественная убыль кадров из-за выхода на пенсию и смены профессии. Коэффициент ежегодного выбытия принят на уровне 3,5% от численности занятых в отрасли (консервативная оценка с учетом старения населения Томской области, отмеченного в Прогнозе социально-экономического развития Томской области на 2026 год и на плановый период 2027–2028 годов»);

— потребность в связи с созданием новых рабочих мест: оценка на основе перечня инвестиционных проектов (Прогноз социально-экономического развития Томской области на 2026 год и на плановый период 2027–2028 годов, Приложение №3) и планов развития инфраструктуры. Включает создание новых производств (БРЕСТ-300, кластеры), строительство социальных объектов (поликлиники, школы) и дорог.

3) Ключевые тренды, учтенные в прогнозе:

— «утечка мозгов»: в отчете и прогнозе фиксируется проблема оттока выпускников. Только 30% иногородних студентов остаются в регионе. Это учтено в повышенной потребности по группам «Высшее образование» (особенно инженерный профиль);

— демографическое старение: прогноз баланса трудовых ресурсов фиксирует сокращение численности населения в трудоспособном возрасте. Это усиливает конкуренцию за кадры и требует опережающих темпов роста производительности труда;

— программы поддержки: в расчетах учтены целевые показатели программ «Земский учитель», «Земский доктор» и «Профессионалитет» как инструменты насыщения рынка труда.

Таким образом, Томской области на период до 2036 года потребуется привлечь или подготовить около 150 тысяч специалистов. Наибольший дефицит ожидается в обрабатывающей промышленности (инженеры и рабочие), строительстве и социальной сфере (врачи, учителя). Основным ограничителем остается демографическая ситуация и отток молодежи.

ПРИЛОЖЕНИЕ 4
PEST- и SWOT-анализ

4.1 PEST-анализ

В настоящем разделе представлены результаты расширенного PEST-анализа, включая политические, экономические, социальные, технологические и экологические факторы. Эти факторы находятся вне прямого контроля региона, но определяют коридор возможностей и долгосрочные ограничения развития (санкционное давление, макроэкономическая динамика, демографические тренды, климатические изменения и др.). Именно эти факторы служат основой для проведения SWOT-анализа, который оценивает внутренние сильные и слабые стороны региона в сопоставлении с выявленными внешними возможностями и угрозами. Расширенный PEST-анализ представлен в таблице 4.1.

Политические факторы. В регионе усилилась роль федеральных институтов развития, наблюдается рост значимости инструментов государственной поддержки научно-технологических инициатив и развитие импортозамещения. Томская область получила статус пилотного региона в ряде стратегических программ, что обеспечивает дополнительное финансирование и преференции. В то же время сохраняется высокая конкуренция с другими субъектами за ограниченные ресурсы федерации.

Ключевые возможности: использование поддержки федеральных программ, развитие ОЭЗ, экспортная переориентация на восточные рынки.

Ключевые угрозы: санкционное давление, неопределенность приоритетов, усиление межрегиональной инвестиционной конкуренции, ограничение доступа к зарубежным технологиям, сокращение объемов федерального софинансирования вследствие падения доли нефтегазовых доходов федерального бюджета.

Экономические факторы. Томская область демонстрирует устойчивую структурную трансформацию — преобладание обработки над добычей, рост инвестиций и технологических отраслей. Особенностью является диверсификация промышленного потенциала и концентрация в отдельных быстрорастущих секторах. Одновременно усиливаются диспропорции: зависимость бюджета от доходов нефтегазового сектора, волатильность налоговых поступлений, влияние макроэкономической нестабильности.

Ключевые возможности: продвижение диверсификации, модернизация инфраструктуры, использование ресурсного и экспортного потенциала.

Ключевые угрозы: истощение месторождений, фискальные риски, жесткая денежно-кредитная политика, высокие издержки бизнеса, инвестиционное отставание от регионов-лидеров Сибири.

Социальные факторы. Регион обладает мощным научно-образовательным комплексом, устойчивой позицией на образовательном рынке страны. В то же время сохраняются структурные проблемы —

демографическая убыль, сокращение численности молодежи и трудоспособного населения, значительный кадровый дефицит.

Ключевые возможности: опора на научно-образовательный комплекс, целенаправленные программы привлечения и закрепления специалистов, повышение доходов населения, демографическая политика.

Ключевые угрозы: демографический спад, старение рабочей силы, отток выпускников и специалистов в другие регионы, затруднения в формировании кадровой базы для новых промышленных и инновационных направлений.

Технологические факторы. Федеральная и региональная политика способствует импортозамещению, развитию передовых производств, поддержке НИОКР, модернизации инфраструктуры. В регионе наметился рост производств в машиностроении, электронике, металлургии. Одновременно значительным барьером остается ограниченный доступ к оборудованию и технологиям из-за санкций и наличие устаревшей инфраструктуры.

Ключевые возможности: использование программы НТР, развитие кластеров и кооперационных цепочек, модернизация предприятий, привлечение частных и федеральных инвестиций в инновации.

Ключевые угрозы: технологическое отставание, недостаточная коммерциализация разработок, износ инфраструктуры, быстрые темпы устаревания оборудования.

Экологические и климатические факторы. Регион отличается большой площадью лесных, водных, торфяных ресурсов и высокой климатической уязвимостью[15]. Тенденции изменения климата сопровождаются ростом экстремальных явлений и изменением структуры осадков и температуры, что затрагивает все ключевые отрасли.

Ключевые возможности: развитие адаптационных технологий, энергосбережение, рациональное использование природных ресурсов, экологический туризм, удлинение вегетационного периода.

Ключевые угрозы: рост числа экстремальных природных явлений, торфяные и лесные пожары, снижение продуктивности агросектора, ускоренное разрушение инфраструктуры.

Выводы. Томская область обладает значительным потенциалом для инновационного развития, основанным на уникальном научно-образовательном комплексе, успешной структурной трансформации экономики и федеральной поддержке. Вместе с тем регион сталкивается с критическими долгосрочными ограничениями: демографический кризис угрожает объему трудовых ресурсов, истощение нефтегазовых месторождений создает бюджетные риски, а климатические изменения требуют адаптации.

[15] Данные исследований Института мониторинга климатических и экологических систем СО РАН. См. Невидимова О. Г. и др. Региональные исследования рисков природопользования в условиях современных климатических изменений: основные подходы и методы оценки // Сибирский экологический журнал. 2022. Т. 29. №3. С. 292-303.

Таблица 4.1 — Расширенный PEST анализ — PEST+E (экология и климат)

ФАКТОР	ВОЗМОЖНОСТИ	УГРОЗЫ
Политические	ПВ-1: Рост участия региона в федеральных программах и наличие специальных механизмов господдержки. ПВ-2: Пилотный режим по разработке и внедрению комплексных региональных государственных программ научно-технологического развития. ПВ-3: Привлечение инвесторов через налоговые льготы и особую экономическую зону. ПВ-4: Стимулирование спроса на продукцию отечественных производителей. ПВ-5: Акцент на сотрудничество с азиатскими странами для усиления экспортного потенциала.	ПУ-1: Влияние внешнеполитической ситуации и санкций. ПУ-2: Обострение конкуренции среди российских регионов за ресурсы и федеральные субсидии. ПУ-3: Ограничения на покупку новых технологий за рубежом. ПУ-4: Возможные резкие изменения приоритетов поддержки региона со стороны федерации. ПУ-5: Неопределенность на внешних рынках.
Экономические	ЭВ-1: Формирование диверсифицированной экономики, где возрастают роль и вклад современных производств. ЭВ-2: Привлечение инвестиций, а также федеральных средств в геологоразведочные работы (поиск и разработка новых природных ресурсов). ЭВ-3: Развитие экспорта и логистики благодаря выгодному географическому положению. ЭВ-4: Возможности для роста малого и среднего бизнеса через расширение рынков и технологическую модернизацию. ЭВ-5: Вовлечение лесных и других ресурсов в создание новых производств.	ЭУ-1: Уменьшение запасов нефти и газа на старых месторождениях и связанное с этим падение бюджетных поступлений. ЭУ-2: Зависимость областной экономики и бюджета от добывающих отраслей. ЭУ-3: Неустойчивость налоговой базы из-за влияния мировых цен и макроэкономики. ЭУ-4: Рост затрат на финансирование бизнеса и проектов. ЭУ-5: Сложности с привлечением крупных инвесторов по сравнению с более развитыми соседними регионами.

Фактор	Возможности	Угрозы
Социальные	СВ-1: Присутствие крупных университетов и исследовательских институтов, что позволяет формировать кадры для перспективных отраслей. СВ-2: Реализация новых программ обучения и привлечения молодых специалистов. СВ-3: Повышение уровня жизни населения и создание новых рабочих мест через технологический рывок. СВ-4: Возможности для роста социальной инфраструктуры (образование, медицина, городская среда).	СУ-1: Снижение доли населения в трудоспособном возрасте из-за демографического кризиса. СУ-2: Отъезд молодежи и специалистов в другие города России и за рубеж. СУ-3: Несоответствие структуры кадров новым экономическим потребностям. СУ-4: Рост социальной и территориальной дифференциации внутри региона.
Технологические	ТВ-1: Поддержка внедрения отечественных технологий и решений в промышленности, энергетике, транспорте. ТВ-2: Развитие передовых производств (электроника, машиностроение, химия) с господдержкой. ТВ-3: Улучшение региональной инфраструктуры. ТВ-4: Рост сотрудничества с крупными российскими компаниями и создание совместных инновационных проектов. ТВ-5: Применение цифровых и автоматизированных решений для повышения эффективности бизнеса.	ТУ-1: Ограничение доступа к современному зарубежному оборудованию и IT-разработкам. ТУ-2: Отставание по уровню технологической базы от лидирующих регионов. ТУ-3: Недооценка и слабое внедрение научных исследований в реальное производство. ТУ-4: Износ инфраструктуры и быстрое старение оборудования; необходимость дорогостоящей модернизации.
Экологические и климатические	КВ-1: Разработка комплексных программ адаптации к новым климатическим условиям, включая модернизацию систем водоснабжения, утепления, энергосбережения. КВ-2: Уменьшение расходов на отопление за счет потепления климата. КВ-3: Бережливое использование природных ресурсов региона (лес, торф, вода). КВ-4: Развитие экологического, природного и активного зимнего туризма. КВ-5: Внедрение решений по защите от природных катастроф, повышение безопасности и устойчивости инфраструктуры.	КУ-1: Увеличение числа и масштабов опасных природных явлений (лесные и торфяные пожары, паводки, заморозки и пр.). КУ-2: Сокращение урожайности и ухудшение условий для традиционного сельского хозяйства. КУ-3: Ущерб от частых температурных колебаний. КУ-4: Рост стоимости содержания и обновления инфраструктуры; необходимость регулярных инвестиций в защиту окружающей среды.

Общий вывод. PEST-анализ показывает, что внешняя среда Томской области сочетает заметные риски с широким спектром возможностей, при этом наибольший «резерв роста» сосредоточен на субнациональном уровне. Глобальные и национальные факторы (санкции, волатильность сырьевых рынков, демографические тренды, климатические изменения) усиливают неопределенность, но одновременно создают стимулы для структурной перестройки экономики и усиления технологического суверенитета.

Ключевыми стратегическими преимуществами региона выступают мощная научно-образовательная инфраструктура, богатые природные ресурсы, а также потенциал для развития экологического и зимнего туризма и «зеленых» проектов. Эти факторы открывают окно возможностей для перехода от сырьевой зависимости к модели экономики знаний, углубленной переработки сырья и роста малого и среднего бизнеса на основе инноваций и цифровизации.

Основные угрозы связаны с ресурсной и технологической уязвимостью (истощение месторождений, отставание технологической базы, санкционные ограничения), климатическими рисками и демографическими вызовами (отток молодежи, старение населения, социальная дифференциация). Поэтому стратегический вывод из PEST-анализа состоит в необходимости активной региональной политики, которая опирается на федеральную поддержку, но делает акцент на развитии человеческого капитала, инноваций, инфраструктуры и экологической устойчивости, используя внешние возможности для целенаправленной нейтрализации выявленных угроз.

4.2 SWOT-анализ

Краткая характеристика текущего положения

Томская область демонстрирует устойчивую положительную динамику основных макроэкономических показателей при сохранении ряда структурных ограничений развития. Наблюдается качественное изменение структуры экономики в направлении диверсификации и развития обрабатывающих производств.

Вместе с тем регион сталкивается с демографическими вызовами, снижением добычи углеводородов и ограничениями, связанными с внешнеэкономической ситуацией. Сохраняется зависимость бюджета от доходов нефтегазового сектора. Наблюдается дефицит трудовых ресурсов на фоне устойчивого сокращения численности населения.

Характеристика ключевых изменений за 2020–2024 годы

Экономическая сфера. В 2020–2024 годах произошла структурная трансформация экономики региона. Доля инвестиций в обрабатывающие производства увеличилась и превысила долю инвестиций в добычу полезных ископаемых. Это свидетельствует о качественном изменении экономической модели в направлении снижения сырьевой зависимости. Инвестиционная активность демонстрирует положительную динамику. Реализуется значительное количество инвестиционных проектов в различных отраслях

экономики. Наблюдается рост производства в высокотехнологичных секторах обрабатывающей промышленности: электронике, машиностроении, металлургии. Данная динамика обусловлена эффектом политики импортозамещения и государственной поддержки технологического развития.

Нефтегазовый сектор. Добыча углеводородов демонстрирует устойчивую отрицательную динамику. Объемы добычи нефти сокращаются в связи с выработанностью традиционных месторождений и обводненностью скважин. Доля добывающего сектора в структуре валового регионального продукта снижается. Для компенсации снижения добычи активизированы геологоразведочные работы с привлечением федерального финансирования. Реализуются проекты по освоению новых месторождений и оптимизации налоговой нагрузки для стимулирования инвестиций в отрасль.

Внешнеэкономическая деятельность. В условиях санкционного давления произошла переориентация внешнеторговых связей на восточные рынки. Значительно возросла доля стран СНГ, Китая и Юго-Восточной Азии во внешнеторговом обороте при снижении доли европейских стран и США. Данная трансформация позволила компенсировать ограничения доступа к западным рынкам. Предприятия региона столкнулись с логистическими ограничениями, сложностями взаиморасчетов и ограничениями доступа к импортному оборудованию. Политика импортозамещения открыла новые возможности для томских производителей на внутреннем рынке.

Демографическая ситуация. Зафиксирована устойчивая отрицательная динамика численности населения. Сокращение происходит за счет естественной убыли и миграционного оттока. Коэффициент рождаемости снижается, прогнозируется дальнейшее сокращение численности населения. Демографические ограничения усиливают дефицит кадров на рынке труда. При рекордно низком уровне безработицы наблюдается значительное количество незаполненных вакансий, что создает ограничения для развития производств.

Научно-образовательный комплекс. Научно-образовательный комплекс региона сохраняет позиции и получает дополнительную поддержку. Утверждена комплексная программа научно-технологического развития региона с федеральным финансированием. Томская область включена в число пилотных регионов по разработке и внедрению комплексных региональных государственных программ научно-технологического развития. Приоритетными направлениями определены химия и новые материалы, радиоэлектроника, энергетика, биотехнологии. Реализуются крупные проекты по развитию образовательной и научной инфраструктуры.

Анализ сочетания сильных, слабых сторон Томской области с возможностями и угрозами внешней среды представлен в виде матриц в таблицах 4.2.-4.3.

Таблица 4.2 — SWOT-МАТРИЦА

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ РАЗВИТИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ РАЗВИТИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ
– Устойчивая динамика роста валового регионального продукта; – Опережающий рост инвестиций в основной капитал; – Реализация масштабных инфраструктурных проектов в атомной энергетике и научно-образовательной сфере; – Структурная трансформация экономики в пользу обрабатывающих производств; – Положительная динамика развития высокотехнологичных производств; – Высокая концентрация ведущих университетов и научных организаций; – Реализация комплексной программы научно-технологического развития с федеральной поддержкой; – Развитая инновационная инфраструктура; – Низкий уровень безработицы; – Высокий уровень занятости населения; – Стратегическое географическое положение в центре Сибири; – Развитая транспортная инфраструктура; – Значительные разведанные запасы природных ресурсов.	– Снижение добычи углеводородов на традиционных месторождениях при сохраняющейся бюджетной зависимости от нефтегазовых доходов; – Замедление темпов промышленного роста; – Отрицательная динамика численности населения; – Устойчивый естественный и миграционный отток населения; – Снижение рождаемости и численности населения трудоспособного возраста; – Дефицит квалифицированных кадров на рынке труда; – Значительный износ промышленной и коммунальной инфраструктуры; – Ограниченный доступ к кредитным ресурсам в условиях высоких процентных ставок; – Риск формирования «инвестиционной ямы» после завершения крупных проектов (БРЕСТ) при отсутствии новых инициатив.
ВОЗМОЖНОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ	**УГРОЗЫ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ**
– Политика импортозамещения и развитие технологического суверенитета; – Формирование территориальных промышленных кластеров; – Переориентация внешнеторговых связей на восточные рынки; – Реализация крупных инфраструктурных проектов; – Развитие особой экономической зоны и промышленных площадок; – Цифровизация экономики и внедрение передовых технологий; – Активизация геологоразведочных работ с федеральной поддержкой; – Оптимизация налоговой нагрузки для недропользователей; – Совершенствование системы подготовки кадров; – Привлечение молодых исследователей и специалистов.	– Санкционное давление и логистические ограничения; – Ограниченный доступ к импортному оборудованию и технологиям; – Волатильность мировых цен на энергоносители; – Сокращение объемов федерального софинансирования; – Высокая ключевая ставка и инфляционное давление; – Укрепление рубля и снижение конкурентоспособности экспорта; – Усиление конкуренции на азиатских рынках сбыта; – Истощение действующих месторождений углеводородов; – Прогнозируемое сокращение численности населения; – Усиление оттока квалифицированных специалистов.

Таблица 4.3 — Возможности и угрозы внешней среды

	ВОЗМОЖНОСТИ (O)	УГРОЗЫ (T)
Сильные стороны (S)	– Использовать высокий уровень ВРП, рост инвестиций и структурный сдвиг к обрабатывающим отраслям для участия в политике импортозамещения и формировании территориальных промышленных кластеров. – Опираясь на развитый научно-образовательный комплекс, значительное финансирование науки и инновационную инфраструктуру, развивать цифровизацию экономики, передовые технологии и привлекать молодых исследователей и специалистов. – Использовать стратегическое положение в центре Сибири, развитую транспортную инфраструктуру и значительные природные ресурсы для переориентации внешнеторговых связей на восточные рынки и реализации крупных инфраструктурных проектов, включая особую экономическую зону и промплощадки.	– Задействовать высокотехнологичные и обрабатывающие производства, а также научно-технологический потенциал для снижения зависимости от импортного оборудования и технологий и смягчения санкционного и логистического давления. – Использовать развитую инновационную инфраструктуру для повышения устойчивости к волатильности мировых цен на энергоносители, укреплению рубля и усилению конкуренции на азиатских рынках. – Использовать стратегическое положение, транспортную инфраструктуру и программы научно-технологического развития для ускорения геологоразведки и перехода к новым месторождениям, снижая риски истощения действующих запасов углеводородов и несвоевременной реализации проектов.
Слабые стороны (W)	– Использовать политику импортозамещения, развитие кластеров и крупных инфраструктурных проектов для преодоления замедления промышленного роста, снижения добычи углеводородов и высокой бюджетной зависимости от нефтегазового сектора. – Задействовать совершенствование системы подготовки кадров и программы привлечения молодых специалистов для компенсации дефицита квалифицированных кадров, снижения рождаемости и оттока населения. – Использовать цифровизацию экономики, развитие ОЭЗ, промышленных площадок и оптимизацию налоговой нагрузки для модернизации изношенной промышленной и коммунальной инфраструктуры и смягчения ограниченного доступа к кредитным ресурсам.	– Разрабатывать консервативную бюджетную и инвестиционную политику с учетом высокой зависимости от нефтегазовых доходов, волатильности цен на энергоносители, высокой ключевой ставки и инфляции, чтобы снизить фискальные и долговые риски. – Формировать программы удержания и замещения кадров (жилье, социальная инфраструктура, повышение производительности) для противодействия прогнозируемому сокращению населения, усилению оттока специалистов и уже имеющемуся дефициту кадров. – Планировать поэтапную модернизацию инфраструктуры и диверсификацию экономики с учетом ограниченного доступа к кредитам, высокой капиталоемкости геологоразведки и рисков несвоевременной реализации проектов, чтобы минимизировать совокупный инфраструктурный и инвестиционный риск.

Общий вывод. SWOT-анализ показывает, что Томская область обладает значительным экономическим, научно-образовательным и инфраструктурным потенциалом, который позволяет использовать повестку импортозамещения, цифровизации и развития «восточного направления» как ключевое окно возможностей для роста. Вместе с тем сохраняются структурные уязвимости: высокая зависимость от нефтегазового сектора, демографический спад, дефицит кадров и изношенность инфраструктуры на фоне внешних санкционных, финансовых и ресурсных рисков, что требует активной диверсификации экономики, ускоренной модернизации и целевой кадровой политики.

Ключевые возможности:

1) Научно-технологическое лидерство: статус пилотного региона по разработке и внедрению комплексных региональных государственных программ научно-технологического развития, концентрация ведущих университетов и НИИ, высокое финансирование науки.

2) Структурная трансформация: переход от сырьевой экономики к диверсифицированной с преобладанием обрабатывающих производств.

3) Инвестиционная активность: рост инвестиций в высокотехнологичные производства при поддержке государства и использовании льготного режима ОЭЗ.

4) Ресурсный потенциал: значительные запасы разнообразных природных ресурсов (лес, торф, руды) для долгосрочного развития.

5) Географические преимущества: стратегическое положение в центре Сибири с растущей транспортной доступностью и близость к восточным рынкам.

Критические угрозы:

1) Демографический кризис: устойчивая убыль населения, снижение рождаемости, миграционный отток.

2) Истощение ресурсной базы: снижение добычи нефти и газа при высокой бюджетной зависимости от доходов углеводородного сектора.

3) Кадровый дефицит: острая нехватка квалифицированных специалистов на фоне структурных диспропорций на рынке труда.

4) Межрегиональная конкуренция: усиление борьбы за федеральные ресурсы и частные инвестиции.

5) Климатические риски: угроза масштабных пожаров, опасные метеоявления, необходимость адаптации инфраструктуры**.**

Данные выводы положены в основу актуализации приоритетов Стратегии социально-экономического развития Томской области.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5
Перечень критически важных событий для Томской области на период до 2036 года

Таблица 5.1 — Критически важные события на период до 2036 года[16]

№ п/п	Событие / тренд	Ожидаемые сроки	Значимость для ТО (уровень/балл)	Механизм влияния
1	**Внутриполитические события**			
1.1	Выборы в Государственную Думу IX созыва	Сентябрь 2026 г.	Высокая (4)	Обеспечение преемственности курса, стабильность инвестиционной повестки, сохранение большинства «Единой России».
1.2	Выборы в Законодательную Думу Томской области	Сентябрь 2026 г.	Высокая (4)	Формирование регионального парламента, влияние на принятие законов, регулирующих развитие ТО.
1.3	Выборы Губернатора Томской области	Сентябрь 2027 г.	Критическая (5)	Закрепление управленческой команды, непрерывность реализации флагманских проектов (БРЕСТ-ОД-300, «Элеонор»).
1.4	Выборы Президента Российской Федерации	Март 2030 г.	Высокая (4)	Определение федеральной повестки, приоритетов финансирования, снижение политических рисков для долгосрочных вложений.
1.5	Выборы в Государственную Думу X созыва	Сентябрь 2031 г.	Средняя (3)	Корректировка законодательства, влияние на бюджетное планирование и налоговую политику.
1.6	Выборы в Законодательную Думу Томской области	Сентябрь 2031 г.	Средняя (3)	Влияние на региональное законодательство, вопросы пространственного развития и поддержки бизнеса.

[16] Каждому событию присвоен уровень значимости: критическая (5 баллов) — событие способно кардинально изменить траекторию развития, привести к коллапсу или резкому скачку роста ключевых показателей; высокая (4 балла) — событие существенно влияет на реализацию стратегических проектов и достижение целевых показателей; средняя (3 балла) — событие оказывает умеренное влияние, требует корректировки текущих программ, но не меняет общую стратегию; низкая (1–2 балла) — событие имеет локальное значение или низкую вероятность реализации, влияние на регион минимально.

№ п/п	Событие / тренд	Ожидаемые сроки	Значимость для ТО (уровень/балл)	Механизм влияния
1.7	Выборы Губернатора Томской области	Сентябрь 2032 г.	Высокая (4)	Оценка эффективности предыдущего срока, обновление стратегии развития, вопросы преемственности.
2	**Внешнеполитические события**			
2.1	Специальная военная операция	Не определены	Высокая (4)	Ограничение доступа к западным технологиям, ускорение импортозамещения в ТЭК, развитие собственных НТП.
2.2	Американо-израильско-иранский конфликт	Не определены	Средняя (3)	Волатильность цен на энергоносители, влияние на логистику и экспортные потоки ТО.
2.3	Выборы в Парламент Республики Армения	Июнь 2026 г.	Низкая (2)	Влияние на региональную безопасность и торговые связи в рамках ЕАЭС.
2.4	Выборы в Курултай Республики Казахстан	Август 2026 г.	Средняя (3)	Влияние на экономические связи с Казахстаном, логистика, энергетическое сотрудничество.
2.5	Промежуточные выборы в Конгресс США	Ноябрь 2026 г.	Средняя (3)	Определение жесткости санкционного давления, доступность технологий, влияние на курс доллара.
2.6	Выборы в ландтаги (земельные парламенты) в ФРГ	Март-Сентябрь 2026 г.	Средняя (3)	Влияние на политику ЕС, темпы декарбонизации, экспортные барьеры для продукции ТО.
2.7	Выборы президента Киргизской Республики	24 января 2027 г.	Низкая (2)	Влияние на трудовую миграцию и торговые отношения в рамках ЕАЭС.
2.8	Выборы президента Франции	Апрель 2027 г.	Средняя (3)	Влияние на политику ЕС, санкционные режимы, сотрудничество в сфере энергетики.
2.9	Выборы президента и Парламента в Турции	Май 2028 г.	Средняя (3)	Влияние на логистические коридоры, торговлю, энергетическую безопасность.

№ п/п	Событие / тренд	Ожидаемые сроки	Значимость для ТО (уровень/балл)	Механизм влияния
2.10	Выборы президента США	Ноябрь 2028 г.	Высокая (4)	Ключевой фактор санкционной политики, доступ к технологиям, курс доллара, геополитическая обстановка.
2.11	Выборы председателя КНР	Март 2028 г.	Высокая (4)	Определение вектора сотрудничества с Китаем, инвестиции, экспорт сырья и технологий.
2.12	Выборы нижней палаты Парламента, формирование Правительства в Индии	Июнь 2029 г.	Средняя (3)	Расширение рынков сбыта для продукции ТО (химия, лес, IT), сотрудничество в сфере образования.
2.13	Выборы депутатов Палаты представителей и местных советов в Республике Беларусь	25 февраля 2029 г.	Средняя (3)	Укрепление интеграции в ЕАЭС, развитие приграничной торговли и логистики.
2.14	Выборы в Бундестаг ФРГ	Февраль 2029 г.	Средняя (3)	Влияние на политику ЕС, требования по декарбонизации, экспортные барьеры.
2.15	Выборы президента Республики Армения	Март 2029 г.	Низкая (2)	Влияние на региональную безопасность и торговые связи.
2.16	Выборы делегатов Всебелорусского народного собрания	Апрель 2029 г.	Средняя (3)	Влияние на интеграционные процессы в рамках Союзного государства и ЕАЭС.
2.17	Выборы президента Республики Казахстан	2029 г.	Средняя (3)	Влияние на энергетическое сотрудничество, логистику, торговлю.
2.18	Выборы в Законодательную палату Олий Мажлиса и в местные Кенгаши Республики Узбекистан	2029 г.	Средняя (3)	Расширение экономических связей, развитие транспортных коридоров.
2.19	Выборы президента Республики Беларусь	Январь 2030 г.	Средняя (3)	Укрепление интеграции в ЕАЭС, развитие приграничной торговли.
2.20	Выборы в Жогорку Кенеш Киргизской Республики	2030 г.	Низкая (2)	Влияние на трудовую миграцию и торговые отношения.
2.21	Выборы президента Республики Узбекистан	2030 г.	Средняя (3)	Расширение экономических связей, развитие транспортных коридоров.

№ п/п	Событие / тренд	Ожидаемые сроки	Значимость для ТО (уровень/балл)	Механизм влияния
2.22	Выборы в Курултай Республики Казахстан	2031 г.	Средняя (3)	Влияние на энергетическое сотрудничество, логистику, торговлю.
2.23	Выборы в Парламент и назначение премьер-министра Республики Армения	Июнь 2031 г.	Низкая (2)	Влияние на региональную безопасность и торговые связи.
2.24	Выборы президента Киргизской Республики	2032 г.	Низкая (2)	Влияние на трудовую миграцию и торговые отношения.
2.25	Выборы президента США	Ноябрь 2032 г.	Высокая (4)	Ключевой фактор санкционной политики, доступ к технологиям, курс доллара.
2.26	Выборы председателя КНР	Март 2033 г.	Высокая (4)	Определение вектора сотрудничества с Китаем, инвестиции, экспорт.
2.27	Выборы депутатов Палаты представителей и местных советов в Республике Беларусь	26 февраля 2034 г.	Средняя (3)	Укрепление интеграции в ЕАЭС, развитие приграничной торговли.
2.28	Выборы делегатов Всебелорусского народного собрания	Апрель 2034 г.	Средняя (3)	Влияние на интеграционные процессы в рамках Союзного государства и ЕАЭС.
2.29	Выборы в Законодательную палату Олий Мажлиса и в местные Кенгаши Республики Узбекистан	2034 г.	Средняя (3)	Расширение экономических связей, развитие транспортных коридоров.
2.30	Выборы президента Республики Беларусь	Январь 2035 г.	Средняя (3)	Укрепление интеграции в ЕАЭС, развитие приграничной торговли.
2.31	Выборы в Жогорку Кенеш Киргизской Республики	2035 г.	Низкая (2)	Влияние на трудовую миграцию и торговые отношения.
2.32	Выборы в Парламент и назначение премьер-министра Республики Армения	Июнь 2036 г.	Низкая (2)	Влияние на региональную безопасность и торговые связи.
2.33	Выборы президента Республики Армения	Март 2036 г.	Низкая (2)	Влияние на региональную безопасность и торговые связи.
2.34	Выборы президента Республики Казахстан	2036 г.	Средняя (3)	Влияние на энергетическое сотрудничество, логистику, торговлю.

№ п/п	Событие / тренд	Ожидаемые сроки	Значимость для ТО (уровень/балл)	Механизм влияния
2.35	Выборы в Курултай Республики Казахстан	2036 г.	Средняя (3)	Влияние на энергетическое сотрудничество, логистику, торговлю.
3	**Экономические события / тренды**			
3.1	Завершение формирования в ЕАЭС общих рынков газа, нефти и нефтепродуктов	2027–2030 гг.	Высокая (4)	Упрощение логистики, интеграция энергетических рынков, усиление экспортных потоков ТО в рамках ЕАЭС.
3.2	Снижение ключевой ставки ФРС США	2026–2036 гг.	Средняя (3)	Влияние на стоимость заемного капитала, доступность финансирования для проектов ТО (БРЕСТ, «Элеонор»).
3.3	Инвестиционный бум в сфере искусственного интеллекта	2026–2036 гг.	Высокая (4)	Возможность для ТО развивать IT-кластеры, внедрять ИИ в промышленность и госуправление, экспорт IT-продуктов.
3.4	Продолжение энергоперехода странами ЕС и США	2026–2036 гг.	Высокая (4)	Риски для экспорта сырья, необходимость диверсификации, развитие атомной энергетики и биоэкономики.
3.5	Рост значения региональных валют в международных расчетах, снижение роли доллара США	2026–2036 гг.	Средняя (3)	Минимизация валютных рисков, развитие альтернативных систем расчетов с партнерами из БРИКС и СНГ.
3.6	Полная ликвидация торговых барьеров и создание условий для беспрепятственного перемещения товаров, услуг, капитала и рабочей силы («четыре свободы») в ЕАЭС к 2036 г.	2026–2036 гг.	Высокая (4)	Расширение рынков для ЛПК, АПК, медтехе, решение кадрового дефицита за счет миграции.
3.7	Замедление роста глобальной экономики, ее фрагментация / регионализация / деглобализация	2026–2036 гг.	Высокая (4)	Необходимость переориентации экспорта на рынки Азии и Африки, развитие внутренних цепочек создания стоимости.

№ п/п	Событие / тренд	Ожидаемые сроки	Значимость для ТО (уровень/балл)	Механизм влияния
3.8	Реализация «Единого плана по достижению национальных целей развития РФ до 2030 года и на перспективу до 2036 года»	2026–2036 гг.	Высокая (4)	Включение региональных проектов в федеральные, синхронизация темпов роста инвестиций и занятости.
4	**Технологические события / тренды**			
4.1	Широкое внедрение искусственного интеллекта в российском государственном управлении и в промышленности	2026–2036 гг.	Высокая (4)	Цифровая трансформация госуправления (95% услуг в электронном виде), оптимизация производственных процессов.
4.2	Начало коммерческой эксплуатации низкоорбитальных систем связи следующего поколения (после 5G/6G)	2030–2036 гг.	Средняя (3)	Обеспечение широкополосного доступа в северных и труднодоступных районах, снижение цифрового неравенства.
4.3	Массовое внедрение систем превентивной и персонализированной медицины на основе анализа генома и носимых биодатчиков	2030–2036 гг.	Средняя (3)	Сдвиг фокуса здравоохранения на профилактику, развитие биофарма-кластера, использование потенциала СибГМУ.
5	**Природные события / тренды**			
5.1	Продолжающееся изменение климата	2026–2036 гг.	Критическая (5)	Рост пожароопасности, таяние вечной мерзлоты на севере, паводки, необходимость инвестиций в адаптацию инфраструктуры.
5.2	Потенциальные пандемии, эпидемии, эпизоотии	2026–2036 гг.	Высокая (4)	Системные вызовы для здравоохранения, туризма, бюджетной устойчивости, необходимость эпидемиологической безопасности.
6	**Демографические события / тренды**			
6.1	В России в активный репродуктивный возраст начнет входить поколение 2010-х годов (период относительного подъема рождаемости)	2030–2036 гг.	Средняя (3)	Потенциальное улучшение демографической ситуации, но требует своевременной поддержки рождаемости и инфраструктуры.

№ п/п	Событие / тренд	Ожидаемые сроки	Значимость для ТО (уровень/балл)	Механизм влияния
6.2	Усиление притока мигрантов из стран Центральной Азии в связи с нарастающими в регионе проблемами с водоснабжением	2030–2036 гг.	Высокая (4)	Решение кадрового дефицита в ТО, но требует интеграционной политики и развития социальной инфраструктуры.

ПРИЛОЖЕНИЕ 6
Флагманские инициативы и проекты

Направление	Описание
1) Флагманская инициатива «Линия жизни» Томской области 2036: территория возможностей, благополучия и заботы»	
Цель:	Обеспечение к 2036 году устойчивого повышения качества жизни, культуры здоровья, взаимной поддержки и доступности среды в Томской области, при котором сохранение населения, укрепление семейных отношений, снижение миграционного оттока молодежи и повышение благополучия жителей становятся результатом согласованных действий населения, медицинского сообщества, бизнеса, институтов гражданского общества и органов государственной власти и местного самоуправления.
Связь со Стратегией:	Флагманская инициатива направлена на реализацию национальной цели по сохранению населения, укреплению здоровья и повышению благополучия людей, поддержке семьи и активного долголетия и обеспечивает достижение целевых ориентиров Стратегии социально-экономического развития Томской области на период до 2036 года. Инициатива формирует сквозной контур работы с человеческим капиталом региона, объединяя меры в сфере здравоохранения, семейной и социальной политики, развития городской и сельской среды, занятости и удержания молодежи, поддержки людей старшего возраста и людей с ограниченными возможностями здоровья.
Ключевые участники:	Население Томской области; медицинские организации и профессиональные объединения; организации системы образования; работодатели и предпринимательские объединения; некоммерческие организации, волонтерские и религиозные организации; органы государственной власти Томской области и органы местного самоуправления.
Основные задачи:	— формирование культуры ответственного отношения к здоровью и благополучию, включающей развитие профилактических практик и здорового образа жизни; — развитие модели партнерства населения и системы здравоохранения на протяжении жизненного цикла человека (профилактика, лечение, реабилитация, долговременный уход); — повышение качества и доступности городской и сельской среды для семей с детьми, молодежи, людей старшего возраста и людей с ограниченными возможностями здоровья, в том числе за счет повышения безбарьерности и удобства инфраструктуры; — создание условий для удержания и привлечения молодежи, включая развитие системы образования, рынка труда, современной городской и сельской среды и возможностей для самореализации; — развитие форм взаимопомощи, волонтерства и общественного участия в поддержке семей, людей старшего возраста и людей с ограниченными возможностями здоровья; — укрепление участия бизнеса в формировании семейно-ориентированной и здоровьесберегающей среды, развитии услуг в сфере здоровья, ухода и реабилитации.

Направление	Описание
Направления реализации:	— **Культура здоровья и личной ответственности**. Развитие просветительских программ и инфраструктуры для ведения здорового образа жизни, профилактики заболеваний, формирования у жителей устойчивых практик заботы о собственном здоровье и здоровье членов семьи. — Партнерство «житель — семья — система здравоохранения». Переход к модели медицинского обслуживания, ориентированной на сопровождение человека и семьи в течение жизненного цикла: развитие семейной медицины, профилактических программ, телемедицины, сервисов навигации по медицинской помощи и реабилитации. — Доступная и комфортная среда для жизни. Повышение качества городской и сельской среды, в том числе уровня безопасности, безбарьерности, удобства и комфортности объектов социальной, транспортной и культурной инфраструктуры для семей с детьми, молодежи, людей старшего возраста и людей с ограниченными возможностями здоровья. — Удержание и привлечение молодежи. Создание условий для закрепления и привлечения молодежи и квалифицированных кадров: развитие системы высшего и среднего профессионального образования, студенческой инфраструктуры, рынка труда с конкурентоспособными условиями занятости, современной городской среды и инструментов поддержки молодежных инициатив. — Взаимопомощь и участие институтов гражданского общества. Поддержка и развитие практик волонтерства, взаимопомощи, деятельности некоммерческих организаций и сообществ, направленных на поддержку семей, людей старшего возраста, людей с ограниченными возможностями здоровья и иных социально уязвимых групп. — Участие бизнеса в формировании благополучия. Стимулирование участия работодателей и предпринимательского сообщества в реализации программ, ориентированных на здоровье работников и их семей, развитие семейно-ориентированной корпоративной политики, создание и развитие услуг в сфере ухода, реабилитации и семейной инфраструктуры.
Ожидаемый эффект к 2036 году:	— Повышение уровня культуры здоровья и ответственного отношения к благополучию семьи и сообщества. — Укрепление доверия населения к системе здравоохранения и расширение практик партнерства «житель – семья – врач». — Улучшение доступности и качества городской и сельской среды для семей с детьми, молодежи, людей старшего возраста и людей с ограниченными возможностями здоровья. — Постепенное преодоление демографического тренда устойчивой убыли населения: стабилизация численности жителей Томской области и формирование условий для перехода к умеренному росту за счет сочетания улучшения демографических показателей и сокращения миграционного оттока. — Снижение миграционного оттока молодежи и повышение доли молодых людей, связывающих свое образование, трудовую деятельность и создание семьи с Томской областью, за счет

Направление	Описание
	развития системы образования, рынка труда и среды, привлекательной для жизни. — Увеличение объема и устойчивости участия бизнеса и институтов гражданского общества в проектах, направленных на укрепление здоровья, поддержку семьи, развитие ухода и реабилитации.
2) Флагманская инициатива «Культурный код Томича 2036: ДНК человеческого капитала Томской области — идентичность, компетенции, участие»	
Цель:	К 2036 году создать и закрепить **культурный, гражданский и цифровой код жителя Томской области всех возрастов** («ДНК Томича»), который обеспечивает: гордость за регион и устойчивую локальную идентичность, высокую вовлеченность в жизнь территории, устойчивость к внешним вызовам и готовность реализовывать свой талант именно в Томской области, тем самым усиливая человеческий капитал как ключевое конкурентное преимущество региона.
Ключевые направления:	Внедрение сквозного курса «Культурный код Томича» от детсада до вуза, поддержка локальной истории, этнокультурных центров, цифровой архив наследия. Образовательный и карьерный трек: траектории от сада до карьеры в регионе, молодежные стартапы, профориентация. Социальный и волонтерский трек: единая система волонтерства для всех возрастов, поддержка семей участников СВО, дворовые и сельские центры притяжения. Цифровой трек: программы цифровой и медиаграмотности, региональные ИИ-сервисы, мониторинг и противодействие фейкам. Брендинговый трек: сообщество амбассадоров, единая цифровая платформа «Культурный код томича», позитивная медиа-повестка.
Ключевые участники экосистемы:	Администрация Томской области, Департамент образования, Департамент по культуре, Департамент по молодежной политике, Департамент труда и занятости, Департамент информационной политики Томской области, Департамент цифровой трансформации Администрации Томской области, ОМСУ, Национальный исследовательский Томский государственный университет и другие образовательные организации, учреждения культуры, НКО, волонтерские центры, бизнес-сообщество, ИТ-компании, жители всех возрастов.
Эффекты:	*Социальные* — устойчивая идентичность «я — Томич» (⩾70% гордятся регионом), снижение миграционного оттока молодежи (⩾60% выпускников остаются), массовое волонтерство (⩾40% населения), повсеместная цифровая и медиаграмотность (⩾80% охвачены, 90% педагогов используют ИИ). *Экономические* — укрепление человеческого капитала, развитие креативной экономики и событийного туризма, повышение инвестиционной привлекательности. К 2036 году Томская область — признанный лидер в Сибири по формированию человеческого капитала, «столица естественного интеллекта» и регион, где комфортно жить, учиться и работать.

Направление	Описание
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	Инициатива обеспечивает комплексный вклад в достижение целей национальных проектов, а также реализуется через региональные программы по образованию, культуре, молодежной политике, развитию человеческого капитала и цифровой трансформации, выступая связующим каркасом их согласования между собой.
Ожидаемый эффект к 2036 году:	— Томская область — признанный лидер в Сибири по формированию человеческого капитала и локальной идентичности («ДНК региона»). — Не менее 70% жителей гордятся своим регионом; курс «Культурный код Томича» встроен во все уровни образования и обновляется каждые 3–5 лет. — Снижается миграционный отток молодежи и растет доля молодых людей, планирующих связать жизнь и карьеру с Томской областью: доля выпускников вузов, остающихся в регионе, превышает 60%, доля приезжих студентов и специалистов, планирующих остаться, — не менее 50%. — Не менее 40% населения системно вовлечены в волонтерство и локальные инициативы; действует более 200 устойчивых сообществ под брендом «ДНК Томича»; 100% ветеранов СВО и их семей получают адресную поддержку через систему наставничества и программ проекта. — Не менее 80% школьников, студентов и пожилых людей прошли программы по цифровой гигиене; 90% педагогов используют ИИ-инструменты в образовательном процессе; распространение фейковой информации о регионе сокращено на 50%. — Растет число и масштаб культурных и креативных проектов, выросших внутри региона (включая проекты, поддержанные через инициативное бюджетирование и гранты). — Томская область закрепляет статус «столицы естественного интеллекта» и первой студенческой столицы России, где комфортно жить, учиться, творить и работать, где ценятся знания, взаимная поддержка и ответственность за свою землю, а стремление быть первыми в науке, технологиях и культуре становится естественной частью «культурного кода Томича».
3) Флагманский проект «Межуниверситетский кампус и внедренческая зона Большого университета Томска» — инфраструктурная платформа технологического лидерства и пространство возможностей для молодежи	
Цель:	Создать к 2030–2036 годам единое кампусное и внедренческое пространство как физическое ядро научно-образовательной экосистемы Томска и главную точку притяжения молодежи, где студенты, молодые ученые и предприниматели получают доступ к передовым технологиям, современной городской среде, промышленным партнерам и полному циклу поддержки для реализации прорывных проектов — от идеи до акселерации молодых компаний-единорогов и достижения технологического лидерства региона.
Ключевые направления:	— общие кампусы и лабораторные корпуса (площадь 106 243 кв. м, рядом с ОЭЗ «Томск»); — инженерно-технологические «фабрики» и прототип-центры;

Направление	Описание
	— совместные тестовые полигоны и «живые лаборатории» (энергетика, БАС, химия, биоэкономика, медтехнологии); — 20 представительств компаний-партнеров и совместные центры НИОКР; — плотная кооперация с промышленными кластерами: химический (1 500 студентов), агробиотехнологический (800), электроника и БАС (700); — технологический фокус: ИИ, большие данные, цифровые технологии в химии, материалах, биотехнологии, микроэлектронике, робототехнике, БАС.
Ключевые участники экосистемы:	Координаторы: Администрация Томской области, АНО «Томский консорциум». Университеты и НИИ: Национальный исследовательский Томский государственный университет, Томский политехнический университет, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Сибирский государственный медицинский университет, Томский государственный архитектурно-строительный университет. Промышленные партнеры: Росатом, Газпром, Газпром нефть, СИБУР, Элемент, Микран, Радар ММС, НИИПП, Когнитивные технологии, ПроКвантТ, Курганмашзавод и др. (20+ компаний).
Социальный эффект:	— Молодежь как главный актив. — Привлекательность Томска для российских и иностранных абитуриентов, аспирантов, молодых исследователей и предпринимателей (не менее 1/3 мест); модель «город — университет — стартап» с современной комфортной средой, где молодежь учится, живет, работает и создает бизнес; снижение утечки талантов через высокооплачиваемые рабочие места в науке, увеличение объема НИОКР молодых команд для промышленных партнеров; появление томских компаний-единорогов, основанных молодыми командами. — Приток молодежи в регион благодаря современной городской среде, доступу к возможностям мирового уровня и перспективам самореализации; удержание выпускников через карьерные траектории в кластерах и стартапах; создание семей и рост рождаемости среди молодых специалистов.
Вклад в бюджет и рабочие места:	Косвенный, но значимый рост налогооблагаемой базы через создание человеческого капитала и технопредпринимательства; увеличение числа высокооплачиваемых рабочих мест в сфере науки, образования, разработок и сервисов вокруг кампуса.
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	«Приоритет-2030»; национальные проекты в области образования и науки; федеральные инициативы по технологическому лидерству и поддержке университетов.
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Укрепление Томска как ведущего университетского центра России, рост числа технологических проектов и кадрового обеспечения для приоритетных направлений развития региона.
4) Флагманский проект «Межрегиональный кластер электроники и беспилотных технологий»	

Направление	Описание
Статус:	Включен в Реестр промышленных кластеров и специализированных организаций промышленных кластеров (приказ Минпромторга России от 29 августа 2025 года №4221). Первый межрегиональный промышленный кластер, объединивший 3 субъекта Российской Федерации: Томскую область, Москву и Санкт-Петербург.
Цель:	Формирование в Томской области одного из ведущих центров разработки, испытаний и внедрения беспилотных авиационных систем и других видов беспилотной техники на основе создания полного технологического цикла разработки, производства и применения радиоэлектронной аппаратуры и беспилотных систем для обеспечения технологического суверенитета в критически важных секторах (ТЭК, транспорт, мониторинг инфраструктуры, оборона).
Ключевые направления:	— Производство беспилотных систем и автономных платформ (беспилотный минитрактор «Когнитив» для аэропортов и промышленности). — Системы спутниковой связи нового поколения («Мини МСП» для удаленных районов и магистральных газопроводов). — Радиосвязь для беспилотных воздушных судов (системы связи БАС и бортовые терминалы со скоростью до 1 Мбит/с). — Производство модулей воздушно-лазерного сканирования (лидаров) — первое в России серийное производство для автомобилей, спецтехники и БАС. — Интеграция вуза (Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники) в промышленный кластер для обеспечения цепочки «наука — образование — производство».
Ключевые участники:	Производители конечной продукции — АО «НПФ «Микран», АО «НПП Радар ммс», ООО «ЛЭМЗ-Т», АО «Когнитив»; участники кооперации — АО «НИИПП», ООО «СТК», АНО «НПЦ БАС ТО», ПАО «Элемент», АО «НПЦ «Полюс», ООО «Мехатроника-Томск», ООО НПК «Тесарт»; образовательный партнер — Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники (первый вуз в составе промышленного кластера РФ); якорный заказчик — ООО «Газпром трансгаз Томск»
Социальный эффект:	— создание высокотехнологичных рабочих мест для инженеров-радиоэлектронщиков, программистов и специалистов по беспилотным системам; — формирование устойчивых компетенций в критических технологиях; — развитие межрегиональной кооперации между Томской областью, Москвой и Санкт-Петербургом.
Экономический эффект:	Объем произведенной продукции к 2030 году — 6 млрд рублей, общий объем инвестиций — 1 млрд рублей, создание 1200+ высокотехнологичных рабочих мест, прирост ВРП региона на 10%.
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	НП технологического лидерства «Средства производства и автоматизации»; НП «Промышленное обеспечение транспортной мобильности»; региональный проект «Разработка, стандартизация и серийное производство БАС и комплектующих»; Стратегия

Направление	Описание
	развития радиоэлектронной промышленности Российской Федерации.
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Выход на серийное производство лидаров (первое в России), обеспечение потребностей ТЭК в системах связи для удаленных объектов, создание линейки беспилотных платформ для гражданского применения, закрепление за Томской областью статуса ведущего центра радиоэлектроники и беспилотных технологий в Сибири.
5) Флагманская инициатива «Прорыв в энергетике и атомных технологиях»	
Цель:	Обеспечить ключевой вклад Томской области в новые атомные и энергетические технологии России через реализацию стратегических проектов Госкорпорации «Росатом», превращая регион из энергодефицитного в энергоизбыточный и закрепляя статус опорной территории развития «энергетики будущего» с технологическим суверенитетом.
Ключевые направления:	— развитие центров компетенций и лабораторий в Томском политехническом университете и партнерских организациях; — участие в стратегических проектах Росатома и его дивизионов, реализация проекта «Прорыв» Госкорпорации «Росатом» по строительству опытно-демонстрационного энергокомплекса с реактором на быстрых нейтронах «БРЕСТ-ОД-300»; — подготовка кадров полного цикла для отрасли; — использование площадок региона как внедренческой зоны для новых решений; — развитие распределенной энергетики и создание энергокомплексов для производства электричества, тепла и чистой воды в удаленных и изолированных регионах ТО и мира на основе геотермальных электростанций бинарного цикла; — создание мобильных энергонезависимых установок/комплексов переработки и утилизации низкосортного сырья и отходов в композитные топлива и маржинальные продукты.
Проект «Прорыв» Госкорпорации «Росатом»	
Масштаб:	Группа компаний Росатома в регионе представляет замкнутый производственный цикл (экология, производство, строительство, сервис, проектирование). Общий объем инвестиций в проект «Прорыв» превышает 300 млрд рублей.
Направления реализации:	— Создание новой технологической платформы атомной энергетики с замкнутым топливным циклом; ввод опытно-промышленного энергоблока БРЕСТ-ОД-300 (2028 год), строительство промышленного энергокомплекса «Северский ПЭК» мощностью 2500 МВт. — Модернизация и расширение мощностей существующих производств (конверсионное и разделительное). — Шесть направлений кооперации с региональными организациями: автоматизация и роботизация, реакторные и топливные технологии, инновационное оборудование и радиоэлектроника, математическое моделирование и материаловедение, переработка отработавшего ядерного топлива, радиоэкология.

Направление	Описание
	— Подготовка кадров полного цикла для атомной энергетики. — Развитие инфраструктуры для перехода региона в энергоизбыточный статус (электросети, логистика).
Ключевые участники:	Госкорпорация «Росатом» (дивизионы ТВЭЛ, СХК, Диаконт, строительные и сервисные организации), Томский политехнический университет, АНО «Томский консорциум научно-образовательных и научных организаций», предприятия энергетического и машиностроительного профиля, региональные строительные организации, Администрация Томской области.
Социальный эффект:	Переход региона в энергоизбыточный статус с устойчивым и технологически передовым энергоснабжением, создание привлекательных карьерных траекторий в наукоемкой энергетике, формирование высокотехнологичных компетенций в критически важной отрасли, повышение энергетической безопасности Сибири и России.
Вклад в бюджет и рабочие места:	Инвестиции свыше 300 млрд рублей в проект «Прорыв», создание тысяч высокопроизводительных рабочих мест в энергетике, строительстве, инженерии и НИОКР, рост налоговых поступлений от предприятий Росатома, развитие смежных отраслей (строительство, логистика, машиностроение), экспортный потенциал энергетических технологий и оборудования.
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	НП технологического лидерства в сфере новых атомных и энергетических технологий; Стратегия развития атомной отрасли Российской Федерации, проект «Прорыв» Госкорпорации «Росатом»; федеральные программы по технологическому суверенитету и энергетической безопасности.
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Ввод в эксплуатацию опытно-промышленного энергоблока БРЕСТ-ОД-300 (2028 год) и промышленного энергокомплекса «Северский ПЭК» мощностью 2500 МВт, переход Томской области из энергодефицитного в энергоизбыточный регион, закрепление статуса пилотной территории новой атомной энергетики с замкнутым топливным циклом, создание шести центров кооперации науки и промышленности, подготовка кадров для атомной отрасли России, экспорт технологий распределенной энергетики.
6) Флагманская инициатива «Биотехнологический прорыв Томской области — 2036: от тайги до таблетки»	
Цель:	Трансформировать Томскую область из сырьевого донора дикоросов в глобальный центр глубокой переработки биоресурсов и высокотехнологичной медицины, используя уникальный природный и научно-образовательный потенциал для создания полного инновационного цикла — «от тайги до таблетки».
Ключевые направления:	— медико-фармацевтический финиш: выпуск лекарственных соединений, развитие молекулярно-генетической диагностики и медицинского туризма; — научно-индустриальный хаб: университеты и НИИ масштабируют разработки и передают технологии промышленным партнерам (Soiagift, CABA, Apffeli и др.);

Направление	Описание
	— агропромышленное ядро: создание порядка 150 000 га промышленных садов, механизация и последующая автоматизация сбора (с опорой на отечественные комбайны и технику); — функциональное питание и глубокая переработка биоресурсов: переход «от сырьевой нефти к глубокой переработке» биоресурсов, снижение доли вывоза необработанного сырья, рост выпуска продуктов высокой добавленной стоимости; — использование эффекта «жесткого климата» (растения региона вырабатывают больше активных метаболитов, что является конкурентным преимуществом для биопродуктов и фармы).
Социальный эффект:	Улучшение здоровья населения за счет появления новых лекарственных средств, биопродуктов и функционального питания; развитие высокотехнологичной медицины и медицинских сервисов, включая медтуризм; формирование новых рабочих мест в сельских территориях (сады, переработка) и в высокотехнологичных сегментах (биотех, фарма, диагностика).
Вклад в бюджет и рабочие места:	Рост налоговых поступлений за счет глубокой переработки биоресурсов, фармацевтики и биотехнологий вместо экспорта сырья, создание тысяч рабочих мест по цепочке от агросектора до R&D и медицинских сервисов, развитие экспортного потенциала продукции с высокой добавленной стоимостью.
Социальный эффект	Улучшение здоровья населения за счет появления новых лекарственных средств, биопродуктов и функционального питания; развитие высокотехнологичной медицины и медицинских сервисов, включая медтуризм; формирование новых рабочих мест в сельских территориях (сады, переработка) и в высокотехнологичных сегментах (биотех, фарма, диагностика).
Вклад в бюджет и рабочие места:	Рост налоговых поступлений за счет глубокой переработки биоресурсов, фармацевтики и биотехнологий вместо экспорта сырья, создание тысяч рабочих мест по цепочке от агросектора до R&D и медицинских сервисов, развитие экспортного потенциала продукции с высокой добавленной стоимостью.
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	НП «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», НП «Биоэкономика»; Стратегии развития здравоохранения, биотехнологий и фармацевтики Российской Федерации; региональная программа «Научно-технологическое развитие Томской области до 2030 года».
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Снижение доли экспорта необработанного биосырья до минимума, создание 150 000 га промышленных садов с механизированным сбором, выход на серийное производство отечественных лекарственных соединений и биопрепаратов, закрепление статуса ведущего центра биотехнологий и глубокой переработки биоресурсов в Сибири, развитие медицинского туризма на базе уникальных биопродуктов региона.
7) Флагманская инициатива «Кластер малотоннажной химии и новых химических технологий»	
Цель:	Создание полного технологического цикла разработки, производства и применения радиоэлектронной аппаратуры и беспилотных систем для обеспечения технологического

Направление	Описание
	суверенитета в критически важных секторах (ТЭК, транспорт, мониторинг инфраструктуры, оборона).
Основное содержание:	Разработка и серийный выпуск высокотехнологичных химических продуктов, развитие малотоннажной химии, внедрение новых технологий и материалов в промышленности. Масштаб: с 2022 по 2025 год запущено более 20 производств (к 2030 году планируется запуск еще 20 производств; объем инвестиций — 5–10 млрд рублей, увеличение ВРП региона — 15–20 млрд рублей к 2035 году).
Ключевые направления:	— материалы медицинского назначения (биоразлагаемые полимеры PLGA, поливинилпирролидоны, парабены); — суперконструкционные полимеры (ПЭЭК, ПЭИ, ПС); — продукты органического синтеза (органические пероксиды, гидрохинон, надуксусная кислота, эфиры канифоли); — химические продукты для микроэлектроники (фреоны, трифторид азота, электролиты); — лесохимия и биохимия на основе региональных биоресурсов; — ускоренное масштабирование технологий: 2–4 года от лаборатории до промышленного уровня (в 2 раза быстрее среднероссийских сроков); — конкурентные преимущества: независимость от иностранных поставщиков оборудования и сырья, наличие отечественного сырья, готовность российских потребителей, безопасность и высокая маржинальность производств, ускоренное масштабирование за счет внутрикластерной кооперации.
Ключевые участники:	Научно-образовательный блок — Национальный исследовательский Томский государственный университет, Томский политехнический университет, Институт физики прочности и материаловедения, Институт химии нефти; промышленный блок — ООО «Инжиниринговый химико-технологический центр» (ИХТЦ), ООО «Полипласт Инжиниринг», ООО «Новохим», ООО «НГК Томск»; крупные химические компании (ТНХК, СХК, Сибметахим) — участие в деятельности кластера; координатор — Администрация Томской области.
Социальный эффект:	создание высокооплачиваемых рабочих мест для химиков-технологов, инженеров-материаловедов и специалистов R&D; формирование компетенций в критических технологиях, улучшение экологических стандартов.
Вклад в бюджет и рабочие места:	Увеличение ВРП на 15–20 млрд рублей к 2035 году, привлечение 5–10 млрд рублей инвестиций (Внешэкономбанк, Газпромбанк, ВТБ, фонды Роснано, Сколково, Инваста Капитал), срок окупаемости проектов — 5–8 лет, рост налоговых поступлений от высокомаржинальных производств.
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	НП технологического лидерства «Новые материалы и химия»; Стратегия развития химического и нефтехимического комплекса Российской Федерации; региональная программа «Развитие промышленности в Томской области».

Направление	Описание
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Формирование устойчиво действующего химического кластера; рост объема производства и экспорта высокотехнологичной химической продукции, запуск около 40 производств малотоннажной химии и новых материалов (с 2022 года), снижение импортной зависимости по специализированным химическим продуктам для медицины и микроэлектроники до минимума, закрепление за Томской областью статуса ведущего центра малотоннажной химии в Сибири, выход на экспортные рынки с высокотехнологичной продукцией.
8) Флагманская инициатива «Лесопромышленный кластер полного цикла «Лес, лесопереработка и лесохимия»	
Цель:	Создание в Томской области современного высокотехнологичного лесопромышленного комплекса, ориентированного на глубокую переработку древесины, выпуск экспортно-ориентированной продукции с высокой добавленной стоимостью и вовлечение в оборот труднодоступных лесных ресурсов.
Основное содержание:	Развитие кластера, включенного в федеральный реестр, с объемом инвестиций порядка 8 млрд рублей и занятостью более 1300 человек, запуск проектов 2025–2028 годов по глубокой переработке древесины, лесохимии и выпуску продукции высокой добавленной стоимости.
Ключевые направления:	— Реализация приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов (ООО «Лес-Экспорт», ООО «Сибирьлес»). — Создание новых производств по глубокой переработке древесины и отходов (выпуск домокомплектов, продукции лесной биохимии, топливных пеллет). — Внедрение цифровых технологий для повышения эффективности лесозаготовки, учета и логистики. — Развитие отраслевых технологических консорциумов и «учебных фабрик» для подготовки кадров под новые технологические процессы.
Ключевые участники:	Участники промышленного кластера «Лес, лесопереработка и лесохимия» (ООО «Монолит-Строй», ООО «Томские мебельные фасады», ООО «Альянс», ООО «Техностройй», ИП Гагалинский), ООО «Лес-Экспорт», ООО «Сибирьлес», Администрация Томской области, Союз «Торгово-промышленная палата Томской области».
Социальный эффект:	Создание новых высокопроизводительных рабочих мест в лесопромышленных районах области (Александровский, Каргасокский, Кривошеинский и др.), снижение оттока населения; повышение уровня заработной платы и качества условий труда за счет модернизации производств; развитие социальной и транспортной инфраструктуры в лесных поселках.
Вклад в бюджет и рабочие места:	Увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней за счет роста оборота и рентабельности перерабатывающих производств; создание более 1300 новых рабочих мест к 2030 году (в рамках заявленных проектов кластера); рост неналоговых доходов от лесопользования за счет увеличения объемов глубокой переработки.

Направление	Описание
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	НП «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» (в части развития биоэкономики и переработки биоресурсов); НП «Эффективная и конкурентная экономика» (в части повышения производительности труда); Государственная программа Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»; региональный проект «Разработка, стандартизация и серийное производство БАС и комплектующих» (для мониторинга и лесоохраны).
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Рост объема выпуска продукции глубокой переработки древесины в 2,5–3 раза к уровню 2025 года; снижение доли экспорта необработанных лесоматериалов до минимума; закрепление за Томской областью статуса одного из ведущих центров лесной биохимии и производства домокомплектов в Сибири.
9) Флагманская инициатива «Промышленный кластер «Цветные и редкоземельные металлы»	
Цель:	Формирование в Томской области полной технологической цепочки по добыче, обогащению и переработке титана, циркония и других редкоземельных металлов, обеспечивающей потребности высокотехнологичных отраслей России и экспортный потенциал региона
Ключевые направления:	— Масштабирование производственной мощности АО «ТГОК «Ильменит» в рамках промышленной разработки Туганского месторождения. — Реализация проектов по созданию производств пигментного диоксида титана, алюминиевого порошка для газобетона, специальных красок (ООО «Сибирский титан», ООО «Интергласс», ООО «ЗКПД ТДСК», ООО «Энгра»). — Разработка и внедрение технологий глубокой переработки концентратов для получения продукции с высокой добавленной стоимостью. — Кооперация с предприятиями атомной отрасли (ГК «Росатом») для использования фторидных технологий.
Ключевые участники:	Участники промышленного кластера «Цветные и редкоземельные металлы» (АО «ТГОК «Ильменит», ООО «Сибирский титан», ООО «Интергласс», ООО «ЗКПД ТДСК», ООО «Энгра»), Госкорпорация «Росатом», Администрация Томской области, Совет по вопросам науки и технологического развития при Губернаторе Томской области.
Социальный эффект:	Формирование устойчивого спроса на высококвалифицированные инженерные и рабочие кадры в моногородах и районах размещения производств; повышение уровня жизни населения за счет создания высокооплачиваемых рабочих мест; развитие промышленной и транспортной инфраструктуры в районах присутствия предприятий кластера.
Вклад в бюджет и рабочие места:	Кратный рост налоговых отчислений от высокомаржинальных перерабатывающих производств; создание новых рабочих мест; привлечение внебюджетных инвестиций.
Привязка к нацпроектам /	НП технологического лидерства «Новые материалы и химия»; Стратегия развития металлургической промышленности

Направление	Описание
федеральным документам:	Российской Федерации на период до 2030 года; региональный проект «Развитие промышленности в Томской области» в рамках ГП «Развитие предпринимательства и повышение эффективности государственного управления социально-экономическим развитием Томской области».
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Увеличение объема выпуска продукции кластера в 5 и более раз; снижение импортной зависимости Российской Федерации по критически важным видам сырья и материалов (титановые и циркониевые продукты); выход на внешние рынки с конкурентоспособной продукцией высоких переделов.
10) Флагманская инициатива «Кластер лидеров индустриального домостроения и экостроительных материалов»	
Цель:	Обеспечение потребностей растущего жилищного и промышленного строительства в Томской области конкурентоспособными, энергоэффективными и экологичными строительными материалами и технологиями индустриального домостроения, включая деревянное домостроение и зеленые кровельные решения.
Ключевые направления:	— модернизация и расширение производственных мощностей предприятий стройиндустрии, включая участников кластеров (ООО «ЗКПД ТДСК», ООО «Интергласс» и др.) и Домостроительного комбината; — внедрение новых технологий производства строительных материалов (композитные материалы, 3D-печать конструкций, энергоэффективные решения); — развитие деревянного домостроения с применением технологий домокомплектов и CLT-панелей; — освоение передовых технологий зеленых крыш и фасадов для повышения энергоэффективности; — развитие межрегиональной кооперации для поставок материалов в соседние регионы Сибири и Дальнего Востока; — стимулирование спроса на отечественные стройматериалы при реализации нацпроектов и региональных программ
Ключевые участники:	ОАО «Томская домостроительная компания» (ТДСК), ЗАО «ТОМ-ДОМ», предприятия — участники кластеров (ООО «Интергласс», ООО «ЗКПД ТДСК», ООО «Энгра»), Союз строителей Томской области, Союз «Торгово-промышленная палата Томской области», Администрация Томской области.
Социальный эффект:	Снижение себестоимости и повышение доступности жилья для населения Томской области; улучшение качества и энергоэффективности жилищного фонда; благоустройство городской среды за счет применения современных экологичных архитектурных строительных решений.
Вклад в бюджет и рабочие места:	Рост налоговых поступлений в рамках инвестиционных проектов в стройиндустрии; создание новых рабочих мест на модернизированных и новых производствах, мультипликативный эффект в смежных отраслях (металлургия, транспорт, ЖКХ).
Привязка к нацпроектам /	НП «Инфраструктура для жизни» (в части жилья и формирования комфортной городской среды); Государственная программа

Направление	Описание
федеральным документам:	Российской Федерации «Строительство»; региональный проект «Жилье» НП «Инфраструктура для жизни».
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Обеспечение внутреннего рынка Томской области основными видами стройматериалов собственными производителями на 90-95%; рост производительности труда в стройиндустрии не менее чем на 20–30%, увеличение объемов ввода жилья до целевых показателей (не менее 874 тыс. кв. м в год), закрепление статуса лидера деревянного и экологичного домостроения в Сибири.
11) Флагманская инициатива «Кластер интеллектуального машиностроения»	
Цель:	Комплексная модернизация предприятий машиностроения для перехода к выпуску интеллектуального оборудования нового поколения — с интегрированными системами автоматизации, цифрового управления и собственным ПО, что позволит достичь импортозамещения, технологического суверенитета и повышения конкурентоспособности в ТЭК, транспорте, ЖКХ и промышленных секторах.
Ключевые направления:	— реализация инвестиционных проектов и дорожных карт с крупными заказчиками, включая разработку кастомизированного интеллектуального оборудования (ПАО «Газпром», ПАО «СИБУР Холдинг», ГК «Росатом», ОАО «РЖД»); — создание новых производств, в том числе в ОЭЗ ТВТ «Томск» (например, производство электронно-лучевых 3D-принтеров ООО «ФабМеталл»); — поддержка проектов по созданию инновационной продукции: взрывобезопасные системы автоматизации (ООО «Ильма»), системы подогрева аккумуляторов, линии закалки ж/д колес с собственным ПО (ООО НПП «Томская электронная компания»); — разработка и производство интеллектуальных систем автоматизации , интеграция цифровых двойников, систем предиктивной диагностики и удаленного мониторинга в выпускаемое оборудование; — развитие межрегиональной кооперации (участие томских предприятий в Южно-уральском приборостроительном кластере «ПЛАНАР»).
Ключевые участники:	Предприятия (АО «ТЭМЗ», АО НПФ «Микран», ООО НПП «Томская электронная компания», АО «Сибкабель», ОАО «Манотомь», ООО «НПП «ТЭК»), ПАО «Газпром», ПАО «СИБУР Холдинг», ГК «Росатом», ОАО «РЖД», Администрация Томской области, Инжиниринговый химико-технологический центр (ИХТЦ).
Социальный эффект:	Рост спроса на высококвалифицированные инженерные кадры, специалистов по автоматизации и цифровым технологиям, повышение престижа рабочих профессий; увеличение средней заработной платы в отрасли за счет внедрения высокопроизводительного оборудования; повышение безопасности инфраструктуры за счет применения современного отечественного оборудования и внедрения интеллектуальных решений, обеспечивающих надежность критической инфраструктуры.

Направление	Описание
Вклад в бюджет и рабочие места:	Увеличение темпов роста обрабатывающей промышленности, создание новых высокопроизводительных рабочих мест
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	НП технологического лидерства «Средства производства и автоматизации»; НП «Промышленное обеспечение транспортной мобильности»; Национальный проект «Международная кооперация и экспорт»; региональный проект «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях».
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Увеличение доли инновационной продукции в общем объеме отгруженных товаров машиностроения; выход на внешние рынки с новыми видами оборудования и умными системами для горной добычи, нефтегазового комплекса и энергетики; повышение производительности труда на ключевых предприятиях отрасли, закрепление статуса ведущего центра интеллектуального машиностроения в Сибири.
12) Флагманский проект «Томская экосистема МСП: от стартапа до лидера рынка»	
Цель:	Создать к 2036 году бесшовную, клиентоцентричную экосистему поддержки МСП, обеспечивающую непрерывный цикл — от генерации предпринимательской идеи до масштабирования технологичного и креативного бизнеса с особым акцентом на поддержку семейного бизнеса, что напрямую способствует росту числа занятых в МСП.
Ключевые направления:	— Предоставление всего спектра услуг — от микрофинансирования (совместно с муниципальными МФО) и поручительств Гарантийного фонда до специализированных акселераторов для технологических, социальных и креативных проектов, с приоритетным вниманием к семейному бизнесу («Мама-предприниматель», «СВОй бизнес», «Серебряный старт»). — Развитие 20 муниципальных центров и цифрового МФЦ для бизнеса, интегрированного с региональным порталом, для получения услуг в режиме «одного окна». Внедрение в рамках федерального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика». — Обеспечение льготного доступа к производственным площадям в бизнес-инкубаторах, промышленном парке «Томск», ОЭЗ ТВТ «Томск» и сети коворкингов, в том числе через механизмы ответственного ведения бизнеса (Закон Томской области №87-ОЗ). — Реализация совместных образовательных программ с АНО «Томский консорциум научно-образовательных и научных организаций» и ЦОПП по подготовке предпринимательских команд, ориентированных на приоритетные технологические ниши.
Ключевые участники:	Департамент инвестиционной и промышленной политики Томской области, Некоммерческая организация «Фонд развития бизнеса», Союз «Торгово-промышленная палата Томской области», АНО «Томский консорциум научно-образовательных и научных организаций», ОЭЗ ТВТ «Томск», Промышленный парк «Томск».

Направление	Описание
Социальный эффект:	Создание новых рабочих мест в несырьевых секторах, особенно в креативном бизнесе; вовлечение в предпринимательство широких слоев населения (молодежь, женщины, участники СВО, «серебряный возраст»); развитие семейного бизнеса , повышение устойчивости малого бизнеса и рост доходов жителей, занятых в секторе МСП.
Вклад в бюджет и рабочие места:	Увеличение налоговых поступлений от МСП, в том числе по специальным налоговым режимам; доведение доли занятых в МСП в общей численности занятых в экономике региона до 45%.
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	НП «Эффективная и конкурентная экономика», федеральный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», региональный проект «Развитие предпринимательства и повышение эффективности государственного управления социально-экономическим развитием Томской области»
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Рост числа субъектов МСП, формирование устойчивого предпринимательского сообщества, признание Томской области как одного из лучших регионов России для старта и ведения бизнеса, что подтверждается улучшением позиций в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата.
13) Флагманская инициатива «Томск — гостеприимный университетский и туристический центр» («город — университет — музей — губернская кухня»)	
Цель:	Превратить Томск в ведущий центр внутреннего туризма Сибири, сформировав к 2036 году имидж города как уникального сплава высокого университетского стиля, богатого исторического наследия, современной энергии жизни и творчества, яркой современной гастрономии.
Ключевые направления:	— туристический код и инфраструктура гостеприимства. Реализация проекта «Новое свечение» (архитектурная подсветка), развитие единой системы навигации, создание сети модульных гостиниц и кемпингов в рамках регионального проекта «Создание номерного фонда, инфраструктуры и новых точек притяжения» нацпроекта «Туризм и гостеприимство»; — создание развитой индустрии гостеприимства и современного туризма (научно-популярного, промышленного, сельского, водного, экологического, экстремального, событийного, религиозного и паломнического, медицинского); — гастрономический бренд «Губернская кухня»: формирование гастрономического квартала на базе креативного кластера; проведение флагманских фестивалей («Жимолость», «Есть Фест», «Праздник Топора», «Вкусно»), джазовых, современного танца, моды, дизайна, интегрированных в событийный календарь и поддерживаемых в рамках федерального проекта по развитию событийного туризма и грантовых конкурсов Российского фонда культуры; создание «акселератора ресторанов» и программ повышения квалификации для местных предпринимателей с участием ведущих ресторанных компаний; — национальный туристский маршрут «Томск — изумрудное сердце Сибири!»: разработка и продвижение инклюзивной версии

Направление	Описание
	маршрута, а также включение в него промышленных объектов (Эко-фабрики «Сибирский кедр», ОАО «Томское пиво», ООО «Деревенское молочко» и др.) для развития промышленного туризма. Формирование креативного квартала в историческом центре Томска (фэшн-акселератор, гастроквартал, ИТ медиа пространства).
Ключевые участники:	Департамент экономики Администрации Томской области, муниципалитет г. Томска, Союз «Торгово-промышленная палата Томской области», региональные туроператоры, ресторанное сообщество, научно-образовательный комплекс Томска.
Социальный эффект:	Рост качества городской среды и сервисной экономики; повышение узнаваемости региона, привлекательности Томска для жизни, учебы и работы; создание широкого спектра досуговых и развивающих возможностей для жителей всех возрастов.
Вклад в бюджет и рабочие места:	Рост инвестиций в экономику впечатлений, рост объема платных туристских услуг; увеличение налоговых поступлений от смежных отраслей (гостиницы, общепит, транспорт, розничная торговля); создание новых рабочих мест в индустрии гостеприимства.
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	НП «Туризм и гостеприимство».
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Томск прочно ассоциируется с качественным культурно-познавательным и гастрономическим отдыхом, становится обязательной точкой на туристической карте России, увеличив турпоток в два раза по сравнению с 2025 годом.
14) Флагманская инициатива «Томская область 2036: инфраструктура гостеприимной Сибири для бюджетных семейных путешествий и экономики впечатлений»	
Цель:	Запустить новую волну экономического роста в регионе за счет системного развития инфраструктуры гостеприимной Сибири (семейные гостевые дома, агроусадьбы, домашние кафе, туристско-информационные центры) и конкурентоспособных продуктов семейного туризма и креативной экономики, используя уникальные природные ресурсы и культурные нарративы, понятные и привлекательные для широкой аудитории.
Ключевые направления:	Создание сети семейных туристических маршрутов с ценностями дружбы, мудрости, смелости, доброты (по мотивам сказки «Волшебник Изумрудного города»); образовательные программы «Сибирские Афины» — интерактивные лаборатории в университетах; активный туризм — вело- и водные маршруты, экологические экспедиции на Васюганские болота (объект предварительного списка ЮНЕСКО); цифровая платформа «Путеводитель Элли» с дополненной реальностью и геймификацией; развитие агротуризма и креативных резиденций в сельских территориях.

Направление	Описание
Пилотный флагман по развитию семейного туризма «Необыкновенные приключения в стране Изумрудного города: От Сибирских Афин к сокровищам Васюганских болот»	
Ценности:	Томская земля хранит магию настоящих приключений — здесь, среди университетских аллей Сибирских Афин и таинственных просторов Васюганских болот, оживают ценности сказки «Волшебник Изумрудного города»: дружба, взаимоподдержка и смелость преодоления трудностей. Каждая семья становится содружеством героев — Элли, Страшилы, Железного Дровосека и Льва, — отправляясь в путешествие, где научное открытие соседствует с экологическим чудом, а велосипедная тропа ведет к сокровищам Всемирного наследия ЮНЕСКО, опираясь на уютные гостевые дома и домашние кафе вдоль маршрута.
Цель:	Создание уникального туристско-креативного пространства, объединяющего культурный код сказки «Волшебник Изумрудного города», образовательный потенциал Сибирских Афин и активный семейный отдых на маршрутах от университетских музеев до заповедных Васюганских болот, на основе доступной инфраструктуры гостеприимства, превращая Томскую область в эталонную территорию семейных путешествий и место силы знаний, природы и здоровой жизни.
Ключевые направления:	**1) Культурно-смысловое ядро «По дороге из изумрудных кирпичиков»:** — создание сети семейных маршрутов, где каждая локация раскрывает одну из ценностей героев сказки: дружба (семейные квесты), мудрость (научно-популярные экскурсии в университетах), смелость (экстремальные, но безопасные маршруты), доброта (волонтерские экологические акции); маршруты опираются на доступную семейную инфраструктуру (гостевые дома, домашние кафе, зоны отдыха, ТИЦ); — разработка театрализованных программ и иммерсивных спектаклей по мотивам «Изумрудного города» на ключевых точках маршрута; — фестивали семейного творчества «Город мастеров» с мастер-классами по народным промыслам и современным креативным индустриям. **2) Образовательный контур «Сибирские Афины»:** — научно-популярные экскурсии в университетах Томска (НИ ТГУ, ТПУ, ТУСУР, СибГМУ): интерактивные лаборатории, планетарии, музеи науки, интегрированные в семейные турпакеты с размещением в гостевых домах и общежитиях, адаптированных под семейный отдых; — программы «Ученые — детям»: встречи с исследователями, научные шоу, детские лектории; — образовательные маршруты «От древности к будущему»: археологические музеи, деревянное зодчество, технопарки, центр электроники, связанные удобной логистикой и базовой туристской инфраструктурой. **3) Активный семейный туризм «Охота за сокровищами»:**

Направление	Описание
	— велосипедные маршруты по экотропам заказника «Ларинский» с пунктами «Изумрудные привалы» (беседки, зоны отдыха, точки питания и гостевые дома поблизости); — водные маршруты по рекам Томской области с элементами ориентирования и семейными соревнованиями, с опорой на сеть семейных гостевых домов и домашних кафе в прибрежных поселениях; — экологические экспедиции на Васюганские болота (территория, выдвигаемая на включение в список Всемирного наследия ЮНЕСКО): наблюдение за редкими видами, сбор клюквы, фотосафари при дозированном туризме и строгих регламентах посещения; — зимние семейные приключения: лыжные походы, ледовые городки, северное сияние (где возможно) на базе недорогих семейных средств размещения и домашней кухни; — программа «Сокровища Васюгана»: геокешинг, поиск редких растений, экологические квесты с размещением в сельских гостевых домах и агроусадьбах. **4) Цифровая платформа «Путеводитель Элли»:** — интерактивная карта с дополненной реальностью: герои сказки сопровождают семью, показывая природные и культурные локации, а также ближайшие гостевые дома, домашние кафе, агроусадьбы и ТИЦ; — система геймификации: семья собирает «изумруды знаний» за прохождение маршрутов, участие в мастер-классах и экологические действия; — семейные квесты с QR-кодами и мобильными приложениями; — система бронирования, рейтингов и отзывов с акцентом на семейный формат и доступность. **5) Креативные пространства и сельский туризм:** — развитие креативных резиденций в сельских территориях: художники, ремесленники, писатели создают произведения, вдохновленные природой и культурой региона, размещаясь в сельских гостевых домах и агроусадьбах; — программа «Агротуризм»: семейные усадьбы, фермерские хозяйства, этнодеревни с мастер-классами по традиционным ремеслам для семейного отдыха; — гастрономические маршруты «Вкусы Изумрудной страны»: сибирская кухня, дикоросы, фермерские продукты и домашние кафе, усиливающие образ гостеприимной Сибири; — фестивали и ярмарки в муниципальных районах с участием местных жителей, владельцев гостевых домов, агроусадеб и домашних кафе.
Состав участников:	ТГУ, Администрация Томской области, АНО «Центр инжиниринга и инноваций Томской области», Совет муниципальных образований Томской области АНО «Центр инжиниринга и инноваций Томской области», Союз «Торгово-промышленная палата Томской области», представители креативных индустрий, детские и молодежные общественные организации, научно-образовательный комплекс Томска, операторы агротуризма, владельцы семейных усадеб и гостевых домов,

Направление	Описание
	владельцы домашних кафе и малых средств размещения, экологические организации, заповедник «Васюганский».
Социальный эффект:	Укрепление семейных ценностей через совместные приключения и преодоление трудностей, популяризация здорового образа жизни и активного отдыха, воспитание экологической культуры у детей, рост самозанятости и малого бизнеса в творческих и сельских секторах, повышение туристической привлекательности удаленных муниципальных районов, развитие межпоколенческих связей через совместное творчество и путешествия. Особый акцент — доступность отдыха для семей с разным уровнем дохода за счет сети бюджетных гостевых домов, домашних кафе и агроусадеб.
Экономический эффект:	Рост выручки креативных индустрий и туристической отрасли, мультипликативный эффект для экономики муниципалитетов за счет развития туризма и платных услуг (размещение, питание, экскурсии, сувениры), создание рабочих мест в сельских территориях (гиды, мастера, операторы агротуризма, владельцы гостевых домов и домашних кафе), рост доходов самозанятых и малого бизнеса. Дополнительно — развитие сектора сельских гостевых домов и домашних кафе и формирование устойчивых моделей доходов для сельских семей.
Привязка к федеральным документам:	НП «Туризм и индустрия гостеприимства» (развитие инфраструктуры активного и семейного туризма, маршрутов и туристских кластеров; поддержка сельского и агротуризма); программы развития внутреннего туризма и поддержки креативных индустрий; инициативы по сохранению объектов Всемирного наследия ЮНЕСКО и номинации Большого Васюганского болота; партнерские программы по устойчивому развитию с Республикой Беларусь и другими дружественными Странами; участие в формировании туристско-информационной сети (ТИЦ) России.
Целевой результат к 2036 году:	Томская область становится эталонным регионом семейных путешествий — местом силы знаний, соприкосновения с уникальной природой и энергией радости здорового образа жизни, опирающимся на развитую сеть бюджетной инфраструктуры гостеприимства (гостевые дома, агроусадьбы, домашние кафе, ТИЦ). Маршрут «От Сибирских Афин к сокровищам Васюганских болот» входит в топ-10 семейных туристических направлений России и становится основой для межрегиональных и международных семейных маршрутов Сибири. Ценности дружбы, взаимоподдержки и преодоления трудностей из сказки «Волшебник Изумрудного города» становятся семейным кодом региона, а экономика впечатлений — устойчивым драйвером роста доходов семей и муниципалитетов Томской области.
15) Флагманская инициатива «Региональный инвестиционный стандарт 2.0 в Томской области»	
Цель:	Создать максимально комфортную и предсказуемую среду для ведения инвестиционной деятельности путем полного и эффективного внедрения всех элементов Регионального

Направление	Описание
	инвестиционного стандарта (РИС) 2.0, обеспечив прозрачность процедур и снижение административных барьеров.
Ключевые элементы:	— обеспечение работы и регулярная актуализация Инвестиционной декларации, Свода инвестиционных правил и Инвестиционной карты Томской области; — эффективная работа регионального Инвестиционного комитета под председательством Губернатора для рассмотрения и сопровождения приоритетных проектов.
Ключевые участники:	Департамент инвестиционной и промышленной политики Томской области, Корпорация МСП, Агентство стратегических инициатив (АСИ).
Социальный эффект:	Создание новых высокопроизводительных рабочих мест за счет запуска и масштабирования инвестиционных проектов; повышение предпринимательской уверенности и деловой активности, что ведет к росту экономики и, как следствие, благосостояния населения.
Вклад в бюджет и рабочие места:	Рост налоговых поступлений в консолидированный бюджет за счет расширения налогооблагаемой базы и создания новых производств, увеличение количества рабочих мест, созданных в рамках инвестиционных проектов, реализуемых с государственной поддержкой.
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	НП «Эффективная и конкурентная экономика» (федеральный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»); Государственная программа Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика»; региональная государственная программа «Улучшение инвестиционного климата и развитие экспорта Томской области».
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Закрепление Томской области в топ-15 Национального рейтинга состояния инвестиционного климата АСИ, кратное снижение административных барьеров и сроков подключения к инфраструктуре, устойчивый рост доверия российских и международных инвесторов.
16) Флагманская инициатива «Внедренческая страна ОэЗ — инвестиционные площадки и индустриальные парки Томской области»	
Цель:	Сформировать сеть высокотехнологичных и промышленных площадок с готовой инфраструктурой, обеспечивающих «бесшовный» вход для инвесторов и запуск новых производств.
Ключевые направления:	— Особая экономическая зона (ОЭЗ) ТВТ «Томск»: строительство лабораторного корпуса Инжинирингового центра (6,9 тыс. кв. м), расширение границ на 16,5 га, фокус на малотоннажную химию, СВЧ-электронику и новые материалы. Управляющая компания — АО «ОЭЗ ТВТ «Томск». — Территория опережающего развития (ТОР) «Северск»: привлечение не менее 30 резидентов к 2030 году, развитие фторидных технологий, ядерной медицины и новых материалов на базе АО «СХК» (ГК «Росатом»). — Промышленный парк «Томск» и новые индустриальные зоны: увеличение числа резидентов, в том числе в сфере

Направление	Описание
	импортозамещения. Формирование новых зон, совмещенных с логистической инфраструктурой, с использованием механизма комплексного развития территорий (КРТ). — Цифровые сервисы: полнофункциональная работа Инвестиционной карты Томской области с данными о земельных участках, инфраструктуре и тарифах.
Ключевые участники:	АО «ОЭЗ ТВТ «Томск», Администрация ЗАТО Северск, АО «Сибирский химический комбинат» (ГК «Росатом»), Корпорация развития МСП, инвесторы — резиденты площадок.
Социальный эффект:	Создание тысяч новых высокотехнологичных рабочих мест на новых производствах; рост заработной платы в промышленности за счет внедрения высокопроизводительных технологий.
Вклад в бюджет и рабочие места:	Обеспечение налоговых отчислений от новых и расширяющихся производств (резидентов ОЭЗ, ТОР, промпарков); создание к 2036 году на этих площадках не менее 4000 новых рабочих мест.
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	НП технологического лидерства: «Новые материалы и химия», «Средства производства и автоматизации», «Новые атомные и энергетические технологии»; региональная государственная программа «Улучшение инвестиционного климата и развитие экспорта Томской области»; НП «Эффективная и конкурентная экономика» (в части развития малого и среднего предпринимательства).
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Значительный рост числа резидентов и объемов внебюджетных инвестиций в ключевых зонах развития, создание новых промышленных кластеров и интеграция их в глобальные цепочки поставок.
17) Флагманская инициатива «Томский экспортный лифт: международная кооперация, МСП и креативный экспорт»	
Цель:	Устойчиво нарастить несырьевой неэнергетический экспорт Томской области и вывести МСП, креативные и технологические компании на рынки СНГ, Азии, Африки и Ближнего Востока за счет единой системы поддержки экспорта и адресного «лифта» для целевых групп.
Ключевые элементы:	— Экспортный контур: программа экспорта до 2036 года, логистика и цифровое «одно окно», расширенные услуги Центра поддержки экспорта и снятие административных барьеров. — Экспортный лифт: отраслевые акселераторы, вывод МСП и креативного бизнеса на внешние рынки, маркетплейсы, сертификация и защита ИС, участие в выставках и бизнес-миссиях под брендом «Сделано в России» и «Томск — сердце Сибири». — Приоритеты: технологический и экспорт услуг (IT, образование, медицина), креативные индустрии и совместный экспорт кластеров (лес, металлы, химия, электроника и БАС).
Ключевые участники:	Ключевыми участниками инициативы выступают Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области, Центр поддержки экспорта на базе НО «Фонд развития бизнеса», Союз «Торгово-промышленная палата Томской области», Российский экспортный центр, АНО «Центр инжиниринга и инноваций Томской области», региональные

Направление	Описание
	промышленные кластеры и ведущие университеты Томска — ТГУ, ТПУ, ТУСУР и СибГМУ
Социальный эффект:	Создание высокооплачиваемых рабочих мест в экспортно-ориентированных и наукоемких секторах экономики; повышение международной известности и привлекательности региона для жизни, работы и учебы; повышение доходов и устойчивости предприятий-экспортеров; рост узнаваемости и укрепление положительного имиджа Томской области за рубежом.
Вклад в бюджет и рабочие места:	Рост налоговых поступлений от успешных экспортно-ориентированных предприятий; увеличение числа компаний-экспортеров и, как следствие, стабильность и устойчивость региональной экономики; масштабный выход малого и среднего бизнеса, креативных и технологических компаний на внешние рынки.
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	НП «Международная кооперация и экспорт» (региональные проекты «Системные меры развития международной кооперации и экспорта в Томской области», «Экспорт продукции АПК Томской области»); региональная государственная программа «Улучшение инвестиционного климата и развитие экспорта Томской области».
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Рост объема несырьевого неэнергетического экспорта Томской области. Увеличение числа компаний-экспортеров среди МСП и креативного бизнеса. Расширение географии поставок на рынки Азии, Африки, Ближнего Востока и стран СНГ. Повышение доходов и устойчивости предприятий, вовлеченных во внешнеэкономическую деятельность. Рост международной узнаваемости Томской области как экспортно-ориентированного, технологического и университетского региона.
18) Флагманский проект «Томская область — территория доверия инвесторов»	
Цель:	Сформировать устойчивый и позитивный бренд Томской области как надежной, технологически развитой и открытой инвестиционной юрисдикции, способствуя привлечению стратегических партнеров.
Ключевые элементы:	— коммуникационная стратегия: системное позиционирование Томской области как территории технологического лидерства, инноваций и качества жизни; — мероприятия и рейтинги: участие в ключевых деловых мероприятиях (ПМЭФ, ВЭФ, ИННОПРОМ, форум U-NOVUS). Публикация и тиражирование успешных инвестиционных кейсов. Целенаправленная работа для улучшения позиций в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата АСИ и рейтинге инновационного развития субъектов Российской Федерации; — развитие бренда и компетенций: работа над брендом «Tomsk Region» для инвесторов. Развитие официальных интернет-порталов как ключевых «витрин» для инвесторов
Ключевые участники:	Администрация Томской области, Фонд «Росконгресс», Агентство стратегических инициатив (АСИ), деловые СМИ (РБК, Коммерсантъ), Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Направление	Описание
Социальный эффект:	Рост гордости жителей за свой регион, его известность и привлекательность, улучшение качества городской среды и инфраструктуры как следствие притока инвестиций.
Вклад в бюджет и рабочие места:	Рост количества входящих запросов от потенциальных инвесторов, конвертирующихся в реальные проекты с новыми рабочими местами и налоговыми поступлениями.
Привязка к нацпроектам / федеральным документам:	НП «Эффективная и конкурентная экономика»; региональная государственная программа «Улучшение инвестиционного климата и развитие экспорта Томской области».
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Вхождение Томской области в топ-10 Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, закрепление статуса «территории доверия» среди российских и международных инвесторов, формирование устойчивого позитивного имиджа как одного из ведущих инновационных центров России.
19) Флагманская инициатива «Томск исторический: наследие как ресурс развития»	
Цель:	Ревитализация и эффективное вовлечение пространства исторического поселения г. Томск в социально-экономическую жизнь города, формирование комфортных условий для самореализации активного населения. Местная идентичность — фактор инновационности города и стимул к сохранению и преумножению человеческого капитала.
Ключевые элементы:	— подготовка предложений по оптимизации (адаптации к современным вызовам развития города) градостроительных регламентов в границах территории исторического поселения федерального значения г. Томск в целях эффективного экономического развития градообразующего ядра Томской агломерации; — формирование современной инфраструктуры научно-образовательного комплекса (исторически обусловленного распределенного кампуса) и бизнес-кластеров, интегрированной в историческую городскую среду; — создание полифункциональных активных пространств на территории исторического поселения в 13 исторических районах: Пески, Елань, Уржатка, Воскресенская и Юрточная гора, Болото, Заисточье, Татарская слобода и т.д., со смысловым наполнением, учитывающим исторические функции районов и запросы стейкхолдеров; — восстановление и сохранение уникальной историко-культурной среды. Активизация процессов по программе «Дом за рубль» с использованием инструмента КРТ, волонтерского движения; — анализ и управление развитием территории Исторического поселения г. Томск с использованием цифровых технологий (на базе городской информационно-аналитической системы).
Ключевые участники:	Департамент строительства Томской области, Департамент градостроительного развития Томской области, муниципалитет г. Томска, Администрация Томской области, волонтерские организации, инвесторы (в рамках КРТ и «Дом за рубль»).

Направление	Описание
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Сохранение и активация исторического наследия как ресурса экономического развития; рост туристической привлекательности; улучшение городской среды; привлечение частных инвестиций в реставрацию и ревитализацию; укрепление локальной идентичности томской агломерации.
20) Флагманская инициатива «Томичи решают — 2036: бюджет участия для каждой территории»	
Цель:	К 2036 году создать в Томской области экосистему гражданского участия в бюджетном процессе, охватывающую все территории, возрастные группы и уровни власти, и войти в число лидеров инициативного бюджетирования (ИБ) в Сибири.
Ключевые элементы:	«Народный бюджет — всем территориям»: отмена ограничений по численности, рост субсидии и числа проектов (150+). «Молодежь решает»: отдельный трек для граждан 14–35 лет. «Школьный бюджет»: ИБ во всех школах региона. «Цифровая платформа»: онлайн-подача, голосование, мониторинг, интеграция с Госуслугами. Проектный центр ИБ и ежегодный муниципальный рейтинг с грантами.
Ключевые участники:	Администрация Томской области, профильные департаменты, ОМСУ (33 МО), школы, молодежные советы и парламенты, томские вузы, Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации, Агентство стратегических инициатив (АСИ), Общественная палата Томской области, ИТ-компании, бизнес-сообщество, ТОС, жители всех возрастов.
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Социальные: прямой учет мнений жителей в бюджете, воспитание бюджетной грамотности и гражданской ответственности со школы, равный доступ к инструменту для всех МО. Экономические: повышение отдачи бюджетного рубля, мультипликативный эффект (⩾15% внебюджетного соучастия), привлечение частных инвестиций, снижение издержек бизнеса, заказ для томских ИТ-компаний. К 2036 году: топ-9 регионов в федеральном рейтинге, ⩾200 проектов ежегодно, 5 треков ИБ, ⩾50 000 участников голосований, 100% цифровизация, группа «А» открытости бюджета, тиражирование платформы в другие субъекты Российской Федерации.
21) Флагманская инициатива «Инфраструктурный прорыв Томской области: от тупика к логистическому хабу»[17]	
Цель	В фокусе транспортной политики Томской области — обеспечение внешней межрегиональной связности региона, инфраструктурной связности муниципальных образований Томской области, реализация транспортно-логистического потенциала региона.
Ключевые элементы	Основным условием конкурентоспособности региона является обеспечение внешней транспортной связанности и встроенности региона в межрегиональную транспортную сеть через:

[17] В стадии обсуждения.

Направление	Описание
	— расширение сети субсидируемых межрегиональных и международных авиарейсов из аэропорта Томска (Богашево) с целевым пассажиропотоком 850 тыс. чел. к 2036 году; — участие с ОАО «РЖД» в проектах скоростного железнодорожного сообщения (в первую очередь на направлении Томск — Новосибирск); — обеспечение нормативного состояния автодорог, связывающих регион с ХМАО (Стрежевой — Нижневартовск) и Кемеровской областью; — обеспечение интенсивного развития автодорожной инфраструктуры Томской агломерации, предусматривающей: — строительство третьего моста через р. Томь в районе Нижнего склада; — завершение строительства малого транспортного кольца, включающего реконструкцию площади транспортной (она же площадь Южная); — расширение дороги в г. Томске на участке от Коммунального моста до с. Тимирязево; — строительство Аникинской развязки на Богашевском тракте; — в долгосрочной перспективе — строительство автодороги Томск — Тайга и южного обхода г. Томск; — строительство новой грузовой ж/д ветки «Межениновка — Копылово — Северск»; — трансформация действующей ж/д ветки «Межениновка — Томск-2» в формат городской электрички. Важной задачей станет: —обновление инфраструктуры внутренних водных перевозок и речного пассажирского флота; — повышение уровня технологического развития транспортной отрасли через развитие интермодальной транспортной инфраструктуры с использованием всех видов транспорта, сети узловых мультимодальных транспортно-логистических центров и локальных транспортно-логистических узлов; — обеспечение связанности северной и южной частей региона и увеличение транзитного потенциала автодорожной сети за счет строительства и реконструкции участков Северной широтной автодороги, как элемента транспортного коридора Пермь — Ивдель — Ханты-Мансийск — Томск.
Ключевые участники	Требует уточнения
Ожидаемый эффект к 2036 году:	Требует уточнения